

УДК 631.15:636.084

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ КОНЦЕНТРИРОВАННЫХ КОРМОВ В СТОЙЛОВЫЙ ПЕРИОД

А. М. ГАТАУЛИН, С. Н. ГУСЕВ

(Кафедра экономической кибернетики)

На примере использования кормовых ресурсов стойлового периода исследуются вопросы оперативного управления централизованными ресурсами с целью повышения эффективности их распределения. Рассматриваются структурные сдвиги в составе кормовых ресурсов за период с 1972 по 1988 г., проведена оценка роли централизованных поставок концентрированных кормов на уровне республики в стойловый период за счет централизованных ресурсов. Особое значение придается анализу причин колебаний в обеспеченности собственными кормами.

Переход на экономические методы управления принципиально изменяет соотношение между централизованным и оперативным управлением. Центр тяжести плано-экономической работы заметно перемещается на нижние уровни управления. Развитие арендных отношений, различных форм подряда требует новых подходов к пониманию форм и методов сочетания централизма и самостоятельности в управлении отраслями и предприятиями. Разработка производственных программ самими предприятиями в альтернативных вариантах не исключает возможности дисбаланса при агрегировании результатов их деятельности на верхних уровнях. Поскольку в любом деле всегда возможны непредвиденные ситуации, необходимость взаимоувязки и сбалансированности производства возрастает. Особая значимость централизованного оперативного управления проявляется при стихийных бедствиях, катастрофического характера авариях, сопровождающихся резким снижением объемов производства и нарушением сбалансированности. Наличие централизованных резервов и соответствующей системы быстрого реагирования на события такого рода позволяет нивелировать их неблагоприятные последствия.

Экономическая значимость, цена последствий принимаемых управленческих решений увеличиваются по мере повышения уровня управления, поскольку расширяются масштабы объекта управления и в его сферу вовлекаются все более крупные объемы ресурсов. В широком смысле целью централизованного оперативного управления как составной части общей системы управления является обеспечение эффективности хозяйствования.

В данной статье рассматриваются вопросы оперативного управления централизованными государственными ресурсами концентрированных кормов.

В отличие от грубых и сочных кормов объем концентрированных кормов в сельскохозяйственных предприятиях в значительной мере определяется их поступлением со стороны и прежде всего из госресурсов.

В статистической отчетности колхозов, совхозов и межхозяйственных предприятий с 1972 г. введен показатель объема концентрированных кормов, купленных в период с 1 июля по 1 мая. Эти данные представляются с месячной периодичностью, что позволяет, приняв за начало стойлового периода или зимовки 1 ноября, проанализировать сложившиеся тенденции, роль и значение покупных концентратов в формировании ресурсов концентрированных кормов в стойловый период.

За период с зимовки 1972/73 г. до зимовки 1987/88 г. объем купленных хозяйствами концентратов увеличился в 2,8 раза. Исключение составила только зимовка 1982/83 г., когда произошло небольшое (на 3,7 %) снижение объемов покупных концентратов. Сокращение их отме-

**Удельный вес концентратов (%) в корковых ресурсах стойлового периода
1987/88 г. по союзным республикам**

Республика	6 запасов собствен- ных кор- мов на 1 ноября 1987 г.	В общем объ- еме кормовых ресурсов с учетом по- купки за стойловый период	Республика	В запасах собствен- ных кор- мов на 1 ноября 1987 г.	В общем объ- еме кормовых ресурсов с учетом по- купки за стойловый период
СССР	19,6	32,6	Литовская ССР	27,1	43,4
РСФСР	22,6	36,0	Молдавская ССР	10,1	38,9
Украинская ССР	16,3	26,1	Латвийская ССР	26,7	46,0
Белорусская ССР	17,0	29,7	Киргизская ССР	17,4	26,9
Узбекская ССР	5,2	30,0	Таджикская ССР	11,2	35,9
Казахская ССР	15,5	22,3	Армянская ССР	15,5	50,0
Грузинская ССР	9,1	42,6	Туркменская ССР	8,4	27,0
Азербайджанская ССР	14,7	35,5	Эстонская ССР	39,8	60,6

