

# ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Известия ТСХА, выпуск 6, 1986 год

УДК 631.1:636.082.4

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ВЫРАЩИВАНИЯ РЕМОНТНОГО МОЛОДНЯКА КРУПНОГО РОГАТОГО СКОТА

В. И. МОГИЛЕВЦЕВ, С. И. ГРЯДОВ

(Кафедра организации социалистических с.-х. предприятий)

В статье анализируются сложившиеся организационные формы и технологические варианты выращивания ремонтного молодняка крупного рогатого скота, показаны тенденции их развития и условия формирования.

В условиях интенсификации молочного скотоводства выращивание в достаточном количестве высокопродуктивных коров с минимальными затратами производственных ресурсов и капитальных вложений в расчете на голову скота и единицу продукции является важной народнохозяйственной задачей по развитию отрасли.

В настоящей статье на основе изучения большого фактического материала и результатов научных исследований сделана попытка систематизировать сложившиеся организационные формы и технологические варианты выращивания ремонтного молодняка крупного рогатого скота, дать им организационно-экономическую оценку, показать тенденции их развития и условия формирования. Анализ деятельности спецхозов Московской области позволил установить, что выращивание ремонтного молодняка в границах межхозяйственных формирований дает возможность в более короткие сроки и с меньшими удельными капитальными вложениями организовать массовую подготовку высококачественных нетелей и коров-первотелок, и в связи с этим предложить конкретные пути повышения эффективности их специализированного выращивания.

Для специализированных предприятий по производству молока большое значение имеет не только создание высококачественного промышленного стада коров и организация его воспроизводства. Важно также и то, чтобы затраты на комплектование и воспроизводство стада были минимальными. В этой связи необходимы такие организационные формы выращивания ремонтного молодняка, которые позволили бы получать достаточное количество животных нужного качества с меньшими затратами труда, кормов, материально-денежных средств и капитальных вложений.

В практике ведения промышленного молочного скотоводства применяются разные организационные формы выращивания ремонтного молодняка: в хозяйствах молочного направления — непосредственно на молочных фермах или на специализированных фермах и комплексах, при межхозяйственной специализации и кооперации — в межхозяйственных предприятиях, специализированных колхозах и совхозах, производственных объединениях (схема).

При выращивании ремонтного молодняка непосредственно на молочных фермах и комплексах затруднена организация ухода за ним, это отрицательно сказывается на росте и развитии животных, приводит к увеличению затрат труда, кормов и материально-денежных средств. Значительная часть животных в процессе выращивания выбраковывается, а прирост поголовья высокопродуктивных коров происходит медленно.

На специализированных фермах (комплексах) создаются более благоприятные условия для содержания ремонтного молодняка. Что-



бы обеспечить достаточно крупные размеры производства, в хозяйствах либо создают несколько ферм, специализирующихся на выращивании ремонтного молодняка по возрастным периодам, либо строят комплексы по выращиванию телок, нетелей и коров-первотелок. Наиболее распространены и считаются перспективными такие типы специализированных подразделений: фермы по выращиванию телок от 10—20-дневного до 4—6-месячного возраста; фермы по выращиванию ремонтных телок от 4—6-месячного возраста до нетелей 5—7-месячной стельности; фермы (комплексы) по выращиванию молодняка от 10—20-дневного возраста до нетелей 5—7-месячной стельности; контрольно-селекционные фермы (дворы) по содержанию нетелей в заключительной стадии стельности и раздою коров-первотелок в течение 2—4 мес или в течение всей первой лактации; фермы (комплексы) по выращиванию ремонтных телок от 10—20-дневного возраста до коров-первотелок на 2—4-м мес лактации или с законченной лактацией.

Внутрихозяйственные фермы и комплексы по выращиванию молодняка обычно рассчитывают на 300—2000 ското-мест для содержания телок различного возраста и нетелей, а контрольно-селекционные фермы — на содержание 100—200 нетелей последней стадии стельности и коров-первотелок. На таких фермах достаточно успешно применяют интенсивную технологию выращивания животных и современные средства механизации трудовых процессов при высокой культуре производства. Выбор конкретных типов и размеров ферм (комплексов) зависит от степени специализации предприятия и концентрации в нем поголовья скота, уровня интенсивности кормопроизводства, экономических возможностей хозяйства по техническому переоснащению отрасли.

При выращивании ремонтного молодняка в хозяйствах молочного направления на основе внутрихозяйственной специализации обеспечивается единство технологии и способов содержания ремонтных животных и основного стада, что способствует повышению продуктивности коров, эффективности производства молока. Данная форма предпочтительна прежде всего в племенных хозяйствах, а также в колхозах и

совхозах, где имеются крупные молочные комплексы, применяется новейшая технология производства молока, требующая специальной подготовки маточного поголовья, и осуществляется целенаправленное совершенствование собственного стада. При крупных размерах производства эта организационная форма позволяет достаточно успешно решать задачи по комплектованию дойного стада молочных ферм и комплексов.

