

УДК 631.1:005.658

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА

М. И. СИНЮКОВ, Ф. К. ШАКИРОВ

(Кафедра организации социалистических с.-х. предприятий)

АГРАРНЫЙ сектор — важнейшая сфера народнохозяйственного комплекса. Масштабы и эффективность его развития определяют не только уровень продовольственного обеспечения населения, но и состояние разрешенности экономических, социальных, политических проблем общества.

Научные основы развития форм организации производства в сельском хозяйстве определены в ленинском кооперативном плане. В кооперации В. И. Ленин видел основной путь переустройства сельского хозяйства в России, приобщения крестьянства к социалистическому строительству. Вместе с тем

он отмечал невозможность перехода от мелкого единоличного крестьянского хозяйства к общественному производству без постепенных предварительных изменений его форм.

В начале, как известно, возникли коммуны, товарищества, артели. Широкое распространение получили кооперативы. Отличительной особенностью этого периода было параллельное существование двух форм кооперативных объединений: одни занимались заготовкой продуктов сельского хозяйства и снабжением своих членов средствами производства, другие — непосредственно кооперированием самого сельскохозяйственного производства. Было организовано значительное число первичных сельскохозяйственных кооперативов.

Ленинский план вовлечения крестьянства в социалистическое строительство — от простых и доступных крестьянам кооперативных форм до производственной кооперации (колхозов) в последующем был связан с новой экономической политикой, которая внесла существенные изменения в формы и методы хозяйствования. Было обосновано, что торговля, деньги, кредит при обобществлении средств производства меняют свое содержание, могут и должны служить интересам социализма. Развитие товарно-денежных отношений стимулировало рост сельскохозяйственного производства, кооперирование мелких товаропроизводителей. Ленинское положение о том, что без использования товарно-денежных отношений, стоимостных форм невозможно рациональное ведение хозяйства, явилось важным вкладом в теорию социалистического хозяйствования.

Таким образом, уже в начальные годы становления нового государства, но особенно в период нэпа были найдены эффективные пути

развития сельского хозяйства. Продналог, свободная торговля, развитие разнообразных форм кооперации, разрешение аренды земли, государственное регулирование экономики с помощью цен, налогов, кредита, системы контрактации дали быстрые результаты. Страна обеспечила себя продовольствием. В 1925 г. валовая продукция сельского хозяйства превысила уровень 1913 г. на 12 %, в том числе в земледелии — на 7, в животноводстве — на 21 %. Производство зерна составило 70,8 млн т, т. е. было в 1,6 раза больше, чем в 1920 г.

В период существования многоукладной экономики (1921—1928 гг.) шел процесс выработки социалистических форм хозяйства. На этот же период приходится создание в 1923/24 учебном году в Московской сельскохозяйственной академии им. К. А. Тимирязева кафедры организации сельского хозяйства, которую в 1928 г. переименовали в кафедру организации социалистических сельскохозяйственных предприятий. Заведование ею было поручено профессору А. В. Чайнову. Под его руководством на кафедре работали профессор Н. П. Макаров, А. О. Фабрикант, А. Н. Челинцев и др. Наряду с организацией учебного процесса преподаватели кафедры выполняли большую исследовательскую работу. Проводилось широкое обследование различных типов хозяйств.

В 1925 г. в сельскохозяйственной кооперации состояло 54,8 тыс. кооперативов, она объединяла 6,5 млн, или 28 %, крестьянских хозяйств. В 1925—1926 г. ее товарооборот составил 44,5 % всего розничного товарооборота страны. Наиболее широко кооперирование крестьянских хозяйств развернулось в районах производства технических культур, а также разви-

того молочного скотоводства.

Одновременно с первичной кооперацией росла и производственная кооперация — колхозы: в 1925 г. их насчитывалось 21,9 тыс. В социалистическом преобразовании сельского хозяйства важная роль отводилась совхозам. Созданные на базе лучших помещичьих имений, конных заводов, племенных хозяйств совхозы должны были стать образцом крупного высокопроизводительного сельскохозяйственного предприятия. Они направляли в колхозы технику, подготовленные кадры механизаторов, специалистов и организаторов крупного общественного производства.

Признавая разные формы хозяйствования, А. В. Чаянов и другие прогрессивные ученые-аграрники считали, что процесс эволюции форм будет длительным, предостерегали об опасности спешки и торопливости. Путь к созданию крупных общественных хозяйств они видели через развитие форм кооперации. В частности, А. В. Чаянову принадлежит теория о трудовом крестьянском хозяйстве, разработка организационно-экономических основ его функционирования. Обосновав учение о некапиталистическом характере трудового крестьянского хозяйства и кооперации, он предвидел неизбежность прихода к крупным общественным предприятиям именно через эти типы производства.

