

ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

«Известия ТСХА», выпуск 4, 1979 год

№ ДК 631.1:636.22/28.082:65.011

ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫРАЩИВАНИЯ РЕМОНТНОГО МОЛОДНЯКА В УСЛОВИЯХ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

Ю. С. БАЛАНДИН

(Кафедра организации соц. с.-х предприятий)

В настоящее время аграрной политикой КПСС определяется важное значение совершенствования форм организации сельскохозяйственного производства, дальнейшего развития его специализации и концентрации. «Особого внимания и серьезной проработки требует выбор лучших организационных форм специализации и концентрации на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции применительно к различным отраслям и направлениям сельского хозяйства»¹. Углубление специализации и повышение концентрации сельскохозяйственных предприятий рассматриваются КПСС как необходимое условие внедрения новейших достижений науки, техники и прогрессивной технологии, обеспечивающих существенный рост производительности труда и максимум производства дешевой продукции.

Перевод сельского хозяйства на индустриальную техническую базу характеризуется, как известно, рядом особенностей, обусловленных использованием в этой отрасли специфических средств и предметов труда: земли, продуктивного скота и растений. При создании современной сельскохозяйственной техники и разработке индустриальных технологий необходимо учитывать эти особенности, но, в свою очередь, индустриализация сельского хозяйства требует создания приспособленных к новым технологиям высокопродуктивных сортов растений и пород животных с заданными (стандартными) хозяйственно-полезными признаками.

Проблема взаимного приспособления средств и предметов труда весьма актуальное значение имеет при индустриализации животноводства, особенно молочного скотоводства, поскольку при создании современных молочных ферм и комплексов обязательен учет специфических особенностей отрасли: ее высокой фондоемкости, сложности технологии производства, длительности циклов воспроизводства стада, необходимости постоянного качественного

его совершенствования. Указанные особенности обуславливают более медленный перевод молочного скотоводства на индустриальную технологию и более низкие темпы роста его эффективности, чем в других отраслях животноводства. Так, в 1977 г. на молочных комплексах в РСФСР было произведено всего 5% молока от объема его производства в общественном секторе. Преимущества промышленных методов используются здесь далеко не полностью. В 1977 г. на колхозных комплексах РСФСР удой на среднегодовую корову составил 2319 кг, а на совхозных — 2575 кг при проектируемом 3,0—4,5 тыс. кг. Это определило и невысокие экономические показатели: себестоимость 1 ц молока — 28,0 руб., расход кормов — 1,5 ц корм. ед., затраты труда на 1 ц молока — 6,6 чел.-ч. В этом же году на комплексах РСФСР производство молока составило 55% от проектируемого в соответствии с намеченными мощностями предприятий. Причем 26,4% мощностей комплексов не освоены из-за низкой продуктивности коров. Все это существенно снижает эффективность крупных капитальных вложений в развитие отрасли.

Вместе с тем на передовых комплексах при соответствующей организации производства достигается высокий уровень продуктивности животных и всех других проектных технико-экономических показателей. Так, в 1977 г. на комплексе (1000 коров) колхоза им. Ленина Тульской области удой на корову составил 4426 кг, затраты труда на 1 ц молока — 1,7 чел.-ч, расход кормов — 1,1 ц корм. ед., себестоимость — 14 руб. Капитальные затраты на создание комплекса окупались менее чем за 5 лет.

Наши исследования показали, что основной причиной, сдерживающей достижение проектных технико-экономических показателей молочных комплексов, является низкий уровень продуктивности коров, явно не соответствующий уровню удельных капитальных вложений в расчете на корову. В свою очередь низкая продуктивность животных объясняется в основном крупными недостатками в воспроизводстве и комплектовании молочного стада, а также

¹ Брежнев Л. И. О дальнейшем развитии сельского хозяйства СССР. М., Политиздат, 1978, с. 36.