Вместе с тем следует отметить, что колхозы и совхозы, организуя выращивание ремонтного молодняка у себя, вынуждены отвлекать трудовые и кормовые ресурсы от основного производства. Отсюда напрашивается вывод, что применение этой организационной формы выращивания ремонтного молодняка, как правило, сдерживает углубление специализации колхозов и совхозов, последние не могут в полной мере воспользоваться преимуществами крупного специализированного производства. Кроме того, сосредоточивая ресурсы и внимание на выполнении плана производства молока и продажи его государству, в этих хозяйствах, как правило, меньше уделяется внимания непосредственно выращиванию ремонтного молодняка, он не обеспечивается в полной мере разнообразными кормами. В результате снижается качество коров-первотелок, а затраты труда, кормов, материально-денежных средств и продолжительность их выращивания увеличиваются.

Таким образом, полностью решить весь комплекс организационно-хозяйственных вопросов выращивания высокопродуктивных коров, пригодных для содержания на молочных комплексах и фермах промышленного типа, в условиях хозяйств молочного направления не всегда возможно. Опыт Московской, Пензенской и других областей РСФСР, Белорусской и Молдавской ССР убедительно показывает, что по мере развития внутриотраслевой специализации в скотоводстве и его индустриализации наилучшие условия для выращивания ремонтного молодняка создаются в специализированных хозяйствах, межхозяйственных предприятиях, производственных объединениях по выращиванию нетелей или раздоенных коров-первотелок [1, 2, 5].

Межхозяйственные предприятия данной специализации обычно создаются на средства колхозов и совхозов при недостатке в каждом из них трудовых, кормовых и материально-денежных ресурсов для организации собственного крупного специализированного производства; спецхозы — на базе предприятий молочного направления, имеющих лучшие показатели эффективности выращивания ремонтного молодняка для воспроизводства стада; производственные объединения — на базе существующих спецхозов при недостаточной мощности их для обеспечения потребности хозяйств-участников в ремонтном молодняке или недостаточной обеспеченности производственными, и прежде всего кормовыми, ресурсами.

В Московской области в последние годы увеличилось число специализированных хозяйств, занимающихся выращиванием нетелей. Если в 1974 г. здесь функционировал только один спецхоз на базе колхоза «Заветы Ильича» Домодедовского района, то в настоящее время в 30 районах действует 36 спецхозов. В 1984 г. они реализовали хозяйствам молочного направления 48 тыс. нетелей, из которых было получено более 45 % коров-первотелок, введенных колхозами и совхозами в основное стадо.

Расчеты показывают, что если ориентироваться на собственное кормопроизводство (а это наиболее надежная система кормообеспечения), то в Московской области средний по размеру спецхоз может поставлять коров-первотелок для ремонта молочного стада хозяйствам-участникам с поголовьем не более 6 тыс. коров. При большем поголовье коров в административном районе или в межхозяйственном формировании коров-первотелок необходимо выращивать не в одном, а в двух-трех постадийно специализированных предприятиях в рамках производственного объединения. Правда, при такой организации комплектования стада усложняются межхозяйственные связи между участии-

ками кооперации, возрастает объем перевозок скота. Это предъявляет более высокие требования к обоснованию взаимовыгодных расчетов за поставки скота с целью обеспечения всем участникам одинаковых условий хозяйствования. Не менее важное значение приобретает также разработка действенного экономического механизма стимулирования качества выращивания коров.

Межхозяйственные предприятия, спецхозы, производственные объединения специализируются на выращивании ремонтного молодняка различных возрастных периодов (преобладающие технологические варианты приведены на схеме). Обобщение имеющегося опыта показывает, что вновь созданные фермы и комплексы комплектуются молодняком различного возраста, но в большинстве случаев телками в возрасте 1 года и старше. По мере освоения производственных мощностей, отлаживания технологии, совершенствования взаимоотношений между хозяйствами-участниками они специализируются на выращивании телок начиная с возраста 10—20 дней или 3—4 мес.

В практической деятельности таких предприятий очень важным является решение вопроса о том, каким должен быть возраст ремонтного молодняка при реализации его в колхозы и совхозы молочного направления. В настоящее время в хозяйства нетели поступают чаще всего за 2—3 мес до отела и их возможная продуктивность неизвестна. К тому же не все нетели оказываются приспособленными к содержанию на комплексах и фермах промышленного типа из-за непригодности к машинному доению. В результате после первого отела большое количество коров выбраковывается. Кроме того, практика работы спецхозов показывает, что для реализации потенциальной продуктивности коров важное значение имеет не только способ выращивания телок и нетелей, но и уход за ними, во второй половине стельности, подготовка к отелу и раздой после отела. Наиболее квалифицированно все это можно сделать в специализированном хозяйстве.

