

УДК 631.15

## ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПЛОДОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

К.Х. ИБРАГИМОВ\*, А.К. ИБРАГИМОВ

(Кафедра организации с.-х. производства)

В статье раскрыто значение восстановления и развития садоводства для разрушенной экономики и социальной сферы Чеченской Республики, дан краткий обзор литературы по определению понятия «адаптация» применительно к сельскому хозяйству, а также представлена информация о работе агропромышленного объединения Чеченингушплодоовощхоз.

На основе изучения опыта деятельности в прошлом интегрированных в плодовой подкомплекс структур с учетом выявленных недостатков авторами предлагается комплекс организационно-экономических и правовых мероприятий по рациональной организации мобильных компактных агропромышленных объединений (КАПО), адаптированных на законы и правила рынка.

Для эффективной и целенаправленной организации производства КАПО в статье предлагается разработка и реализация Республиканской целевой Программы восстановления и развития плодового подкомплекса Чеченской республики. Разработанные для условий Чеченской Республики организационные, экономические и правовые мероприятия по восстановлению плодово-ягодного подкомплекса могут быть полезны и для других регионов юга России.

По причине дороговизны и дефицита среднегодовое потребление плодов и ягод населением России в последнее время не превышает 15-20% от медицински обоснованной нормы.

На сельскохозяйственных рынках России плоды и ягоды отечественного производства занимают не более 30% от объема их реализации. Засилье страны импортной плодово-ягодной продукцией объясняется деградацией плодового подкомплекса, произошедшей в первые годы реформ из-за кризиса в агропромышленном комплексе (АПК) страны, возникшего в результате отказа государства от плодородческой помощи отрасли, диспаритета цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию, неправильной таможенной политики и т.д.

Деградация плодового подкомплекса России объективно представ-

ляет угрозу национальной продовольственной безопасности и в целом самым биологическим основам существования российского общества. Ситуация усугубляется тем, что с уходом на пенсию последних работников плодородческой отрасли возможна потеря нити преемственности традиционно богатого на юге России опыта плодородства.

Высокая потребность населения России в экологичной, дешевой и достаточной плодово-ягодной продукции, с одной стороны, и качественно новые социально-экономические преобразования в России, радикально изменившие всю систему отношений собственности, с другой, — настоятельно выдвигают необходимость совершенствования всего организационно-экономического механизма адаптации плодового подкомплекса к условиям рынка.

\* Докт. с.-х. наук, проф., акад. АН ЧР, директор Чеченского НИИСХ.

Институциональное преобразование традиционных форм хозяйствования в качественно новые формы предопределяет необходимость активизации исследований теоретических и практических вопросов адаптации плодового подкомплекса к условиям новых рыночных отношений.

По отношению к сельскому хозяйству термин «адаптация» впервые был использован А.А. Жученко [1]. После перехода России к новым условиям хозяйствования термин «адаптация» получил широкое распространение и все чаще стал применяться в характеристике экономических систем. Так, А. Люшинов дает определение адаптивным изменениям [5], В. Кнорринг [3] и А. Семин [7] предпринимают попытку дать определение термину «адаптация» как важнейшему средству выхода сельскохозяйственного предприятия из кризиса и наращивания сельскохозяйственного производства. По данным А. Гатаулина [6], для наилучшей адаптации предприятия важно оптимизировать все виды используемых ресурсов, ибо оптимальность системы — это наилучший режим ее функционирования, обеспечивающий достижение цели наиболее эффективным способом.

Чеченская Республика располагает комплексом уникальных почвенно-климатических условий для производства плодово-ягодной продукции на самой широкой промышленной основе. Из-за удаленности от Каспия и ледниковых гор нет ни штормовых ветров и суховеев, ни частых градов и заморозков, наносящих значительный урон экономике плодового хозяйства сопредельных территорий.

В 70-80-е гг. прошлого столетия пловодство Чеченской Республики благодаря переводу на интенсивный путь развития превратилось в ведущую отрасль сельского хозяйства республики, обеспечивавшей до трети ее общей прибыли. Достаточно сказать,

что площадь плодово-ягодных насаждений в Чеченской Республике составляла 22 тыс. га, в т. ч. 14 тыс. га в общественном секторе.