В 1928 г. заведующим кафедрой организации социалистических сельскохозяйственных предприятий был назначен доцент В. Н. Лубяко, в последующем академик АН БССР.

Конец 20-х — начало 30-х гг. характеризуются массовой коллективизацией сельского хозяйства, интенсивным строительством крупных совхозов. Уже к середине 1928 г. число колхозов и уровень

коллективизации превысили показатели 1925 г. соответственно в 1,5 и 1,4 раза. Изменилась и география их распространения. Если на начальном этапе колхозы создавались главным образом в центральном и северо-западном районах РСФСР, то в последующем их число резко возросло в южных и юго-восточных, преимущественно зерновых районах (Северный Кавказ, Среднее и Нижнее Поволжье, Урал, Сибирь). Коллективизация сельского хозяйства практически завершилась во второй пятилетке (1933—1937 гг.). В 1938 г. было образовано уже 242,4 тыс. колхозов. Для оказания им технической помощи и лучшего использования крупной для этого времени сельскохозяйственной техники были созданы МТС. В 1937 г. их насчитывалось 5818 и обслуживали они 91,2 % колхозных посевов.

Высокими темпами проводилось строительство совхозов, прежде всего зерновых и животноводческих. Во второй пятилетке осуществлялись меры по организационно-хозяйственному устройству этих хозяйств. Наиболее слабые из них были ликвидированы. Часть земель, не освоенных зерновыми совхозами, была передана колхозам и животноводческим совхозам. В 1937 г. в стране было 3992 совхоза, в последующем их число начало расти.

Однако в проведении коллективизации был нарушен принцип добровольности объединения крестьянских хозяйств.

Отходом от ленинского кооперативного плана явилось сведение разнообразия форм производственного сельскохозяйственного кооперирования к одной — колхозу. Это было удобно административно-командному аппарату управления, который, под лозунгом нужд госу-

дарства полностью лишив хозяйства их самостоятельности, мог применить ко всем одни и те же методы принуждения, изъятия произведенной трудом крестьянина продукции.

Аналогичная практика утвердилась и в отношении совхозов, также по существу признанных единственным типом предприятий, соответствующим государственной форме собственности в сельском хозяйстве.

Об изменении распределительных отношений в ущерб хозяйствам свидетельствует, к примеру, тот факт, что при общем снижении в годы второй пятилетки по сравнению с предыдущей объема производства зерна товарная часть его возросла на 54,7 %.

Внедрением методов внеэкономического принуждения, отказом от разумных отношений с крестьянством, опиравшихся на торговлю и взаимный интерес, было предано забвению указание В. И. Ленина о том, что «пытаться вводить декретами, узаконениями общественную обработку земли было бы величайшей нелепостью»¹.

В связи с созданием в сельском хозяйстве крупных предприятий главной задачей сельскохозяйственных вузов ставилась подготовка специалистов, организаторов производства для работы в колхозах, совхозах, МТС. Было принято специальное постановление о соответствующих учебных программах в высшей школе и техникумах.

Программа курса «Организация производства в социалистических сельскохозяйственных предприятиях» была подготовлена профессорами кафедры В. Н. Лубяко и С. Г. Колесневым. Она была одобрена и принята в 1936 г. для

всех сельскохозяйственных высших учебных заведений системы Наркомзема СССР. Основное место в программе занимали вопросы форм, размеров и специализации хозяйств; планирования сельского хозяйства; организации управления; воспроизводства и накопления в колхозах, совхозах и МТС; организации труда и производства в полеводстве и животноводстве.

Большое значение для освоения программы курса, научного обобщения фактического материала имели исследовательская работа коллектива кафедры и постоянная связь его с производством. Основными направлениями научной работы в те годы были: организационные основы колхозов, совхозов, МТС; организационно-экономический анализ их хозяйственной деятельности; методика внутрихозяйственного планирования производства; коллективные формы организации труда, методы технического нормирования, теория и практика оплаты труда.

Продолжались обследования колхозов и совхозов, оказывалась помощь хозяйствам в планировании производства, обосновании севооборотов, разработке перспектив развития вновь организуемых совхозов. В этой работе вместе с преподавателями принимали участие студенты и аспиранты. Учитывая важность вопросов организации производства в крупных сельскохозяйственных предприятиях, руководство увеличило штатное число аспирантов на кафедре до 40 чел.

В результате научных исследований были подготовлены учебно-методические пособия и тексты лекций (в последующем они легли в основу первого учебника по организации производства в социалистических сельскохозяйственных предприятиях), опубликован ряд статей

¹ Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 37. С. 141.