**Экономические показатели воспроизводства молочного стада
в совхозах Нечерноземной зоны РСФСР**

Показатель	1974 г.	1975 г.	1976 г.	1977 г.	1977 г. в % к 1974 г.
Вся зона					
Фактическая себестоимость выращивания 1 коровы, руб.	639	671	710	749	117,2
Оценка 1 гол. при переводе в основное стадо, руб.	593	611	629	669	112,8
Балансовая стоимость коровы на конец года, руб.	487	508	530	555	114,0
Себестоимость выбракованной коровы, руб.	521	535	563	603	115,7
Выручка от реализации выбракованной коровы, руб.	731	754	698	792	108,3
Прибыль (+), убыток (-) от реализации 1 коровы, руб.	+210	+219	+135	+189	90,0
В т. ч. Московская область					
Фактическая себестоимость выращивания 1 коровы, руб.	702	716	754	767	109,2
Оценка 1 гол. при переводе в основное стадо, руб.	629	635	644	654	104,0
Балансовая стоимость коровы на конец года, руб.	554	571	586	598	107,9
Себестоимость выбракованной коровы, руб.	567	552	595	610	107,6
Выручка от реализации выбракованной коровы, руб.	662	674	590	622	94,0
Прибыль (+), убыток (-) от реализации 1 коровы, руб.	+95	+122	-5	-12	-107

бенно в районах развитого молочного животноводства, более специализированный отраслевой характер и обеспечить промышленную технологию производства.

Последнее требует качественно новых организационных форм производства, так как промышленный метод выращивания телок несовместим с отсутствием специализации мелких ферм колхозов и совхозов. Оптимальная концентрация производства на основе специализации предприятий и внутрихозяйственных подразделений колхозов и совхозов, занимающихся производством молока, становится ныне важнейшей организационной формой дальнейшего развития молочного скотоводства и повышения его эффективности. Об этом убедительно свидетельствует опыт промышленного производства молока и выращивания нетелей и коров-первотелок в хозяйствах Нечерноземной зоны РСФСР, Пензенской и Тамбовской областей, Молдавии, Украины и других районов нашей страны.

В настоящее время большая часть колхозов и совхозов Нечерноземья продолжает осуществлять воспроизводство молочного стада при законченном его обороте. Чтобы обеспечить достаточно крупные размеры производства при выращивании скота, многие хозяйства идут по пути внутрихозяйственной специализации ферм и комплексов. Создаются либо несколько ферм, специализирующихся на выращивании телок по возрастам, либо новые ком-

плексы по выращиванию нетелей и коров-первотелок. На промышленных комплексах развито технологическое разделение труда по цеховому принципу.

В этой связи представляет интерес опыт выращивания коров-первотелок в совхозе им. Ленина Ленинского района Московской области. Совхоз специализируется на выращивании плодов и ягод, но имеет развитое молочное скотоводство. На начало 1978 г. здесь имелось 2484 гол. крупного рогатого скота, в том числе 1200 коров.

В хозяйстве накоплен положительный опыт беспривязно-боксового содержания коров. На молочной ферме «Слобода» (500 коров), построенной в 1967 г., были достигнуты высокие экономические показатели: среднегодовой удой на корову — 4000—4200 кг, затраты труда на 1 ц молока — 2,5 чел.-ч, уровень рентабельности — 35—45% (1970—1977 гг.). Теперь выращивание коров-первотелок сконцентрирована здесь на Беседовском комплексе (1150 ското-мест), а производство молока сосредоточивается на новой ферме «Слобода» (1600 коров). Беседовский комплекс пущен в действие в 1975 г., т. е. раньше, чем новый молочный комплекс. Это позволило обеспечить своевременное комплектование молочного стада высококачественным поголовьем. До пуска комплексов в эксплуатацию были осуществлены мероприятия по интенсификации кормопроизводства и подготовке квалифицированных кадров.

Важной особенностью репродукторного и молочного комплексов совхоза является сходство технологий содержания ремонтного молодняка и основного стада. Наряду с другими факторами это способствовало достижению высокой продуктивности коров.

Репродукторный комплекс «Беседы» представляет собой моноблок размером 72X81 м, состоящий из 4 сблокированных помещений. В первом помещении (цехе) содержатся телята от 15 дней до 4 мес, во втором — от 4 до 8 мес, в третьем — от 8 до 12 мес, в четвертом — от 12 до 18 мес, недели первой половины стельности, недели второй половины стельности, коровы-первотелки до 3 мес лактации. В четвертом цехе (заключительного выращивания) имеются манеж для искусственного осеменения телок, денники для проведения отела, секция раздоя первотелок до 1 мес лактации, доильная установка УДЕ-8, профилакторий для содержания телят до 15-дневного возраста. К основному блоку примыкают подсобно-бытовые помещения. Балансовая стоимость комплекса 1386 тыс. руб., одного ското-места — 1200 руб.