Значительную роль в формировании высокоэффективного плодовоощного подкомплекса в ЧР сыграло образование в 1967 г. агропромышленного объединения (АПО) Чеченингушконсервпром, интегрировавшего в себя 22 плодовоощных совхоза, 5 консервных завода, более 10 крупных плодовоощехранилищ, в т.ч. и с регулируемой газовой средой, всю плодовоощную торговлю республики, несколько тарных баз и автобаз республики.

Решение о создании АПО Чеченингушконсервпром было принято тогдашним секретарем Чечено-Ингушского обкома КПСС Г. Дороховым в ответ на возмущение в 1966 г. многотысячного рабочего класса г. Грозного по поводу отсутствия летом на прилавках магазинов плодовоощной продукции.

Образование АПО дало возможность ежегодно получать плодово-ягодную продукцию в объеме 50-80 тыс. т и овощную продукцию более 100 тыс. т, практически круглый год обеспечивать население республики дешевой высококачественной витаминной продукцией, перерабатывать ее и производить в больших объемах ассортимент плодово-ягодных и овощных консервов.

Объемы производства свежей и переработанной продукции позволяли не только обеспечить потребности населения бывшей ЧИАССР, но и в большом количестве отправлять в промцентры России. Наибольшие урожаи плодов - до 150 ц/га и выше получали совхозы «Ассинский», «Родина», «Пригородный», «Новосельский», им. И.В.Мичурина и др.

Вместе с тем некоторые специалисты апеллируют к статистической отчетности того периода, свидетельст-

вующей, что в общественном секторе ЧИАССР на одного жителя в среднем в год производилось около 30 кг плодов, что втрое меньше потребной нормы. Однако статистические данные бывшего СССР в части сельского хозяйства не могли действительно отражать реальную ситуацию, так как значительная часть урожая разворовывалась. Более того, усредненные статистические данные не могли объективно учесть значительную долю урожая фруктов с частных подворий общей площадью более 10 тыс. га.

Положительный опыт АПО Чеченингушконсервпром был сравнительно быстро использован в сопредельных регионах, в Молдавии, на Украине и других территориях страны, что послужило основанием образования к концу 70-х гг. Министерства плодоовощного хозяйства СССР.

Однако уже во второй половине 80-х гг. стали намечаться тенденции снижения производства плодово-ягодной и овощной продукции. Главные причины этого — ликвидация Министерства Плодоовощхоз и треста Плодопром, сокращение государственной поддержки развития садоводства, безалкогольная политика государства, ориентированная на прекращение производства плодово-ягодных вин, износ оборудования и устаревание технологии переработки плодоовощного сырья, неконкурентоспособность производимой продукции, а главное - отсутствие материального интереса садоводов в высоких результатах своей деятельности и соответственно в росте эффективности плодородства.

Обвальному спаду производства плодово-ягодной продукции на фоне вышеуказанных причин способствовали также недостаточно продуманная политика реформ, ломка сложившихся десятилетиями интегративных связей, диспаритет цен на

промышленную и сельскохозяйственную продукцию, отсутствие рынков сбыта, сложная криминальная обстановка на дорогах и рынках страны и т.д.

Все это привело к резкому сокращению площади плодовых насаждений, снижению их продуктивности, ухудшению их структуры и сорто-подвойных характеристик, что во многом предопределило убыточность и неконкурентоспособность плодородческой отрасли.

Вследствие этих причин и известных трагических событий садоводство общественного сектора Чечни пришло в полное запустение — осталось всего около 3 тыс. га зачатых садов, не подлежащих восстановлению, подверглась уничтожению вся материально-техническая база АПО Плодоовощхоз.

В результате сельское хозяйство Чеченской республики сегодня представлено исключительно убыточным производством зерна, что не оправдано ни с научной, ни с практической позиций и противоречит научным воззрениям об основах адаптивности и экономической целесообразности зонального размещения сельскохозяйственных культур [1, 4 и др.].

Ряд важнейших причин диктует необходимость восстановления плодородческого подкомплекса Чеченской республики. Современные реалии Чечни таковы, что ее промышленность разрушена полностью, и на ее восстановление потребуются большие средства и десятилетия. Естественно, что занятость трудоспособного населения республики в значительной степени должно обеспечить сельское хозяйство. Однако зерновое хозяйство, на что сегодня ориентировано аграрное производство республики, в силу высокого уровня механизации не может обеспечить незанятое население прибыльной работой. Эту проблему может решить

только плодоовощное хозяйство. Практически все население республики может быть занято интересной и высокодоходной работой как непосредственно в процессе производства плодов, ягод и овощей, так и на их сортировке, переработке, транспортировке, реализации, хранении и охране. Более того, много населения будет задействовано в производстве посадочного материала, изготовлении и ремонте тары, на строительстве производственных объектов, обеспечении орошения плантаций, снабжении средствами механизации и химизации, поисках рынков сбыта, научном, кадровом и экологическом обеспечении производства и т.д. Садам, как известно, в качестве незаменимого удобрения необходима органика и опыление. Это будет стимулировать интенсивное развитие скотоводства и пчеловодства.