и научных трудов. Одной из крупных публикаций явилась работа В. Н. Лубяко «Руководящие основы для составления организационных планов совхозов».

В 1939 г. на заведование кафедрой был избран профессор С. Г. Колеснев, в дальнейшем академик ВАСХНИЛ. Он беспрерывно руководил коллективом кафедры более 30 лет.

Предвоенные годы отличаются ужесточением политики в отношении сельского хозяйства. К середине 1940 г. уровень коллективизации поднялся до 96,9 % по числу крестьянских хозяйств и до 99,9 % по посевной площади. Таким образом, частный сектор утратил всякую роль в сельскохозяйственном производстве. Увеличение приусадебных участков, а тем более сдача земли в аренду запрещались. Были осуществлены сселение колхозников с хуторов, расположенных на общественных полях колхозов, в деревни, а также переселение колхозников из малоземельных районов в многоземельные восточные районы. Не разрешался самовольный уход трактористов и комбайнеров из МТС.

Усилилась регламентация деятельности колхозов: был определен обязательный для каждого трудоспособного колхозника минимум трудодней в году, введен погектарный принцип исчисления норм обязательных поставок продуктов растениеводства и животноводства, определены задания по количеству ферм и минимуму поголовья скота на ферме, установлено начисление натуроплаты за каждый вид сельскохозяйственных работ, выполняемых МТС.

Жесткие административные меры позволили увеличить заготовки сельскохозяйственных продуктов, хотя темпы роста производства оставались низкими. Но причины

этого государственному аппарату виделись не в ограниченности форм хозяйствования, полной отчужденности крестьянина от земли и произведенной продукции, что по сути было главным. Их, в частности, связывали с размерами землепользования, и поэтому укрупнение колхозов осуществлялось одновременно с разукрупнением совхозов. В результате на конец 1940 г. число колхозов уменьшилось до 236,9 тыс., а совхозов — увеличилось до 4159.

В условиях существовавшего режима проводимая в практике сельского хозяйства политика не допускала инакомыслия и в науке. В связи с этим открытый научный поиск путей подъема сельскохозяйственного производства осуществлялся преимущественно в рамках существующих форм хозяйствования — колхозов и совхозов. Тем более ни тогда, ни сейчас не отрицается эффективность крупного производства при обеспечении соответствующих экономических условий.

Научные исследования коллектива кафедры в основном были сосредоточены на разработке проблем специализации сельскохозяйственного производства и рационального сочетания отраслей в сельскохозяйственных предприятиях. Возможности в выполнении научной работы значительно расширились в связи с созданием при кафедре в 1940 г. лаборатории экономических исследований. Главной научной проблемой ее стало «Повышение производительности труда и снижение издержек производства в сельском хозяйстве».

Восстановление народного хозяйства после Великой Отечественной войны потребовало усиления внимания к подготовке новых кадров специалистов. Эта задача стала основной и для кафедры. Итогом

напряженной учебно-методической и научной работы явился выход в 1947 г. первого учебника «Организация социалистических сельскохозяйственных предприятий», почти полностью написанного профессором С. Г. Колесневым. От кафедры в его подготовке принял участие доцент И. Н. Некрасов. Этот учебник переиздавался еще дважды. В нем в качестве главной задачи науки было определено исследование закономерностей развития социалистических форм предприятий на базе ускоряющегося процесса расширенного воспроизводства. При этом исследование должно охватывать все составляющие общественного воспроизводства — производство, обращение, распределение и потребление.

В качестве основных элементов предмета науки были выделены: специализация и сочетание отраслей в конкретных предприятиях; размеры отраслей и всего хозяйства; основные факторы сельскохозяйственного производства; планирование в предприятиях; рациональная организация отраслей и производственных процессов в отраслях; распределение продукции и денежных доходов; управление сельскохозяйственным производством; анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий. Эти направления организации производства в сельскохозяйственных предприятиях были положены в основу учебного процесса и научных исследований кафедры. При этом изучались они применительно к разным формам предприятий.

Важным вкладом в науку были: разработка для условий тех лет концепции развития сельскохозяйственного производства в отдельных районах и предприятиях не по типу узкоспециализированного, а комбинированного, рационально сочетающего основные, дополнительные и

подсобные отрасли; обоснование критерия и принципов рационального размещения сельскохозяйственного производства и сочетания отраслей в сельскохозяйственных предприятиях. Кафедрой была разработана и апробирована на производстве методика установления пропорций в сочетании отраслей, позволяющих рационально использовать земельную площадь, рабочую силу и средства производства сельскохозяйственных предприятий.