В связи с этим во многих предприятиях, специализирующихся на выращивании ремонтного молодняка, создают самостоятельные фермы для содержания нетелей на заключительной стадии стельности. После отела здесь же организуется раздой коров-первотелок. Если в спецхозе по каким-либо причинам (чаще всего из-за недостатка собственных кормов) невозможно создать достаточно крупную ферму по раздому коров-первотелок, то нетелей 5—6-месячной стельности передают в другие хозяйства, входящие в состав производственного объединения, где организуют их подготовку к отелу и раздой. Только после всесторонней проверки коров-первотелок с гарантийным паспортом продуктивности передают в специализированные молочные хозяйства. Часть животных, не удовлетворяющих требования молочных хозяйств, в этом случае выбраковывают в хозяйствах, где занимаются их раздоем.

Многолетний опыт работы Пензенского производственного объединения совхозов по выращиванию высокопродуктивных коров показывает, что выращивание в спецхозах коров-первотелок по сравнению с выращиванием нетелей второй половины стельности позволяет повысить продуктивность коров-первотелок, вводимых в основное стадо, на 15—30 %, снизить затраты материально-денежных средств в расчете на 1 животное с законченной первой лактацией на 342 руб., или на 24 %, повысить сохранность ремонтных животных.

В экономической литературе вопрос о продолжительности выращивания ремонтного молодняка и о его возрасте при поставке рассматривается преимущественно с позиции спецхозов. Мы считаем, что в данном случае прежде всего следует учитывать интересы отрасли в целом [2]. Установить наиболее рациональный возраст поставки ремонтного молодняка в спецхоз и продолжительность его выращивания — это значит определить, при каком из указанных выше технологических вариантов затраты на выращивание коров-первотелок и производство сопряженной с их выращиванием продукции в целом для

отрасли будут минимальными, а количество произведенной продукции и качество выращенных животных — наивысшими.

Проведенные нами расчеты [2] показывают, что наиболее перспективным с точки зрения отрасли является выращивание ремонтного молодняка с 10—20-дневного возраста до стадии коров-первотелок, проверенных по уровню продуктивности, пригодности к машинному доению и условиям содержания. Формирование предприятий по выращиванию коров-первотелок в большинстве случаев целесообразно осуществлять в два этапа: сначала ориентировать спецхоз на выращивание нетелей, а по мере освоения промышленной технологии и организации производства, осуществления мероприятий по интенсификации кормопроизводства, подготовки высококвалифицированных кадров, отлаживания системы экономических взаимоотношений с хозяйствами-участниками следует рекомендовать переходить на выращивание коров-первотелок.

Например, в спецхозах Московской области ремонтный молодняк выращивают до стадии нетелей второй половины стельности. Однако в колхозах и совхозах, где производство молока ведется на промышленных фермах и комплексах, для комплектования и ремонта стада одновременно требуется большое количество высококачественных коров-первотелок. При комплектовании стада нетелями данная проблема решается недостаточно эффективно. Не каждому молочному хозяйству на своих контрольно-селекционных фермах удастся организовать подготовку нетелей к отелу и раздой коров-первотелок на высоком уровне. Этим и объясняются существенные (от 200 до 700 кг) различия в продуктивности коров-первотелок, раздоенных на контрольно-селекционных фермах разных колхозов и совхозов. Напротив, комплектование стада коровами-первотелками позволяет осуществить концентрацию глубокостельных нетелей и коров-первотелок на специализированных фермах и комплексах, где применяются индустриальные технологии производства.

Однако перевод спецхозов на выращивание коров-первотелок происходит очень медленно. В Московской области все они занимаются выращиванием нетелей. Как указывалось, специализация на выращивании коров-первотелок по сравнению с выращиванием нетелей второй половины стельности требует больших капитальных вложений и более квалифицированных кадров, увеличения расхода кормов и потребности в кормовых площадях, приводит к усложнению технологии и организации производства [2]. Освоение производственных мощностей в таких хозяйствах происходит медленнее, что сдерживает темпы перехода хозяйств этого производственного типа на новую специализацию. Частично данную проблему можно решить следующим образом. Если предприятия по выращиванию ремонтного молодняка создаются на базе хозяйств, специализирующихся на производстве молока, то их сразу следует ориентировать на выращивание коров-первотелок. В этом случае для содержания нетелей и коров-первотелок можно использовать имеющиеся коровники без предварительной их реконструкции, в результате сокращаются сроки перехода к новой специализации и снижается общая потребность в дополнительных капиталовложениях.