Развитие садоводства на современном этапе может быть эффективным способом снижения социальной и психологической напряженности в обществе, обеспечения каждой семьи материальным достатком, и что немаловажно, обеспечения высококачественной витаминной продукцией не только населения Чеченской республики, но и более северных регионов России.

Восстановление плодового подкомплекса Чеченской республики должно учитывать следующие недостатки в работе АПО Чеченингуш-плодоовощхоз в 1967-1991 гг.:

1. Основные массивы садов и даже большинство садоводческих товариществ были размещены вокруг крупных населенных пунктов, что экологически небезопасно. В садах многократно за сезон применяется большое количество высокотоксичных ядохимикатов, гербицидов, удобрений, которые загрязняют атмосферный воздух, почвы, поверхностные и подземные воды;

2. Большая часть садов (71%) занимала равнинную центральную зону Чеченской Республики. Это привело к тому, что в пору вступления в плодоношение кроны деревьев смыкались, что затрудняло воздушный дренаж, ухудшало их освещенность, требовало значительного увеличения кратности химических обработок против болезней и вредителей и снижало качество урожая плодов;

3. Громоздкость и трудная управляемость агропромышленным объединением Чеченплодоовощхоз и в связи с этим недостаточная мобильность и неоперативная восприимчивость к достижениям науки и передовой практики. Например, ни в одном хозяйстве АПО не прижилась передовая Астраханская индустриальная технология возделывания томатов, хотя для каждого был изготовлен и предоставлен соответствующий шлейф машин;

4. Почти все совхозы АПО Чеченингуш-плодоовощхоз имели плодовоовощную специализацию, что необоснованно как с научной, так и с практической точек зрения. И пловодство, и овощеводство в одни и те же сроки нуждаются в большом количестве техники и трудовых ресурсов по уходу за растениями и уборке урожая, что создает значительные трудности в своевременном и качественном проведении технологических операций;

5. Сортимент плодово-ягодных насаждений и овощных культур был универсальным как для нужд торговли, так и для переработки и хранения, что снижало качество переработанной продукции. На переработку зачастую отправляли то, что не годилось для реализации населению, например, падалицу, перезревшие овощи и т.д.;

6. Сады нередко закладывались породами и сортами, неадаптированными к конкретным почвенно-кли-

матическим условиям, не были обеспечены сортами-опылителями. Закладка садов осуществлялась согласно недоброкачественной проектно-сметной документации. В результате в республике в 1980-1990 гг. были раскорчеваны молодые сады в возрасте 10-12 лет на площади около 2000 га, а вместе с плодоносящими - около 7000 га, причем заложено новых садов было всего лишь 150 га;

7. Неправильный подбор подвоев для яблоневых садов, заложенных на склонах предгорий. Известно, что почвы склонов маломощные и имеют толщину плодородного слоя почвы не более 25 см, а также то, что склоновое садоводство основано на естественном увлажнении при неравномерном распределении осадков по месяцам сезона. В этих условиях, естественно, яблоневые сады должны иметь более мощную корневую систему, способную обеспечивать надземную систему элементами питания и влагой из нижних горизонтов почвы, а также устойчивую якорность деревьев. Однако это требование не было соблюдено, и яблоневые насаждения в совхозах треста Плодопром на площади около 2000 га имели подвой М9 или М4, что привело к угнетению роста и развития деревьев и их массовым наклонам и выпадам;

8. Посадочный материал в основном выращивался в Наурском плодпитомнике (т.е. в полупустынной зоне ЧР) и Веденском плодпитомнике (горная зона ЧР), а промышленное садоводство было сконцентрировано в центральной(равнинной) и предгорной зонах республики, что значительно тормозило приживаемость саженцев, оттягивало сроки вступления растений в плодоношение и в конечном итоге снижало продуктивность плодовых насаждений. Более того, отсутствие в указанных питомниках свободных плодородных земель не давало возможность со-

блюдовать севообороты, что снижало качество саженцев, вызывало у них физиологические сосудистые заболевания.