Значительным результатом научных исследований коллектива кафедры явились определение неотложных задач и обоснование комплекса практических мер по послевоенному восстановлению сельского хозяйства в районах Нечерноземной зоны РСФСР. При ведущей роли животноводства предусматривалось комплексное развитие отраслей на основе рационального сочетания и увеличения производства технических культур — льна и картофеля. В целях повышения плодородия почвы рекомендовалось расширить посевы многолетних бобовых трав и сидеральных культур, освоить в каждом хозяйстве правильные севообороты.

Были продолжены исследования по перспективному планированию в районах и хозяйствах пригородных зон, а также по распределению продукции в колхозах. Одним из объектов экспериментальной проверки научных разработок в области организации производства стал с 1944 г. колхоз «Борец» Московской области (ныне филиал кафедры на производстве).

Самостоятельной проблемой исследований была организация труда и управления в колхозах. Результатом их явилось обоснование размеров бригад и звеньев в растениеводстве. Значительным итогом следует считать разработку рекомендаций по новой системе

оплаты труда, переходу от оплаты по количеству затраченных трудовых к оплате за конечный результат труда с учетом полученного урожая, продукции животноводства.

Смелыми для того времени были предложения по улучшению управления колхозным производством. В числе основных принципов на первое место ставилось соблюдение демократических основ управления.

Большой вклад в методическое обеспечение научных исследований и учебного процесса в этот период и в последующем внесли доцент В. М. Маслеников, профессора Г. М. Лоза, П. А. Грандицкий и др.

В 50-е годы был продолжен начатый еще до войны процесс укрупнения колхозов. Наглядный пример тому — сокращение только в 1950 г. в Московской области их количества с 6069 до 1540. К 1960 г. в стране оставалось 44,9 тыс. колхозов. Одновременно было создано большое количество совхозов, особенно в связи с освоением целинных и залежных земель. Только за 3 года (1954—1956) на вновь освоенных землях организовано 425 крупных зерновых совхозов. Для снабжения городов и промышленных центров молоком, мясом, овощами, картофелем было создано свыше 400 пригородных специализированных совхозов. В 1960 г. в стране насчитывалось 7400 совхозов.

Количественные изменения сопровождались качественными организационно-экономическими. Осуществлялись меры по совершенствованию производственных отношений в колхозах. В сфере собственности на средства производства они выразились в реорганизации МТС и продаже техники колхозам, образовании межколхозных производственных объединений, превращении почти всех об-

щественных фондов в неделимые. Преобразования касались и распределительных отношений. В частности, был сделан переход от обязательных поставок к заготовкам сельскохозяйственных продуктов в порядке государственных закупок. Внутриколхозные общественные отношения все больше сближались с отношениями в предприятиях государственного сектора. Изменения в формах учета выразились в переходе к исчислению себестоимости продукции в колхозах.

Были предприняты попытки поднять экономику отстающих колхозов путем перевода их в совхозы. Однако меры осуществлялись лишь в рамках сложившихся типов сельскохозяйственных предприятий, они не предусматривали расширения форм хозяйствования. Все больше сужалось и личное подсобное хозяйство. Если в 1940 г. оно давало свыше 50 % товарной продукции животноводства, то в 1960 г. доля личного подсобного хозяйства снизилась до 19 %.

Вместе с тем названные меры обеспечили определенный прогресс в сельском хозяйстве. В 1960 г. по сравнению с 1950 г. производство зерна увеличилось на 54,5 %, мяса — с 4,9 до 8,7 млн т, молока — с 35,3 до 61 млн т.

Что касается научных исследований кафедры в этот период, то они в основном были направлены на решение проблем совершенствования организации производства в сельскохозяйственных предприятиях. В центре внимания оставались вопросы размещения сельскохозяйственного производства, его специализации и концентрации. Были обоснованы направление на углубление специализации, отказ от универсальных предприятий. Исходными в вопросах о наиболее целесообразных размерах сельскохозяйственных предприятий и их

подразделений явились следующие позиции: они должны устанавливаться относительно конкретного периода и уровня развития производительных сил, технической вооруженности предприятий; применительно к отдельным производственным типам сельскохозяйственных предприятий.

Принципиальное значение имело исследование проблемы организации производства с позиций единства и взаимообусловленности трех его сторон — техники, технологии, непосредственно организации.

Большое внимание уделялось исследованию вопросов организации, нормирования и оплаты труда в сельскохозяйственных предприятиях. С. Г. Колесневу принадлежит разработка принципов рациональной организации рабочих процессов: пропорциональности, согласованности, ритмичности, непрерывности. Важными результатами исследований явились разработка и экспериментальная проверка аккордно-премиальной системы оплаты труда, которая была положена в основу Типового положения об оплате труда рабочих совхозов и других государственных предприятий сельского хозяйства.