По мере того как в предприятии будут исчерпаны все возможности (кормовые, трудовые и др.) для дальнейшего увеличения количества ежегодно выращиваемых коров-первотелок и оно перестанет удовлетворять потребности хозяйств-участников в ремонтном поголовье, целесообразно на его базе создать производственное объединение, в состав которого включить еще одно или несколько молочных хозяйств. В этих предприятиях следует организовать подготовку нетелей второй половины стельности к отелу и раздой коров-первотелок, используя для содержания животных имеющиеся коровники, а специализированное предприятие, на базе которого организуется производственное объединение, — на выращивании нетелей второй половины стельности. Если же хозяйства, которые включаются в состав производственного объеди-

нения для выращивания ремонтного молодняка, создаются на базе предприятий иной специализации, то их целесообразно ориентировать на выращивание молодняка до стадии нетелей второй половины стельности, а подготовку нетелей к отелу и раздой коров-первотелок поручить одному или нескольким хозяйствам молочного направления, т. е. следует сразу создавать производственное объединение.

Независимо от организационной формы и места выращивания ремонтного молодняка (на специализированных фермах и комплексах своего хозяйства или в спецхозах и производственных объединениях) должны быть обеспечены сходные условия содержания молодняка и коров.

В спецхозах Московской области достигнута относительно высокая интенсивность роста ремонтного молодняка при сравнительно небольших затратах труда и кормов на производство продукции. По данным специального обследования, проведенного в 1984 г., затраты труда на производство 1 ц прироста живой массы ремонтного молодняка здесь на 36,5 %, кормов — на 6, материально-денежных средств — на 11,7 % ниже, среднесуточный прирост на 21 % выше, а продолжительность выращивания на 2—4 мес меньше, чем в предприятиях молочного направления. Отмечается положительная тенденция к повышению размеров производства и эффективности выращивания ремонтного молодняка в динамике (табл. 1).

Таблица 1

Экономическая эффективность выращивания нетелей  
в спецхозах Московской области

Показатель	Совхозы			КОЛХОЗЫ		
	1978 г.	1983 г.	1984 г.	1978 г.	1983 г.	1984 г.
Среднегодовое поголовье молодняка на 1 хозяйство, гол.	2308	3559	3559	2695	3281	3763
Среднесуточный прирост, г	438	458	478	531	514	539
Затраты на 1 ц прироста:						
труда (прямые), чел.-ч	22,7	23,3	20,0	21,1	25,6	18,1
кормов, ц корм. ед.	11,0	13,2	13,0	9,5	10,9	10,7
Себестоимость 1 ц прироста, руб.	224,8	288,6	294,4	196,1	222,9	231,8
Реализовано нетелей за год, тыс. гол.	15,8	34,7	35,4	5,8	10,2	12,9
Средняя живая масса 1 нетели при реализации, кг	419	403	415	411	433	430
Уровень рентабельности, %	7,4	10,6	22,7	16,6	24,4	33,6

Вместе с тем как в колхозах, так и в совхозах все еще высоки расходы производственных ресурсов на производство 1 ц прироста живой массы, о чем свидетельствует сравнение с показателями специализированного колхоза «Заветы Ильича» Домодедовского района (табл. 2). В 1984 г. на производство 1 ц прироста живой массы молодняка затраты труда здесь были на 25,6 %, кормов — на 25,6, материально-денежных средств — на 27,8 % ниже, чем в среднем по спецхозам Московской области, а среднесуточный прирост — выше на 15,7 %.

Следует указать и на то, что в области наблюдается устойчивая тенденция к росту себестоимости 1 ц прироста живой массы молодняка как в спецхозах, так и в предприятиях молочного направления. Это объясняется и объективными причинами, сложившимися в последние годы в агропромышленном комплексе (удорожание услуг, материалов, кормов, повышение оплаты труда), и недостатками в работе самих спецхозов. Например, различия между отдельными предприятиями в себестоимости 1 ц продукции составляют 174 руб., или около 87 % (от 201 руб. в колхозе «Заветы Ильича» до 375 руб. в совхозе «Титовский»). При этом в структуре себестоимости выращивания ремонтного