Учет сложившихся в последние 12 лет реалий позволит сформировать объективную научно обоснованную Республиканскую целевую Программу восстановления и развития плодового подкомплекса Чеченской Республики.

Новая программа, которая большей частью приемлема и для других садоводческих регионов России, должна избежать недостатков двух разных видов отношений — командно-административных и рыночных и стать воплощением их достоинств.

Такая конвергенция должна предполагать одновременно трансформацию позитивного опыта социализма (например, государственное регулирование экономики, планирование и прогнозирование, социальное развитие села и т.д.) и развитие рыночных отношений с предоставлением личности максимальных экономических свобод. Следует отметить, что идея социализации или дозированного регулирования рынка не нова и наиболее отвечает интересам населения современной России, поскольку в конечном итоге предусматривает социальную защиту граждан и экономический рост.

С другой стороны, любая самая продуманная программа на провал при отсутствии 3 оснований — воли государства, правовой базы и организационно-экономического и технологического механизма реализации. В отношении плодового подкомплекса учет этого особенно важен, так как в первые 7-8 лет до вступления садов в плодоношение требуется устойчивое субсидирование со стороны государства.

Первой задачей в подготовке упомянутой программы должно стать установление отношения к земле.

В силу известных причин проведенная в РФ земельная реформа не затронула Чечню и сельское хозяйство республики осталось неизменным и представлено в основном госхозами. Начатые в конце 80-х гг. структурные изменения способствовали появлению нескольких десятков крестьянских (фермерских) хозяйств, доля которых в земельной площади и валовой продукции сельского хозяйства незначительна.

Печальный опыт аграрной реформы в России, земельная напряженность (на душу населения в Чечне приходится всего 0,2 га пашни), острая социально-политическая ситуация, разрушенная материально-техническая база сельского хозяйства диктуют необходимость сохранения прежней системы хозяйствования, но при условии адаптации ее к рынку.

Применительно к плодовому подкомплексу это может выглядеть следующим образом. На базе функционирующего при Минсельхозе ЧР Чеченплодоовощхозе формируется агропромышленное объединение, интегрирующее производство, переработку, реализацию и хранение плодовой продукции. Структура АПО осталась прежней.

Административное здание АПО располагается в г. Грозном.

Госхозы не подчиняются АПО непосредственно как это было до 1991 г. Они по территориальному принципу подчинены региональным агропромышленным комплексам, организованным на базе консервных заводов, Плодоовощторга и плодохранилищ. В связи с высокой долей транспортных расходов в структуре затрат на производство плодов головное предприятие АПК должно располагаться в центре, а приданные ему госхозы на удалении не более 10 км.

В этом случае АПК исходя из своих потребностей доводит до госхозов задание на производство плодово-

вой продукции с указанием породы, сорта, качества, количества, характера упаковки и сроков поставки. АПК по согласованию с АПО назначает директора и главного бухгалтера госхоза и финансирует госхоз из предоставленных государством субсидий. АПК совместно с АПО заключает договора с потребителем своей продукции как в пределах Чечни, так и за ее пределами. Причем АПК, ориентированный на экспорт плодов, должен размещаться в окрестности железной дороги.

Исторически сложилось, что 5 консервных заводов Чечни располагаются в населенных пунктах. Следовательно, подчиненные этим заводам госхозы из экологических соображений должны возделывать породы и сорта мало нуждающиеся в химобработках, иммунные к вредителям и болезням. В свою очередь, это позволит производить экологически чистую продукцию, в т. ч. и детское питание. То же касается и садоводческих товариществ, okayмляющих поселения — специальным законом им запрещается возделывать неиммунные к болезням и вредителям растения и они ограничены в применении средне- и высокотоксичных пестицидов.