Несмотря на определенное улучшение в развитии сельскохозяйственного производства, в конце 50-х годов темпы его роста замедлились. Главными причинами этого были нарушение требований экономических законов социалистического производства, продолжающееся ограничение самостоятельности колхозов и совхозов, низкая материальная заинтересованность работников в результатах труда. Заготовительные цены на сельскохозяйственную продукцию не возмещали фактических затрат на производство. Слабой оставалась материально-техническая база колхозов и совхозов. Мешала подъему сель-

ского хозяйства недооценка роли и достижений науки.

В 60-х годах были приняты определенные меры по устранению этих недостатков: изменены пропорции распределения национального дохода в пользу сельского хозяйства, повышены закупочные цены, принят принцип твердого плана закупок сельскохозяйственной продукции на пятилетие, введена гарантированная оплата труда колхозников на уровне тарифных ставок рабочих совхозов. Усилено внимание к укреплению материально-технической базы колхозов и совхозов. На развитие сельского хозяйства за 10 лет было выделено капиталовложений на сумму 129,7 млрд руб. В целях совершенствования экономических отношений начался постепенный перевод совхозов на хозрасчет.

Все это в целом положительно сказалось на развитии сельского хозяйства. Однако намеченные меры осуществлялись непоследовательно и некомплексно, принятые постановления часто не реализовывались на практике. Допускались и серьезные ошибки в размещении производства, районировании сельскохозяйственных культур, системе ведения хозяйства. Лихорадила производство частая реорганизация органов управления сельским хозяйством.

Тематика научных исследований кафедры в эти годы значительно расширилась. Новыми направлениями в научной работе были: укрепление материально-технической базы и повышение эффективности использования производственных фондов, агропромышленная интеграция в сельскохозяйственных предприятиях, организация хозяйственного расчета в колхозах и совхозах, организация производственного обслуживания сельскохозяйственных предприятий, развитие

подсобных производств и промыслов. Продолжались также исследования и по тематике прошлых лет. Результатом исследований явились подготовка новых учебно-методических разработок, многочисленные научные публикации, рекомендации и предложения производству и органам управления сельским хозяйством. В частности, переход на гарантированную оплату труда колхозников был осуществлен на основе разработок кафедры, выполненных под руководством С. Г. Колеснева.

В 1970 г. кафедру возглавил профессор М. И. Синюков, в последующем академик ВАСХНИЛ, руководивший ею 18 лет.

Семидесятые и последующие годы характеризуются значительными изменениями в организации сельскохозяйственного производства. Все большее число предприятий переходит от многоотраслевой структуры к специализации на производстве узкого круга основных товарных продуктов, превращается в предприятия промышленного типа. Возникают предприятия, специализирующиеся не только на производстве товарной продукции, но и на выполнении отдельных производственных функций или стадий технологического цикла.

Одновременно получает развитие процесс кооперирования специализированных предприятий и отраслей. Создаются межхозяйственные объединения, специализированные межхозяйственные предприятия, отраслевые промышленные объединения, основанные на принципах горизонтальной и вертикальной интеграции. Возникают агропромышленные предприятия и объединения, предприятия-комбинаты, где процесс производства сельскохозяйственной продукции соединяется с ее переработкой, хранением, транспортировкой и реализацией.

Сельское хозяйство из самостоятельной, изолированной отрасли превращается в составную часть общего агропромышленного комплекса, а сам этот комплекс — в единый объект планирования, финансирования и управления.

В связи с развитием новых направлений в науке и практике сельскохозяйственного производства произошли изменения в структуре кафедры. На базе сложившихся за многие годы на кафедре курсов «Научные основы управления в колхозах и совхозах» (большой вклад в его становление внесли академик ВАСХНИЛ Г. М. Лоза и профессор Г. И. Будылкин) и «Нормирование труда и организация рабочих процессов» (создан под руководством члена корреспондента ВАСХНИЛ Ю. Т. Бузилова и профессора М. Н. Громова) были образованы две самостоятельные кафедры — управления сельскохозяйственным производством (1971 г.) и нормирования и охраны труда (1975 г.).

В 70-е годы заметно повысились требования к научным исследованиям в вузе, а также к подготовке специалистов. Из требований к исследовательской работе кафедра особо выделяет такие, как направленность и преемственность исследований, совершенство методик, комплексность разработок, оптимальные соотношения между педагогической и научно-исследовательской работой преподавателя, перспективный характер и конкретность планов с разбивкой их на этапы выполнения, зональность в выборе объектов изучения, повышение экономической эффективности научных исследований.