чалось в Армении и Туркмении на 3 %, в РСФСР, Латвии и Эстонии — на 8, в УССР — на 20 и в Узбекистане — на 24 %. В общем же случае тенденция возрастания объемов покупных концентрированных кормов характерна для всех республик страны. Объемы покупаемых хозяйствами концентратов весьма значительны. В стойловый период они составляют в расчете на одну условную голову крупного скота, имевшегося в хозяйствах на 1 ноября, 2,3—2,6 ц корм. ед.

Покупные концентраты заметно изменяют и структуру кормовых ресурсов стойлового периода. Так, в зимовку 1987/88 г. удельный вес концентрированных кормов с учетом покупных составил 32,6 % общего объема кормовых ресурсов, а к началу зимовки на их долю приходилось всего 19,6 % (табл. 1).

В ряде союзных республик объемы покупных концентрированных кормов в колхозах, совхозах и межхозяйственных предприятиях в 2—6 раз выше запасов концентратов на начало стойлового периода (УзССР, ГССР, АзССР, МССР, ТаджССР и АрмССР).

Ярко выраженный концентратный тип кормления скота в стойловый период 1987/88 г. (40—50 % и более в кормовом балансе) присущ 5 союзным республикам: Грузинской ССР, Литовской ССР, Латвийской ССР, Армянской ССР и Эстонской ССР.

Систематическое возрастание объемов покупаемых хозяйствами концентрированных кормов привело к тому, что собственные концентраты стали составлять только половину, а в отдельных союзных республиках — и значительно меньшую часть общего их объема в стойловый период. Для анализа этого процесса были рассчитаны коэффициенты, характеризующие отношение объемов купленных с 1 ноября по 1 мая колхозами, совхозами и межхозяйственными предприятиями концентрированных кормов к запасам концентратов в этих категориях хозяйств на 1 ноября за 1972—1987 гг.

В период зимовок 1972/73—1974/75 гг. купленные хозяйствами концентраты в среднем по стране составляли 40—50 % объема собственных концентратов. После неурожайного 1975 г. коэффициент соотношения вырос до 94,2 %, но затем понизился и в течение трех зимовок был на уровне 57—67 %. С зимовки 1979/80 г. объемы покупных концентратов повышались и в 1981/82 г. они на 30 % превысили запасы собственных концентрированных кормов. Такое положение, но на менее высоком уровне сохранялось в течение последующих зимовок. Лишь в зимовки 1986/87 и 1987/88 гг. в колхозах, совхозах и межхозяйственных предприятиях несколько понизилась доля покупных концентратов: в 1987/88 г. хозяйствами было куплено на 2 % меньше концентратов, чем имелось в начале зимовки.

Анализ данных в региональном аспекте позволил выделить четыре группы союзных республик по соотношению покупных и собственных концентратов.

К первой группе относятся Украинская ССР и Киргизская ССР. За рассматриваемый период только в ходе одной зимовки хозяйства этих республик купили концентратов больше собственных запасов в ее начале: на Украине зимой 1981/82 г. — на 26%, в Киргизии 1984/85 г. — на 13%. В этих республиках покупные концентраты используются как дополнение к собственным ресурсам и представляют собой главным образом выработанные на государственных промышленных предприятиях комбикорма и ценные питательные добавки.

Вторую группу составляют Узбекская ССР, Грузинская ССР, Таджикская ССР, Армянская ССР, Туркменская ССР. Здесь в анализируемый период ресурсы концентрированных кормов не были адекватными потребностям в них. Покупаемые хозяйствами этих республик в ходе зимовок объемы концентратов превышали их собственные запасы в 2—6 раз, а в отдельные годы и более. В Грузии, например, в зимовку 1982/83 и 1983/84 гг. колхозами, совхозами и межхозяйственными предприятиями было куплено концентратов в 10 раз больше, чем имелось собственных в начале зимовки.