Следует отметить, что в садоводстве важнейшим условием получения высоких урожаев плодов является правильный выбор места размещения многолетних насаждений. Многолетний опыт садоводства свидетельствует, что наиболее благоприятные условия для возделывания семечковых пород и особенно яблони сложились в предгорной зоне. Недаром огромное практическое значение развитию пловодства в этой зоне придает и выдающийся ученый, основоположник склонового садоводства России проф. КБСХА П.Г. Лучков, считая этот край самым благоприятным для одной отрасли в России [4]. Обилие пологих мало рас-

члененных склонов позволит здесь возделывать зимние сорта яблони и груши и производить плоды для длительного хранения. Обилие тепла и света, хороший воздушный и водный дренаж, плодородные почвы, длительный безморозный период (260-280 дней) способствуют получению высоких, устойчивых урожаев плодов отменного качества. Сады в предгорьях отличаются особой долговечностью, мало поражаются вредителями и болезнями, не повреждаются морозами даже в суровые зимы, слабо подвержены весенним заморозкам [2]. Другое преимущество садоводства в этой зоне — наличие автомагистрали Ростов-Баку и железной дороги.

Каждый АПК имеет в своей структуре научную лабораторию из 5 человек. Она занимается интродукцией сортов и их изучением на пригодность к почвенно-климатическим условиям зоны размещения АПК и соответствие плодов технологическим требованиям, лежкости, транспортабельности, устойчивости плодов к болезням хранения, разрабатывает наиболее эффективную технологию возделывания плодовых насаждений и т.д.

АПО координирует деятельность региональных АПК, заключая договора на поставки произведенной продукции и материально-технического снабжения, предоставляя АПК информацию по новейшей технике, технологиям, сортам, подвоям, средствам химизации и т.д. Информация передается по линии Интернет, что также способствует оперативному сбору и анализу информации о состоянии дел в подведомственных предприятиях. АПО также обеспечивает организацию дальних транспортных перевозок продукции, подбор кадров и повышение их квалификации и т.д.

На случай непогоды и других стихийных бедствий, способных вызвать

неурожай плодов, производится страхование всего производства.

Материальное стимулирование деятельности садоводов обеспечивается внедрением условий долгосрочной аренды. Сроки аренды должны ограничиваться сроками эксплуатации сорта — так, если яблоневый сад на слаборослом подвое, то это 15-20 лет, если на среднерослом — 20-25 лет, на сильнорослом — 35-40 лет.

Для увеличения срока потребления населением Чечни нележких плодов и ягод, таких как земляника, малина, ранние сорта черешни, вишни, абрикоса, яблони и т.д., необходимо использовать особенности вертикальной зональности. В Чечне с севера на юг на расстоянии всего лишь 150 км имеются природные зоны от пустынной до субальпийской и разница в созревании фруктов достигает месяца и более. Создание сети мощных зональных питомников способно обеспечить потребности местных госхозов в высококачественном посадочном материале. Завоз саженцев, выращенных в других природных условиях значительно сдерживает приживаемость плодовых деревьев и оттягивает сроки вступления их в плодоношение. В качестве примера может послужить заложенный авторами опыт.

На одном и том же участке в г. Шали при одинаковой агротехнике рано весной 2002 г. высажены саженцы-однолетки яблони сорта Ренет Симиренко на подвое М9 собственного производства и аналогичные саженцы, выращенные в Северо-Кавказском НИИСиВ в Краснодаре. Местные саженцы уже в этом же году обильно заплодоносили и дали значительный прирост, в то время как саженцы с Кубани мало тронулись в рост, проходили адаптацию и заплодоносили не скоро. А интродуцированные с Крымской опытно-селекционной станции Краснодар-

ского края косточковые дали в первый же год метровые приросты, а некоторые из них даже плоды. В 2003-2004 гг. на всех этих двулетних деревцах было обилие урожая. Из этого можно сделать два вывода: либо косточковые мало реагируют на условия произрастания, либо предгорья г. Крымска и г. Шали идентичны по своим климатическим показателям. Рельеф местности и почвенно-климатические условия на обеих территориях очень схожи. Дальнейшие наблюдения позволят сделать более убедительные выводы. Планируется также завезти и испытать семечковые с Крымской опытно-селекционной станции.

В системе рыночных отношений региональный АПК основывается на маркетинговой системе управления, которая адаптирует деятельность пловодоводов, переработчиков и торговли к требованиям покупателя. Этому в значительной степени способствует агропромышленная интеграция, гарантирующая следующие преимущества:

- снижение затрат по сбыту плодов и продукции их переработки и закупкам средств производства (оптовым покупателям ресурсопроизводящие предприятия снижают цены до 20% и более);

- обеспечение оперативности в управлении и более эффективная координация деятельности всех производственных подразделений, включая производство, переработку, хранение и реализацию продукции;

- повышение предприимчивости коллективов, что стимулирует их на внедрение потенциальных нововведений;

- ограничение проникновения более слабых конкурентов в плодовой бизнес, так как для этого требуются значительные финансовые ресурсы, производственные мощности и высокий уровень управленческих навыков;

- финансирование более высокоэффективных проектов при наличии собственных финансовых ресурсов и возможности мобилизации инвестиций;

- производство конкурентоспособной продукции и увеличение возможности экспортных поставок плодов;

- реализация продукции по выгодной цене, — поставка высококачественного сырья переработчикам, полная и равномерная загрузка производственных мощностей.