Научная работа кафедры сконцентрировалась на проблеме «Совершенствование организации производства в сельскохозяйственных предприятиях и объединениях в

условиях развития АПК». Основными направлениями исследований стали: организация и совершенствование материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий при переходе к индустриальным методам производства, интеграция сельскохозяйственного и промышленного производства, развитие подсобной промышленной деятельности в колхозах и совхозах, организация производственного обслуживания сельскохозяйственных предприятий, совершенствование отраслевой структуры и организация производства в сельскохозяйственных предприятиях в условиях развития АПК, организация хозяйственного расчета в предприятиях и объединении.

С учетом новых направлений в организации агропромышленного производства перестраивался и учебный процесс, пересматривались учебные планы и программы, содержание изучаемых дисциплин. В 1974 г. под редакцией М. И. Синюкова появилось первое издание учебника «Организация и планирование производства в сельскохозяйственных предприятиях». Последующие три издания учебника вышли под названием «Организация производства в сельскохозяйственных предприятиях».

Одновременно проводилась широкая пропаганда экономических знаний, основанная на результатах учебно-методической и научно-исследовательской работы коллектива кафедры. Были изданы: учебное пособие «Основы экономических знаний» (для колхозников и рабочих совхозов), серии брошюр «Организация производства в бригадах и на фермах» (для руководителей производственных подразделений колхозов и совхозов), «Актуальные проблемы организации производства на сельскохозяйственных предприятиях» (для руководителей и

специалистов колхозов и совхозов), монографии, учебно-методические пособия, научные статьи.

Многие результаты исследований нашли практическое применение на производстве, по их итогам в 70-е годы защищено пять докторских диссертаций (М. П. Василенко, И. Ф. Горбач, М. Н. Громов, В. М. Обуховский, М. И. Синюков).

В последующем на повестку дня встали проблемы совершенствования системы экономических отношений в аграрном секторе, всесторонней интенсификации агропромышленного производства, последовательного перевода сельского хозяйства на современную индустриальную основу, ускорения научно-технического прогресса, укрепления материально-технической базы сельского хозяйства, совершенствования форм организации производства.

Исследование этих вопросов позволило значительно повысить учебно-методический и научный потенциал кафедры. Новые подходы к их решению нашли отражение в последующих изданиях учебника «Организация производства в сельскохозяйственных предприятиях». С участием преподавателей кафедры были написаны и изданы учебные пособия «Интенсификация и управление агропромышленным комплексом» (два издания) и «Новые методы хозяйствования и повышение эффективности агропромышленного комплекса» (для руководящих работников АПК), монография «Проблемы повышения эффективности сельскохозяйственного производства», другие учебные, производственные и научные работы. В подготовке их активное участие приняли профессор И. А. Смирнов, М. А. Никифоров, А. К. Пастухов, доценты В. В. Бердников, В. П. Феллов, Ф. К. Шакиров и др. По результатам исследований препода-

вателями кафедры защищены две докторские диссертации (С. И. Гряднов, М. П. Тушканов).

В современных условиях особую актуальность приобретают проблемы совершенствования производственных отношений, развития форм собственности и расширения форм хозяйствования. На их исследовании концентрируется внимание коллектива кафедры.

Одним из важнейших принципов аграрной политики по перестройке экономического механизма АПК является многообразие форм хозяйствования — развитие в качестве основного звена агропромышленного производства наряду с колхозами, совхозами, перерабатывающими и другими предприятиями организаций арендаторов, кооперативных, арендных коллективов, крестьянских хозяйств. Причем все эти формы, а также личные подсобные хозяйства граждан рассматриваются как экономически равноправные.

При всем многообразии форм ведущими в хозяйственной системе АПК остаются колхозы, совхозы, другие предприятия, объединения. Нельзя воспринимать всерьез высказывания о том, что колхозы и совхозы изжили себя и на смену им должны прийти другие формы организации производства. Можно говорить о сочетании различных форм хозяйствования, а не о ликвидации крупных предприятий. Крупное производство обладает большими возможностями для рациональной его организации на основе научно-технических достижений, форм кооперации и разделения труда. В настоящее время в стране насчитывается около 50 тыс. колхозов и совхозов, причем в среднем на 1 колхоз приходится 6300 га, на 1 совхоз — более 15 тыс. га сельхозугодий, среднегодовое количество занятых в общественном производстве — соответ-

ственно 440 и 500 чел. Более 75 % сельскохозяйственной продукции производится в общественном секторе колхозов и совхозов.

Вместе с тем, как указывал В. И. Ленин: «...превосходство крупного производства в земледелии имеет место лишь до известного предела... эти пределы неодинаковы для различных отраслей сельского хозяйства и при различных общественно-экономических условиях»². Исходя из научно-технических посылок и практики сельского хозяйства в современных условиях, следует признать целесообразным рациональное сочетание крупного, среднего и мелкого производства, что позволяет наиболее полно использовать потенциал АПК.