В третью группу входят Азербайджанская ССР, Молдавская ССР, Латвийская ССР. Здесь в балансе концентрированных кормов за рассматриваемый период преобладали покупные концентраты, но несколько зимовок до середины 70-х годов хозяйства обходились собственными концентратами.

Наибольший интерес с точки зрения централизованного оперативного управления формированием ресурсов концентрированных кормов в стойловый период представляет четвертая группа союзных республик, в которую входят РСФСР, Белорусская ССР, Казахская ССР, Литовская ССР и Эстонская ССР. Для данной группы характерно определенное чередование зимовок с преобладанием то собственных, то покупных концентратов. Сопоставление динамики значений коэффициентов, их соотношения и динамики валовых сборов зерновых культур, являющихся главным ингредиентом концентрированных кормов, показало, что в годы снижения валовых сборов увеличивалась доля покупных концентратов, а в более урожайные, наоборот, уменьшалась. Создается видимость управления формированием ресурсов концентрированных кормов сельскохозяйственных предприятий в стойловый период с целью уменьшения последствий снижения в отдельные годы валовых сборов зерна. Однако, как уже отмечалось, в рассматриваемый период происходил неуклонный рост объемов покупаемых хозяйствами концентрированных кормов независимо от уровня урожая зерновых. Поэтому увеличение доли покупных концентратов в менее урожайные годы объясняется лишь снижением запасов собственных кормов в результате действия остаточного принципа формирования запасов зернофуража в сельскохозяйственных предприятиях после выполнения обязательных поставок зерна государству. При этом органы управления всех уровней ориентируют хозяйства на максимально возможные объемы государственных закупок, всемерно стимулируется перевыполнение плановых заданий по этому показателю.

В целях определения роли покупных концентратов в обеспечении животноводства этих союзных республик кормами были рассчитаны коэффициенты вариации запасов концентрированных кормов в хозяйствах на начало зимовок и общих объемов концентратов с учетом их покупки в течение зимовок. Расчет производился по данным за период с 1972/73 по 1987/88 г. путем исключения из динамических рядов тренда по уравнению прямой $y = a + bt$ и по формуле $V = S/\bar{y} \cdot 100$, где S — среднеквадратическое отклонение остатков:

$$S = \sqrt{\sum (y - \bar{y})^2 / (n - 1)}.$$

Также были рассчитаны коэффициенты вариации валовых сборов зерновых культур во всех категориях хозяйств за соответствующие годы (табл. 2).

Таблица 2

Коэффициенты вариации (%) объемов
концентрированных кормов и валовых
сборов зерна за период
с 1972/73 по 1987/88 г.]

Республика	Запасы кон- центратов на начало зи- мовки	Объемы ре- сурсов кон- центратов (с учетом по- купных)	Валовые сбо- ры зерна
РСФСР	20,6	12,3	16,4
Белорусская ССР	38,4	16,8	18,1
Казахская ССР	40,2	24,0	25,7
Литовская ССР	32,3	16,1	16,5
Эстонская ССР	33,8	13,7	18,5

собственных кормов в хозяйствах: в РСФСР — на 8,3 %, Белоруссии — на 21,6, Казахстане и Литве — на 16,2, Эстонии — на 20,1 %. Однако стабилизирующая роль покупных концентратов во многом носит искусственный характер и не в полной мере отражает существующее положение. Это видно при сопоставлении коэффициентов вариации ресурсов концентратов, включая покупные, и валовых сборов зерновых культур за соответствующие годы.

Покупка концентрированных кормов ведет к сближению колеблемости уровней обеспеченности колхозов, совхозов и межхозяйственных предприятий концентрированными кормами и колеблемости валовых сборов зерна практически в этих же категориях хозяйств, основных производителей зерна. Если бы покупные концентраты играли действительно стабилизирующую роль в кормообеспечении животноводства с учетом колебаний урожаев зерновых культур по годам, а следовательно, в значительной мере в обеспеченности зимовки скота кормами, то колебания объемов ресурсов концентратов были бы существенно меньше колебаний валовых сборов зерна, а не на 0,4—1,7 %, как в Белорусской ССР, Казахской ССР и Литовской ССР. Да и разница в РСФСР и Эстонской ССР не столь значительна и объясняется использованием на корм скоту и птице импортируемого зерна. В целом по стране более 70 % купленных колхозами и совхозами концентратов составляют хлебопродукты, проданные из госресурсов на фуражные цели.