Гарантируя максимальную свободу в осуществлении хозяйственной деятельности АПК, государство должно стоять на страже защиты интересов и населения, и АПК, обеспечивая:

- установление минимальных цен на готовую продукцию АПК исходя из платежеспособности населения и экономических условий АПК;

- занятость населения;

- экологическую безопасность населения;

- контроль качества производимой в АПК продукции на предмет ее соответствия санитарно-гигиеническим нормам;

- контроль в сфере налогообложения;

- снижение риска в деятельности АПК и предоставление субсидий на страхование;

- субсидирование внедрения новых технологий в АПК;

- закупку излишков продукции АПК;

- принятие антимонопольного законодательства;

- подготовку кадров для АПК.

Региональные АПК в современных условиях могут стать интегратором агропромышленного рынка. Они обеспечивают занятость населения, оказывают помощь фермерам и приусадебным хозяйствам в современном ведении хозяйств, осуществ-



ляют закуп излишков плодов у населения для более высокого обеспечения своих производственных мощностей, помогают селу в развитии местной инфраструктуры.

История развития отечественного сельского хозяйства воочию показала, что фермеры в основном оказались слабыми хозяевами и не смогли приспособиться к новой рыночной системе хозяйствования. С другой стороны, стало очевидным, что в силу сезонности и долгосрочности производства плодов, а также наличия периодичности плодоношения садоводам трудно быстро приспособить предложение к спросу на рынке.

Реализация мероприятий по адаптации плодового подкомплекса к условиям рынка требует правового закрепления в соответствующих нормативных правовых актах. Последнее может явиться гарантом своевременного и качественного выполнения мероприятий всеми интегрированными структурами плодового подкомплекса.

Таким образом, адаптация плодового подкомплекса Чеченской республики к рыночной среде будет спо-

собствовать ускорению его восстановления и развития, а также круглогодичному обеспечению населения занятостью и плодово-ягодной продукцией и в целом установлению социальной стабильности в этом неспокойном регионе.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Жученко А.А.* Теория и практика адаптивной интенсификации растениеводства. — Экономика сельского хозяйства, 1985, № 5, с. 13-24. — 2. *Ибрагимов К.Х., Ибрагимов В.Х.* Интенсификация плодового хозяйства в предгорьях Северного Кавказа. М.: Изд-во МСХА, 1996. — 3. *Кнорринг В.И.* Теория, практика и искусство управления. М.: Инфра-М, 1999. — 4. *Лучков П.Г.* Освоение склонов под промышленную культуру яблони. Нальчик: Эльбрус, 1976. — 5. *Люцинов А.Н.* Стратегический менеджмент на предприятиях АПК М.: Колос, 1999. — 6. Математическое моделирование экономических процессов в сельском хозяйстве (под ред. А.М. Гатаулина). М.: Агропромиздат, 1990. — 7. *Семи́н А.М.* Рыночно-ориентированное хозяйство в агропромышленном комплексе: методические разработки и практические рекомендации. М.: Агри-пресс, 2001.

*Статья поступила  
29 октября 2004 г.*

## SUMMARY

In the article significance of restoration and development of horticulture for destroyed economics and social sphere of Chechensky Republic is explained, a short review of literature on determining the idea «adaptation» applied to agriculture is given, as well as information about the work of agroindustrial association Checheningushplodoovoshchkhov.

On the basis of studying the experience of activity formerly integrated into fruit subcomplex structures taking into account defects in measures on rational organization of mobile compact agroindustrial associations (КАПО) adapted on laws and rules of market.

For efficient and purposeful organization of production of КАПО, development and realization of republic Program of special purpose of reduction and development of fruit subcomplex of Chechensky republic is proposed in the article, which according to authors' opinion should take into account 3 conditions — the will of the state to restore fruit subcomplex, suffrage base and organization-economic mechanism of realizing the Programme.