**Эффективность выращивания ремонтного молодняка  
в колхозе «Заветы Ильича» Московской области**

Показатель	1974 г.	1976 г.	1980 г.	1983 г.	1984 г.
Среднегодовое поголовье, гол.:					
коров	636	283	228	226	239
молодняка	1648	5673	7780	7420	8415
Куплено телок, гол.	2647	4288	4198	3933	4817
Реализовано нетелей, гол.	252	2006	3718	3148	3116
Среднесуточный прирост, г	628	577	564	554	569
Затраты на 1 ц прироста:					
труда (прямые), чел.-ч	32,9	21,3	12,3	11,9	14,5
кормов, ц корм. ед.	14,0	11,0	9,2	8,7	9,3
Себестоимость 1 ц прироста, руб.	155,1	157,1	173,6	182,3	201,1
Уровень рентабельности, %	33,1	45,9	22,0	33,0	27,5

молодняка на долю затрат на корма и заработную плату (оплату труда) в среднем приходится около 75 %, причем на корма — от 48 до 69 %, заработную плату (оплату труда) — от 6 до 20 %, т. е. расходы по этим статьям определяют эффективность производства продукции в спецхозах.

Анализ показывает, что в хозяйствах имеются большие резервы снижения затрат по указанным статьям. Если во всех анализируемых спецхозах затраты кормов и труда на производство 1 ц прироста сократятся до уровня передовых предприятий или хотя бы до нормативного уровня, то его себестоимость составит 182 руб., или сократится на 21,5 %, при этом в масштабах области высвободится около 950 среднегодовых работников, будет сэкономлено кормов 75,8 тыс. т корм, ед., материально-денежных средств — около 22 млн. руб.

Значительные различия между спецхозами по затратам кормов на производство единицы продукции обусловлены различным их качеством, слабым контролем за расходом, применением несбалансированных по содержанию питательных веществ рационов, неправильной подготовки кормов к скармливанию. В связи с этим большое значение приобретают организация кормоцехов на фермах и комплексах, широкое применение для кормления животных кормосмесей. Например, на ферме колхоза им. М. Горького Ленинского района для скота приготавливают в кормоцехе КОРК-15 полноценную кормовую смесь, на задачу которой требуется в 2—3 раза меньше затрат труда и средств, так как вместо 5—6-кратной раздачи (по количеству скармливаемых кормов) применяется 2—3-кратная.

Различные затраты труда на производство единицы продукции в спецхозах связаны с различным уровнем механизации трудовых процессов (кормление, удаление навоза и др.), особенно при выращивании молодняка первого периода, невыполнением в некоторых хозяйствах технически обоснованных норм обслуживания животных и нерациональным распределением обязанностей между исполнителями. Все это приводит к тому, что в колхозах «Заветы Ильича», «Путь Ленина», в совхозах «Прогресс», «Судниковский» один среднесписочный работник, занятый на соответствующих фермах, обслуживает 95—105 ремонтных животных, тогда как в совхозах «Усагинский», «Украина» — только 38—48 гол. Поэтому повышение уровня механизации трудовых процессов, совершенствование организации и оплаты труда животноводов являются первоочередными задачами спецхозов. Как показывает опыт, они частично решаются при применении коллективных форм организации и оплаты труда, внедрение которых позволяет повысить его производительность на 15—17 %.

Ряд из перечисленных выше причин еще значительных затрат труда и материально-денежных средств на производство 1 ц прироста

**Эффективность углубления специализации спецхозов  
Московской области на выращивании нетелей, 1984 г.**

Показатель	Группа спецхозов по удельному весу молодняка в денежной выручке, %			В целом
	I — до 31,9	II — 32—59,2	III — свыше 59,2	
Количество хозяйств в группе	8	23	5	36
Удельный вес в денежной выручке, %:				
ремонтного молодняка	15,4	44,5	71,9	42,0
молока	45,9	28,8	7,4	27,5
скота на мясо	15,5	14,6	11,6	13,4
Среднегодовое поголовье на 1 хозяйство, гол.:				
ремонтного молодняка	2382	3590	5626	3604
коров	1277	584	168	680
Среднесуточный прирост молодняка, г	439	491	531	492
Затраты на 1 ц прироста:				
труда (прямые), чел.-ч	26,5	19,3	16,1	19,5
кормов, ц корм. ед.	12,8	13,0	10,7	12,5
Производительность труда (производство прироста живой массы молодняка на 1 чел.-ч прямых затрат труда), руб.	5,8	7,9	9,5	7,8
Себестоимость 1 ц прироста, руб.	318,3	284,1	240,9	278,5
Уровень рентабельности, %	21,7	24,7	30,2	24,8

молодняка устраняется с углублением специализации и повышением концентрации производства. Из данных табл. 3 видно, что в предприятиях III группы в сравнении со спецхозами I и II групп затраты на производство 1 ц прироста живой массы ремонтного молодняка труда меньше соответственно на 39 и 17 %, кормов — на 17 и 18 %, материально-денежных средств — на 24 и 15 %, а среднесуточный прирост выше соответственно на 21 и 8 %, производительность труда — на 64 и 20 %. Аналогичная картина наблюдается и при повышении концентрации поголовья (табл. 4).