Приведенные данные свидетельствуют о несовершенстве перераспределительного механизма; государство закупает в период уборки урожая часть зерна для того, чтобы в зимний период продать его (или продукты его переработки) обратно сельскохозяйственным предприятиям.

В нашей стране исторически сложилось так, что органы государственного управления играют важную роль в распределении ресурсов зерна. В 1972—1987 гг. государством закупалось в среднем 37,4 % производимого во всех категориях хозяйств зерна. Поэтому изменение системы централизованного управления формированием запасов и распределением зерна стало основным направлением совершенствования управления ресурсами концентрированных кормов.

Госресурсы сейчас являются для сельскохозяйственных предприятий постоянно действующим источником поступления кормов, причем объемы закупаемых концентратов практически не связаны с межгодовыми колебаниями объемов производства кормов в хозяйствах.

В соответствии с зональной специализацией установились постоянные направления перераспределения концентрированных кормов и прежде всего фуражного зерна по регионам страны. Причем перераспределение осуществляется через госресурсы. Так, удельный вес государственных закупок в валовом сборе зерна составил в среднем за 1972—1987 гг. по Казахской ССР 58,2 %, Узбекской ССР — 44, РСФСР — 36,1, Украинской ССР — 34,2 %, а по Латвийской ССР, Эстонской ССР и Литовской ССР — всего 19,0, 14,2 и 13,8 %.

Запасы концентратов на начало зимовок, как видно из табл. 2, значительно варьируют по годам. При этом более высокие коэффициенты вариации были в Белорусской ССР, Казахской ССР, Литовской ССР и Эстонской ССР (от 32,3 до 40,2 %), несколько ниже — в РСФСР (20,6%). Покупные концентраты повышают устойчивость обеспечения животноводства концентрированными кормами. Благодаря им коэффициенты вариации объемов ресурсов концентратов значительно меньше, чем запасов

Современное понимание роли центра, соотношения централизма и самостоятельности предприятий и регионов в рассматриваемом аспекте предполагает постепенный переход к прямым хозяйственным связям регионов-поставщиков и потребителей на основе долгосрочных договоров без участия центральных органов управления. При такой системе формирования и распределения ресурсов зерна улучшится сбалансированность производственных связей, усилится ответственность сельскохозяйственных предприятий и регионов за результаты производственной деятельности, что в нормальных природно-климатических условиях обеспечит рост эффективности производства и использования кормовых ресурсов.

В условиях расширяющейся самостоятельности производственно-территориальных звеньев агропромышленного комплекса возрастает значение централизованных государственных ресурсов в ситуациях, связанных с резким нарушением сложившихся производственных связей, обусловленных действием аномально неблагоприятных агрометеорологических факторов. В этих случаях госресурсы концентрированных кормов, особенно комбикормов, благодаря их высокой питательности и транспортабельности становятся средством осуществления (при наличии соответствующей материально-технической базы) оперативного маневра, позволяющей ослабить неблагоприятные для кормообеспечения животноводства терпящих бедствие регионов последствия погодных аномалий. При этом пополнение госресурсов должно происходить за счет закупок зернофуража только в тех регионах, где в данном году сложились более благоприятные агрометеороусловия по сравнению с обычными, в связи с чем получен более высокий урожай. Необходимо разработать комплекс мер с тем, чтобы сельскохозяйственные предприятия, имея выбор направлений использования произведенного ими зерна, были экономически заинтересованы, а не вынуждены продавать его в госресурсы. По мере повышения урожайности зерновых в стране и накопления госресурсов последние могут трансформироваться в централизованный резерв концентрированных кормов, который пополняется за счет зернофуража, производимого в стране в урожайные годы, и расходуется в годы аномально плохих агрометеороусловий. Таким образом, целью централизованного управления ресурсами концентрированных кормов становится повышение устойчивости кормообеспечения животноводства в стойловый период.