Чтобы колхозы и совхозы могли проявить свой огромный потенциал, эффективно организовать производство, реально работать на принципах хозяйственного расчета, необходимо создание соответствующих условий, прежде всего экономических. Важнейшее условие — предоставление предприятиям самостоятельности в планировании структуры и объема производства продукции, выборе наиболее целесообразных каналов ее реализации. Требуется упорядочения ценообразование. Действующие закупочные цены на отдельные виды сельскохозяйственной продукции не соответствуют общественно необходимым затратам на их производство. Рост оптовых цен на технику и другие материально-технические ресурсы намного опережает эффект, получаемый в сельском хозяйстве от их применения. Нуждается в укреплении материально-техническая база колхозов и совхозов. Не во всех хозяйствах материальное стимулирование работников постав-

² Ленин В. И. Полн. собр. соч. Т. 4. С. 111.

лено в зависимости от конечных результатов производства. Распределительные отношения должны в равной мере учитывать общественные интересы и коллективные интересы предприятий. Принципиально новое решение этих вопросов заложено в концепцию перехода к регулируемой рыночной экономике.

Взаимодействию, взаимодополнению отдельных сторон деятельности предприятий АПК способствуют различные формы агропромышленной интеграции. Среди них распространение получают агропромышленные объединения, агрокомбинаты, агрофирмы, производственные и научно-производственные системы. Новой формой кооперации сельского хозяйства с промышленностью и другими отраслями народного хозяйства являются агроконсорциумы. Экономическая заинтересованность предприятий и организаций во взаимовыгодном партнерстве при отсутствии какого-либо административного соподчинения создает в условиях такой кооперации реальные предпосылки для применения экономических методов хозяйствования, демократизации управления.

Опыт работы новых формирований в АПК показал эффективность их создания. В целях дальнейшего совершенствования экономических взаимоотношений в рамках АПК необходимо:

- обеспечить единое сбалансированное регулирование деятельности кооперирующихся предприятий и организаций;

- создать устойчивые экономические условия для хозрасчетной деятельности, ориентировать все предприятия и организации на конечный результат сельскохозяйственного производства;

- усилить роль и действенность договоров контрактации и других хозяйственных договоров как право-

вого средства обеспечения выполнения планов производства и поставок продукции, обеспечить соблюдение социалистической законности в хозяйственных отношениях;

- внедрять в производство хозяйственные отношения, прогрессивные формы организации и управления, достижения науки и передового опыта;

- осуществлять целенаправленную подготовку, тщательный подбор и расстановку кадров руководителей и специалистов, обладающих глубокими профессиональными знаниями, экономическим мышлением, предприимчивостью.

Имеются и другие формы взаимодействия сельского хозяйства с промышленностью. Для решения продовольственной проблемы промышленные предприятия создают свои аграрные цеха. Но есть другой путь — передача на баланс промышленным коллективам убыточных и низкорентабельных колхозов и совхозов.

Среди форм внутрихозяйственной организации производства развитие получают коллективный, семейный, индивидуальный и другие виды подряда и аренды, создаются внутрихозяйственные кооперативы, крестьянские хозяйства на арендной основе. Эти формы базируются на самостоятельности работников, их ответственности и заинтересованности в лучших результатах хозяйствования; они придают труду творческий характер, повышают у крестьянина чувство хозяина, развивают способности.

Новые формы хозяйствования являются важной составной частью дальнейшего совершенствования производственных отношений. Для эффективного внедрения их в широкую практику важно организовать работу внутрихозяйственных подразделений на принципах хозрасчета и главное — на самоокупаемости

производственных затрат, создав для этого необходимые условия, одним из которых является придание подразделениям статуса собственника, что означает владение, а не просто пользование средствами производства; материальную ответственность за сохранность средств производства и имущества; право принимать решение на их выбытие и приобретение новых; наличие доходов на приобретение нового или возмещение ущерба при преждевременном выбытии имеющегося имущества; полное или частичное распоряжение произведенной продукцией.

Как собственник коллектив должен выступать и товаропроизводителем. Это выражается в том, что подразделение реализует произведенную продукцию, формирует свой доход, покупает за счет дохода необходимые ресурсы, производит предусмотренные платежи и отчисления.

Одновременно как собственнику и товаропроизводителю подразделению необходимо предоставить самостоятельность в системе управления. В вопросах организации производства оно должно иметь право принимать окончательное решение.