Дальнейшее углубление специализации на выращивании ремонтного молодняка и повышение концентрации производства в значитель-

Таблица 4

**Эффективность концентрации выращивания нетелей  
в спецхозах Московской области, 1984 г.**

Показатель	Группа спецхозов по поголовью ремонтного молодняка, гол.			В целом
	I—до 2121	II — 2122 — 4400	III —свыше 4400	
Количество хозяйств в группе	5	21	10	36
Среднегодовое поголовье на 1 хозяйство, гол.:				
ремонтного молодняка	1665	3284	5247	3604
коров	922	799	490	680
Среднесуточный прирост молодняка, г	455	486	506	492
Затраты на 1 ц прироста:				
труда (прямые), чел.-ч	28,9	20,3	17,2	19,5
кормов, ц корм. ед.	13,3	13,0	11,7	12,5
Производительность труда (производство прироста живой массы молодняка на 1 чел.-ч прямых затрат труда), руб.	5,3	7,5	8,9	7,8
Себестоимость 1 ц прироста, руб.	286,2	296,0	255,2	278,5
Уровень рентабельности, %	28,3	23,4	26,3	24,8



ной мере сдерживаются из-за содержания во многих спецхозах, помимо ремонтного молодняка, также крупного дойного стада коров, медленных темпов строительства и реконструкции помещений для размещения ремонтных животных, освоения кормовых севооборотов.

Содержание дойного стада коров в спецхозах связано с доведением им плана по реализации молока государству, что предопределяет распределение трудовых, кормовых и материально-денежных ресурсов в пользу производства молока. Это в большинстве случаев ограничивает их возможность по расширению основной деятельности, отрицательно сказывается на качестве выращиваемых животных и в конечном счете приводит к снижению продуктивности коров в хозяйствах-участниках. Группировка спецхозов Московской области по поголовью дойного стада показывает, что с его увеличением снижается среднесуточный прирост живой массы ремонтного молодняка, увеличиваются затраты производственных ресурсов на 1 ц прироста (табл. 5). Так, в спецхозах III группы (на хозяйство приходится более 1000 коров) в сравнении с предприятиями I группы (до 250 коров) затраты труда на производство 1 ц прироста живой массы ремонтного молодняка выше на 38 %, кормов — на 24, материально-денежных средств — на 33,0 %, а среднесуточный прирост ниже на 14 %. Поэтому при организации таких спецхозов производство в них в больших объемах (для целей плановой реализации государству) других видов продукции животноводства, которые конкурируют с основным производством по использованию труда, кормов, материально-денежных средств, нежелательно.

Таблица 5

**Эффективность выращивания ремонтного молодняка в спецхозах Московской области в зависимости от поголовья дойного стада, 1984 г.**

Показатель	Группа спецхозов по поголовью дойного стада, гол.			В целом
	I — до 250	II — 251 — 1 000	III — свыше 1000	
Количество хозяйств в группе	9	21	6	36
Среднегодовое поголовье на 1 хозяйство, гол.:				
ремонтного молодняка	4648	3458	2553	3604
коров	181	636	1583	680
Среднесуточный прирост молодняка, г	518	486	448	492
Затраты на 1 ц прироста:				
труда (прямые), чел.-ч	17,3	20,0	23,9	19,5
кормов, ц корм. ед.	11,2	12,9	13,9	12,5
Производительность труда (производство прироста живой массы молодняка на 1 чел.-ч прямых затрат труда), руб.	8,8	7,7	6,4	7,8
Себестоимость 1 ц прироста, руб.	251,9	283,7	335,7	278,5
Уровень рентабельности, %	27,8	24,7	21,4	24,8

В спецхозах Московской области размер стада коров должен определяться в основном потребностью в молоке предприятий общественного питания, населения и ремонтного молодняка. Однако в любом случае он должен быть не ниже минимально оптимального уровня, чтобы обеспечивалась возможность применения современной технологии и организации производства молока. При содержании дойного стада в таких минимальных размерах спецхозам не должен доводиться план продажи молока государству.

Эффективность специализированного выращивания ремонтного молодняка во многом зависит от содержания нетелей в хозяйствах молочного направления после поступления из спецхозов. Как показывает опыт, на фермах и комплексах этих хозяйств, как правило, не созда-

ются необходимые условия для правильной подготовки нетелей к лактации и раздоя коров-первотелок. В результате у них снижаются среднесуточные приросты живой массы, адаптационные способности к машинному доению, что в последующем приводит к снижению продуктивности коров-первотелок, увеличению их выбраковки и выранжировки. Так, на комплексах совхоза «Повадинский» прирост живой массы нетелей, поступивших из колхоза «Заветы Ильича», составляет только 240—280 г, тогда как в колхозе этот показатель в возрасте нетелей 20—24 мес, т. е. перед передачей их в совхоз, был 600—650 г.