В основе технологии промышленного выращивания ремонтного молодняка лежат следующие элементы: беспривязно-боксовое содержание животных на шелевых полах, подпольное хранение навоза, групповая форма обслуживания животных при помощи системы высокопроизводительных машин, цикличность и поточность производственных процессов. Здесь практикуется научно обоснованная система кормления скота. При разработке рационов широко применяются современные методы и ЭВМ [2].

Все поголовье комплекса обслуживает бригада в составе 8 человек, в том числе: начальник комплекса, 3 оператора, тракторист, оператор-дойо, техник-осеменатор и ночной оператор (сторож). Нагрузка животных на оператора комплекса составляет 560 гол., оператора-дойо — 100 коров, работника комплекса — 190 гол.

Создание комплекса в хозяйстве позволило почти в 4 раза повысить производительность труда. Среднесуточные приросты молодняка возросли на 27%, срок выращивания первотелки сократился на 2—3 мес, а ее себестоимость снизилась с 930 (в среднем за 1971—1972 гг.) до 650 руб. (в среднем за 1975—1976 гг.) [2].

Деятельность молочного и репродукторного комплексов тесно организационно-технологически взаимосвязана и согласована. Первотелки поступают на молочный комплекс партиями (по 10—15 гол.), ритмично, в соответствии с графиком выбраковки коров. Также ритмично ведется комплектование групп телочек репродукторного комплекса, партиями по 10 гол. через каждые 11 дней (в хозяйстве осуществлен переход на круглогодовые равномерные отелы коров).

По проекту на комплексе «Беседы» будет ежегодно выращиваться 350—370 перводоек черно-пестрой породы (при 70—80% выходе от количества проверенных за 3 мес

лактации), пригодных к использованию на молочном комплексе, с годовым удоем 3500—3600 кг. Такое количество первотелок обеспечит выбраковку коров на комплексе «Слобода» в размере 22%.

В колхозе им. Ленина Тульской области ремонтный молодняк черно-пестрой породы, используемый для комплектования молочного комплекса (1000 коров), с 1971 г. выращивается на специализированных фермах промышленного типа. Интенсивные методы выращивания молодняка обеспечивают возможность успешного осеменения телок в возрасте 16—18 мес, когда они достигают живой массы 400—410 кг. В целях повышения молочной продуктивности коров практикуется прилитие крови скота голштинско-фризской породы. В 1971 г. удой первотелок по законченной лактации составил 2716 кг, в 1973 г. — 3232, а в 1977 г. — около 3900 кг. Проверка ремонтных животных по молочной продуктивности, пригодности к машинному доению и другим признакам производится на контрольно-селекционном дворе, после чего отобранные первотелки поступают в основное стадо. В результате в хозяйстве создается однородное молочное стадо, что позволяет эффективно внедрить промышленную технологию производства молока: в 1977 г. удой на корову составил 4426 кг; в среднем за 1971—1977 гг. ежегодный прирост продуктивности коров превышал 200 кг молока.

Таким образом, практика свидетельствует о высокой эффективности воспроизводства молочного скота на основе внутривозрастной специализации. Важным преимуществом этой формы организации является широкая возможность обеспечения единства и стабильности промышленной технологии производства молока, а также сродства содержания основного стада и ремонтного молодняка.

Однако индустриализация молочного скотоводства предполагает дальнейшее разделение труда и развитие межхозяйственной кооперации. Совмещение всех функций по производству молока и мяса с законченным оборотом стада в одном предприятии, даже на основе подстадийной внутривозрастной специализации, становится экономически менее выгодным. Оптимальная концентрация производства и высокая степень индустриализации скотоводческих ферм и комплексов объективно требуют обособления производства молока, выращивания ремонтного молодняка и откорма скота в специализированных предприятиях.

В десятой пятилетке в РСФСР значительное распространение получает создание на кооперативной основе предприятий по выращиванию нетелей и коров-первотелок. На начало 1977 г. в республике уже функционировало более 800 таких специализированных хозяйств, а к концу пятилетки количество их возрастет до 1555, в том числе до 320—330 — в Нечерноземной зоне. Эти хозяйства позволяют удовлетворить потребность в нетелях по РСФСР на 40%, по Нечерноземью — на 50% [1, 7].