Там, где коллективы подразделений имеют эти права, эффективно действует внутрихозяйственный расчет. Поэтому в предприятиях со сложившейся производственной структурой, устойчивыми трудовыми коллективами, заинтересованными в высоких результатах работы, вряд ли целесообразно менять сложившиеся отношения и формы организации производства. Но те колхозы и совхозы, которые осваивают подряд и аренду, должны создать для этого необходимые условия. Нередки попытки «вмонтировать» новые формы в прежние рамки организации производства, не меняя систему отношений. При этом иногда происхо-

дит смешение, отождествление новых и старых форм организации. Серьезными недостатками являются ограничение самостоятельности коллективов в организации производства; нерациональные размеры бригад и звеньев, что обеспечивает круглогодичную занятость работников, а в ряде случаев эффективного сочетания с временными формированиями; отсталые техника и технологии производства.

Важной проблемой являются взаимоотношения коллективов, работающих по-новому, со своими смежниками. Когда одни подразделения работают на новых условиях, а другие по-старому, не достигается единство интересов, отсутствует стремление содействовать улучшению организации и результатов деятельности каждого и хозяйства в целом.

Руководителям и специалистам отдельных хозяйств не хватает заинтересованности в изменении привычных форм организации отношений с первичными трудовыми коллективами, поскольку это связано с изменением выработанного стиля и характера своей работы.

Практическим проявлением новых форм хозяйствования является наряду с названными создание крестьянских хозяйств. Одни из них функционируют в колхозах и совхозах как внутрихозяйственные подразделения — семейные арендаторы, арендаторы на дому (домашняя аренда), индивидуальные арендаторы, групповые формы аренды. Другая форма крестьянских хозяйств — самостоятельные предприятия: индивидуальные хозяйства, семейные фермы, объединения или корпорации фермерских хозяйств, сельскохозяйственные кооперативы, объединения крестьянских хозяйств и кооперативов.

Наиболее высокими темпами развиваются крестьянские хозяйства в

республиках Прибалтики, где на начало 1990 г. их зарегистрировано 5,9 тыс. По данным Госкомстата, в РСФСР на эту дату было создано 74 крестьянских хозяйства. Размеры их неодинаковы. В Эстонской ССР в среднем на одно хозяйство приходится 24,5 га сельхозугодий, из них 6,8 га пашни. В Тернопольской области Украинской ССР имеются крестьянские хозяйства с общей площадью земли 400—500 га. В разных областях в одном таком хозяйстве содержат 10—40 коров, 25—100 бычков на откорме. Все это свидетельствует о том, что при освоении новых форм хозяйствования в колхозах и совхозах не должно быть шаблона.

Вопросы развития форм и совершенствования организации аграрного производства исследовались на кафедре в последние годы в пяти научных темах. Наиболее крупная из них «Разработать предложения по организации внутрихозяйственных экономических отношений в сельскохозяйственных предприятиях в условиях самофинансирования» выполняется на основе Общесоюзной научно-технической программы. В научно-исследовательской работе кафедры в 1989 г. приняли участие 28 профессоров и преподавателей, 12 научных сотрудников, 38 аспирантов, студенты. Результатом исследований явились научно-методическое обоснование, внедрение в производство 27 рекомендаций. Среди них разработки по теории и практике арендных отношений в сельскохозяйственном производстве, внедрению внутрихозяй-

ственного расчета и коллективного подряда и др.; рекомендации по формированию трудовых коллективов в животноводстве в условиях подряда, по организации хозяйственных пунктов химизации, оплате труда от валового дохода в хозяйственных подразделениях сельскохозяйственных предприятий и др. Годовой эффект от внедрения разработок составил 772 тыс. руб., или 3,86 руб. на 1 руб. расходов на науку.

На 1991—1995 гг. кафедра планирует проведение исследований по теме «Разработать научные концепции и модели форм хозяйствования в АПК». В частности, предусматривается обосновать формы организации производства в АПК, формы и условия обеспечения функционирования сельскохозяйственных предприятий и их подразделений на самокупаемости и самофинансировании, формы агропромышленной интеграции, разработать модели разных форм хозяйствования в АПК для условий конкретного региона в условиях перехода к регулируемой рыночной экономике.

Исследования имеют целью способствовать повышению темпов интенсификации аграрного производства, усилению связи науки и практики, улучшению подготовки специалистов. В свою очередь, это позволит ускорить социально-экономическое развитие села, решение продовольственной проблемы, рост материального и культурного уровня трудящихся.

Статья поступила 3 апреля 1990 г.

SUMMARY

Developmental stages and structural forms of farm production are discussed — from friendly units, cooperatives to present-day agroindustrial associations, integrated works, companies, production systems. New forms of intrafarm management on collective and state farms are estimated. Contribution of the members of Socialist Farm Management department into research of problems in farm production at different stages of its development and into training specialists for agroindustrial association is described.