Проблема повышения качества вводимых в основное стадо коров-первотелок, как показывает опыт хозяйств Пензенской области, Молдавской ССР и др. [1, 2, 5], может быть решена или путем создания в хозяйствах молочного направления контрольно-селекционных ферм по подготовке нетелей к отелу и раздоя коров-первотелок, или путем выращивания в спецхозах не нетелей второй половины стельности, а коров-первотелок, проверенных по уровню продуктивности и пригодности к машинному доению.

В настоящее время в хозяйствах Московской области оба эти направления должны развиваться одновременно в зависимости от производственных условий, поскольку только целенаправленная работа по специализированной подготовке нетелей к отелу и раздоя коров-первотелок позволяет значительно повысить продуктивность животных. Об этом свидетельствует опыт работы колхоза-племзавода им. М. Горького Ленинского района. Здесь путем реконструкции старой молочной фермы, а в последующем за счет нового строительства была организована контрольно-селекционная ферма, на которой ведется подготовка к отелу всех нетелей, предназначенных для перевода в основное стадо, делается пневмомассаж вымени, производится раздой коров-первотелок после отела и их оценка по продуктивности и пригодности к использованию в условиях крупного комплекса. В результате продуктивность за лактацию коров-первотелок, выращенных из подготовленных нетелей, по сравнению с коровами-первотелками, не прошедшими такой подготовки, больше на 486 кг, или на 13,8 % [4]; кроме того, животные лучше адаптируются к условиям производства на комплексе. Организация целенаправленной подготовки нетелей к отелу и раздоя коров-первотелок, внедрение поточно-групповой технологии содержания скота, применение для кормления тщательно подготовленных и сбалансированных кормовых смесей, совершенствование организации труда и оплата его по конечному результату позволили хозяйству в 1985 г. получить в среднем по стаду 5343 кг молока от каждой коровы при ежегодном росте их продуктивности.

Создание контрольно-селекционных ферм в колхозах и совхозах молочного направления, особенно путем реконструкции действующих молочных ферм, осуществляется намного быстрее и с меньшими капиталовложениями. Следовательно, при ограниченности времени, производственных ресурсов и капитальных вложений получить нужный эффект путем организации контрольно-селекционных ферм в хозяйствах молочного направления можно быстрее, чем при создании спецхозов по выращиванию коров-первотелок. По мере повышения эффективности производства сельскохозяйственных предприятий выращивание коров-первотелок в спецхозах должно получить преимущественное распространение.

Эффективность выращивания ремонтного молодняка во многом определяется активностью руководителей и специалистов хозяйств при внедрении новейших достижений науки и передовой практики. В уже упоминавшемся выше совхозе «Повадинский», например, имеется возможность создать на базе существующих молочных ферм крупную специализированную контрольно-селекционную ферму, которая обеспечивала бы потребности всего хозяйства в подготовке раздоенных и проверенных коров-первотелок. Однако это прогрессивное мероприятие по совершенствованию технологии производства молока в хозяйстве до

сих пор не используется. С целью повышения заинтересованности руководителей и специалистов во внедрении в хозяйствах достижений научно-технического прогресса и передовой практики представляется целесообразным размер их заработной платы (оплаты труда) поставить в зависимость от конечного результата (количества и качества производимой продукции, затрат труда и материально-денежных средств на ее производство).

Медленный переход спецхозов на выращивание коров-первотелок связан также с низкими расчетными ценами на животных, а последние обусловлены недостатками методики их обоснования. Нами установлено, что при определении расчетных цен на коров-первотелок не учитываются более высокие затраты на производство молока от них в спецхозах, затраты на выбраковку и выранныжировку животных в период раздоя и др. [3]. При определении расчетных цен на ремонтных животных следует учитывать особенности производства в каждом конкретном межхозяйственном формировании. Причем при расчете уровня расчетных цен должны учитываться затраты не только на производство основной (нетели, коровы-первотелки), но и сопряженной продукции (молоко при раздое коров-первотелок, приплод от их отела, выбракованный скот на мясо). Расчетные цены на телок, нетелей и коров-первотелок должны быть дифференцированы по их породности и классности, что позволяет повысить заинтересованность хозяйств-участников в поставках в спецхозы высококачественного ремонтного молодняка.