Децентрализация системы управления формированием и распределением ресурсов фуражного зерна создает предпосылки для достижения оптимизации структуры концентрированных кормов, повышения их качества, что не менее важно для развития животноводства страны и повышения эффективности использования кормовых ресурсов.

Наличие достаточного количества зернофуража, как известно, не обеспечивает необходимого состава рационов, так как этот корм не всегда содержит необходимый набор аминокислот, прежде всего таких, как метионин, лизин, триптофан.

Одним из важнейших источников, обеспечивающих пополнение недостающего количества в растительных кормах аминокислот, витаминов, микро- и макроэлементов, являются комбикорма и высококонцентрированные добавки. Особенно велико значение комбикормов в зимний период, когда необходимо компенсировать снижение питательности рационов в связи с отсутствием зеленых кормов.

Государственные закупки зерна проводятся предприятиями системы Минхлебопродуктов СССР, где сосредоточены в основном производственные мощности комбикормовой промышленности, оцениваемые почти в 100 млн т. Более 600 предприятий этого министерства могут выработать 70 млн т комбикормов и белково-витаминных добавок. Всего на государственных комбикормовых предприятиях вырабатывается 85 % общего объема комбикормов, из них 95 % из сырья госресурсов.

Вместе с тем оперативные данные о наличии комбикормов на начало каждого месяца зимовки за период с 1972/73 по 1986/87 г. свидетель-

ствуют о низком уровне обеспеченности хозяйств этим видом корма. В отличие от других видов кормов максимальные запасы комбикормов приходятся на 1 января, и они составляют только 10—12 % общего объема концентратов на эту дату. Причем отклонение объемов комбикормов, имеющихся в хозяйствах в начале каждого месяца, незначительно на 1—1,5 млн т отличаются от январского уровня, что свидетельствует об отсутствии резервов и является следствием тесной зависимости хозяйств от поступления комбикормов, произведенных государственными предприятиями.

В сложных зимних условиях, и особенно ранней весной, любые сбои ритмичности работы предприятий комбикормовой промышленности приводят к нарушениям процесса производства продукции животноводства.

Недостаток собственных мощностей, производящих комбикорма, и отсутствие резервов вынуждает сельскохозяйственные предприятия, изменяя сложившиеся рационы, компенсировать перебой в поступлении комбикормов скармливанием скоту и птице других, менее ценных концентратов, главным образом зернофуража непереработанного или частично переработанного, что значительно снижает эффективность кормов.

Обусловленное централизованной системой управления ресурсами фуражного зерна монопольное положение государственных комбикормовых предприятий негативно отразилось на характере развития этой важной отрасли кормопроизводства в 1971—1987 гг. Хотя за этот период производство комбикормов увеличилось почти в 3 раза, но наиболее высокие темпы прироста отмечались только до 1978 г. (в среднем за год 9,8 %). Максимальный за всю историю развития комбикормовой промышленности годовой темп прироста был достигнут в 1974 г. (18,9 %), а минимальный — в 1972 г. (6,0 %).

Четко выделяются 3 этапа развития комбикормового производства: первый — с 1971 по 1978 г. (период устойчивого роста высокими темпами); второй — с 1979 по 1981 г. (темпы роста замедлились вплоть до нулевого в 1981 г.); третий — с 1982 г. до настоящего времени (устойчивое, но медленное увеличение производства комбикормов со среднегодовым темпом прироста 2,4 % за последние 5 лет).

Такой характер развития комбикормовой промышленности предопределил соответствующую динамику структуры концентрированных кормов, расходовавшихся в течение года в общественном секторе животноводства.