Наши исследователи показали, что спецхозы в настоящее время не обеспечивают потребность хозяйств-участников в ремонтном молодняке. В связи с этим колхозы и совхозы молочного направления частично организуют его выращивание на своих фермах и комплексах и по этой причине лучший молодняк оставляют у себя. Например, в 1982 г. хозяйства молочного направления продали Пензенскому производственному объединению совхозов по выращиванию высокопродуктивных коров только 48 % чистопородных телок и 7,9 % животных IV поколения, тогда как породность их, стада позволяла продавать в объединение телок только чистопородных и IV поколения. Отсюда ясно, что в условиях межхозяйственной кооперации потребность колхозов и совхозов молочного направления в нетелях (коровах-первотелках) должна полностью удовлетворяться за счет выращивания их в спецхозах, что требует ускоренного развития таких предприятий. Это позволит последним закупать в хозяйствах молочного направления прежде всего чистопородных и высококлассных телок.

Неравномерность отела коров в хозяйствах молочного направления приводит к тому, что в одни месяцы спецхозы не могут принять на выращивание весь предлагаемый молодняк, а в другие, наоборот, вынуждены закупать телок более низкого качества, чтобы не нарушать поточность и ритмичность производства. Это также приводит к снижению качества выращиваемых нетелей и коров-первотелок. Поэтому предприятия молочного направления, прежде всего в высокоинтенсивных зонах, должны обеспечивать более равномерные в течение года отелы коров. В качестве экономических рычагов, способствующих смягчению сезонности отелов коров, может быть установление дифференцированных по месяцам или периодам года закупочных цен на молоко (в соответствии с уровнем затрат на его производство).

Существующая практика реализации спецхозами выращенных ремонтных животных обязательно в те же хозяйства, из которых они поступили на выращивание, не способствует полному использованию генетического потенциала стада. Дело в том, что в хозяйствах-участниках стада коров, как правило, в большей или меньшей степени различаются по продуктивности. Однако все предприятия молочного направления получают обратно именно тех животных и в том количестве, которое они поставили в спецхоз. Следовательно, часть высококлассных телок из хозяйств, имеющих высокопродуктивное стадо, не использует-

ся для воспроизводства стада. В связи с этим предлагается, чтобы спецхозы принимали на выращивание телок прежде всего из хозяйств, в которых стадо имеет высокий уровень продуктивности, и чтобы животные при реализации в большинстве случаев обезличивались. Кроме того, необходимо повысить расчетные цены на высококлассных телок.

Таким образом, основными путями повышения эффективности специализированного выращивания ремонтного молодняка являются:

1. Углубление специализации и повышение концентрации выращивания ремонтного молодняка в спецхозах, сокращение в последних поголовья дойного стада.

2. Организация спецхозов по выращиванию коров-первотелок, проверенных по уровню продуктивности и пригодности к использованию в условиях крупных ферм и комплексов, а также создание в колхозах и совхозах молочного направления контрольно-селекционных ферм по подготовке нетелей к отелу и раздою коров-первотелок, широкое применение пневмомассажа вымени при подготовке нетелей к лактации.

3. Совершенствование организации и оплаты труда в направлении увеличения норм обслуживания животных каждым исполнителем и рационального распределения обязанностей между ними, внедрение оплаты труда за конечный результат.

4. Совершенствование производственных и экономических взаимоотношений между хозяйствами в рамках межхозяйственных формирований.

5. Повышение ответственности и заинтересованности руководителей и специалистов колхозов и совхозов, занимающихся производством молока и выращиванием ремонтного молодняка, во внедрении достижений научно-технического прогресса и передовой практики в производство, в связи с чем размер их заработной платы должен быть поставлен в зависимость от количества и качества производимой продукции, затрат труда и материально-денежных средств на ее производство.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Брага С. Основные направления технологии выращивания нетелей в специализированных хозяйствах. — Животноводство, 1981, № 10, с. 21—22. — 2. Грядов С. И., Могилевцев В. И. Анализ экономической эффективности выращивания ремонтного молодняка крупного рогатого скота в условиях межхозяйственной кооперации. — Изв. ТСХА, 1983, вып. 3, с. 184—195. — 3. Грядов С. И., Могилевцев В. И. Совершенствование методики

обоснования расчетных цен на ремонтный молодняк крупного рогатого скота в условиях межхозяйственной кооперации. — Изв. ТСХА, 1984, вып. 4, с. 12—23. — 4. Научно-практические рекомендации по подготовке нетелей к лактации с помощью пневмомассажа вымени. — М.: Моск. рабочий, 1985. — 5. Шалыпина И. Выращивание нетелей в спецхозах. — Молочное и мясное скотоводство, 1985, № 5, с. 21—22.

*Статья поступила 19 июня 1986 г.*