В целом в 1971—1986 гг. в структуре израсходованных концентратов сложилась положительная тенденция снижения с 30,3 до 7,2 % доли зерна, не подвергнутого промышленной обработке, при одновременном увеличении с 26,8 до 54,4 % удельного веса комбикормов.

Но вместе с тем расход необработанного зерна в общественном секторе был очень значительным — 9,2 млн т. С учетом скормленных в личных подсобных хозяйствах населения 18,4 млн т зерна получается, что около 15 % валового сбора зерна в 1987 г. было израсходовано на кормовые цели в наименее эффективном со всех точек зрения «чистом» виде. Интенсивный путь развития животноводства предполагает полное исключение непереработанного зерна из кормовых рационов сельскохозяйственных животных. При этом также необходимо значительно снизить расход зерновых отходов, муки, крупы на корм без соответствующего обогащения питательными добавками. За последние 15 лет доля этой группы в структуре концентрированных кормов оставалась практически стабильно высокой — около 40 %.

Безусловно, сложившееся положение нельзя считать нормальным, тем более что, как видно из табл. 3, в последнее время развитие позитивного процесса повышения доли комбикормов в общем объеме расхода концентратов даже замедлилось. Так, если в 1971—1975 гг. повышение доли комбикормов составило 11,5 %, в 1976—1981 гг. — 12,4, то в 1982—1986 гг. — только на 3,7 %.

При сохранении сложившейся структуры концентрированных кор-

Таблица 3

Структура концентрированных кормов (% к общему их объему), израсходованных скоту и птице в общественном секторе животноводства страны за год

Концентрированный корм	1971 г.	1975 г.	1981 г.	1986 г.
Комбикорм	26,8	38,3	50,7	54,4
Зерно	30,3	19,5	10,3	7,2
Зерновые отходы, мука, крупа, отруби и др.	42,9	42,2	39,0	38,4

мов увеличение среднегодовых валовых сборов зерна не приведет к адекватному росту объемов мясной и молочной продукции, но еще больше возрастет перерасход зерна на кормовые цели и в конечном счете произойдет удорожание продукции.

Увеличивая валовые сборы продукции зерновых культур, наращивая производство зернофуража, необходимо в первую очередь обеспечить существенные структурные сдвиги в балансе концентрированных кормов в сторону значительного (на 10—15 %) увеличения удельного веса комбикормов. Не достигнув этой цели, трудно ожидать коренного перелома в производстве и обеспечении населения продукцией животного происхождения, снижения ее стоимости.

Следствием действовавшего хозяйственного механизма, стимулировавшего наращивание объемов в ущерб качеству продукции, явилось низкое качество комбикормов. Значительное количество вырабатываемых в стране комбикормов (около 70 %) не сбалансировано по содержанию протеина, витаминов, минеральных веществ; нарушается технология помолы, допускаются отступления от утвержденной рецептуры. На производство комбикормов нередко используется испорченное, пораженное грибковой плесенью зерно.

Одной из причин такого положения в комбикормовом производстве является низкий уровень обеспеченности комбикормовой отрасли незерновым сырьем. Это относится к таким ценным в питательном отношении видам ресурсов, как жмыхи и шроты, отходы мясной и молочной промышленности. Только наполовину потребности [2, с. 3] обеспечивается комбикормовая промышленность витаминами, аминокислотами, метионином, лизином и другими биологическими активными веществами. В связи с этим в производимых в стране комбикормах высокий удельный вес зерна (68,4 %), что ведет к перерасходу зерновых ресурсов на корм скоту. Для сравнения отметим, что в странах с высокоразвитым сельским хозяйством доля зерна в структуре сырья, используемого для выработки комбикормов, существенно ниже: в США — менее 48 %, ФРГ и Франции — 45, в Голландии по различным источникам — от 16 до 29 % [1, с. 80, 2, с. 3].

В условиях монопольного положения государственных комбикормовых предприятий колхозы и совхозы вынуждены покупать любые, в том числе низкого качества, комбикорма, что определяет их перерасход и снижение уровня продуктивности животных. При этом средняя оптовая реализационная цена 1 т комбикормов, купленных колхозами и совхозами, без налога с оборота составляла в 1987 г. 139 руб.

Вместе с тем опыт передовых сельскохозяйственных предприятий страны, развитие фермерства за рубежом свидетельствуют, что без полностью сбалансированных по питательным веществам комбикормов, белковых, витаминных, минеральных добавок невозможно развитие интенсивного высокопроизводительного животноводства, особенно в небольших хозяйствах.

При изменениях в централизованной системе управления ресурсами фуражного зерна, предложенных выше, повышению качества производимых комбикормов будет способствовать переход на прямые договорные связи сельскохозяйственных и комбикормовых предприятий, основанные на второй и третьей арендной моделях хозрасчета. Кроме того, в преодолении сложившейся неблагоприятной ситуации важное значение имеет развитие комбикормового производства в колхозах, совхозах и межхозяйственных предприятиях.

Начало производству комбикормов в собственных цехах колхозов и совхозов, на межхозяйственных предприятиях было положено в конце 60-х годов. За период с 1974 по 1987 г. производство комбикормов в этих хозяйствах увеличилось в 3,8 раза, в то время как на государственных промышленных предприятиях — менее чем в 2 раза. Однако такое ускоренное наращивание объемов производства в колхозах, совхозах и межхозяйственных предприятиях происходило главным образом до 1983 г. В 1983—1985 гг. выработка комбикормов здесь снизилась на 9 % к уровню 1982 г. Хотя в 1986 и 1987 гг. отмечается рост производства комбикормов в хозяйствах, тем не менее уровень 1982 г. превышен в 1987 г. только на 0,1 млн т и доля выработанных в колхозах, совхозах и межхозяйственных предприятиях комбикормов составила 16 % против 18 % в 1982 г.

Экономическая целесообразность организации производства комбикормов непосредственно в хозяйствах, в межхозяйственных предприятиях на базе собственного зерна и белково-витаминно-минеральных добавок и премиксов, получаемых от комбикормовых предприятий, достаточно полно обоснована в научных публикациях последних 10—15 лет, подтверждена практикой.

Так, межхозяйственное кооперирование по производству комбикормов во Львовской области позволило значительно сократить затраты кормов на производство 1 ц молока, которые составили в 1987 г. 1,32 корм. ед. (в колхозах и совхозах страны — 1,48 корм. ед.). Тонна комбикорма, полученного на межхозяйственном предприятии области, почти вдвое дешевле государственных покупных комбикормов. Удельный вес комбикормов в общем расходе концентрированных кормов составил 73,7 %, а завоз зернофуража на комбикормовые заводы — 70 % [4, с. 3].

Проводимая в стране экономическая реформа, радикальное изменение централизованной системы управления, в том числе и ресурсами фуражного зерна, создают благоприятные условия для активизации развития комбикормового производства в сельскохозяйственных предприятиях. При этом необходимо разработать программу государственной помощи хозяйствам в преодолении известного дефицита емкостей для хранения зерна, соответствующих машин и оборудования, в подготовке квалифицированных специалистов. За центральными органами управления целесообразно закрепить приоритет в определении направлений размещения стратегических и оперативных резервов фуражного зерна и производственных мощностей концентрированных кормов, управление которыми должно осуществляться централизованно, а также в проведении единой технической политики на базе самых современных достижений отечественной и зарубежной науки.

ЛИТЕРАТУРА

1. Белецкий В. Н. Великая сельскохозяйственная держава. — Наука и жизнь, 1988, № 4, с. 78—88. — 2. Будыка А. Повышать отдачу отрасли. — Вестн. агропрома, 15.07.88. — 3. Ефимов В. П., Манякин В. И. Интенсификация сельскохозяйственного производства в СССР: экономико-статистический анализ. — М.: Статистика, 1980. — 4. Прусак Н. На межхозяйственной кооперативной основе. — Вестн. агропрома, 15.07.88.

Статья поступила 9 февраля 1989 г.