При создании специализированных предприятий (комплексов) индустриального типа на кооперативной основе с наибольшим экономическим эффектом используются для развития отрасли как государственные капиталовложения, так и собственные средства колхозов и совхозов. Хозяйства наряду со строительством новых комплексов широко используют преимущества реконструкции существующих типовых помещений и ферм. Это позволяет с меньшими капитальными затратами и в более короткие сроки создать комплексы оптимального размера с учетом внедрения новой техники и технологии, быстрее осуществить массовую подготовку высококачественного ремонтного поголовья.

Ценный опыт специализированного выращивания нетелей в условиях межхозяйственной кооперации накоплен в Московской, Пензенской, Костромской и других областях РСФСР.

Организационно-экономические основы специализированного предприятия по выращиванию нетелей рассмотрим на примере передового колхоза «Заветы Ильича» Домодедовского района Московской области. На выращивании нетелей колхоз стал специализироваться с 1974 г.⁴ За короткий срок (3 года) здесь создан комплекс на 8,3 тыс. ското-мест. С этой целью в колхозе хозяйственным способом была проведена реконструкция коровников, свинарников, зерносклада и других помещений. Это позволило с минимальными капитальными затратами (балансовая стоимость ското-места составила 440—600 руб.) внедрить прогрессивную технологию выращивания телок. Кроме того, для содержания телок 12—16-месячного возраста построены 2 полукрытые площадки на 1,5 тыс. ското-мест каждая при стоимости ското-места 270 руб. На создание комплекса затрачено 2,5 млн. руб., которые окупились за 3,5 года. Средняя стоимость ското-места здесь равна всего 450 руб., или в 2,5 раза ниже, чем на комплексах, построенных по современным проектам.

У колхоза 2800 га сельхозугодий, в том числе 2465 га пашни, из них более 1000 га орошается, 331 га занят высокопродуктивными сенокосами и пастбищами. Для производства кормов отведено 84% площади пашни, на остальной площади возделываются зерновые культуры и картофель. В хозяйстве организовано высокоинтенсивное кормопроизводство. В 1977 г. урожайность составила (ц/га): зерновых — 50, кукурузы на силос — 750, кормовой свеклы — 660, сена многолетних трав — 53,4. Выход кормов с 1 га пашни — 6 тыс. корм. ед. Весь скот обеспечивается кормами собственного производства (кроме концентратов).

В кооперации с колхозом «Заветы Ильича» работают 5 молочно-репродукторных хозяйств района, в том числе 4 совхоза («Повадинский», «Барыбино», «Красный

путь», «Ямской») и колхоз «Большевик» которые, разграничив производственные функции, сохраняют экономическую и юридическую самостоятельность. Молочно-репродукторные хозяйства поставляют колхозу «Заветы Ильича» телочек 15—20-дневного возраста, а получают обратно нетелей 6-месячной стельности. Для координации деятельности объединения по производству молока создан районный совет, в который вошли руководители и специалисты хозяйств, участвующих в кооперации, а также представители районных сельскохозяйственных и партийных органов. Председателем совета объединения является руководитель головного предприятия — колхоза «Заветы Ильича».

Основная форма производственно-экономических взаимоотношений хозяйств — это двусторонний договор, в котором определены сроки, возраст, порядок транспортировки, цены реализации и некоторые другие обязательства сторон по поставкам скота. Финансовые расчеты за поставки телочек и нетелей производятся по временным ценам — 200 руб. за 1 ц живой массы.

При определении размера предприятия по выращиванию нетелей исходили из емкости кормовой базы и потребности в ремонтном поголовье для хозяйств — участников кооперации. По проекту колхоз «Заветы Ильича» должен ежегодно выращивать 4 тыс. нетелей. Такое их количество обеспечит ввод не менее 25 нетелей на каждые 100 коров молочно-репродукторных предприятий.

Все поголовье телочек и нетелей сконцентрировано на двух фермах, рассчитанных на содержание 5 тыс. и 3,3 тыс. гол. В зависимости от возраста и физиологического состояния животных весь процесс их выращивания разделен на 6 периодов. В каждый период животные содержатся в специализированных помещениях (цехах): первые 10 дней — в индивидуальных клетках, а затем до 20,5-месячного возраста — беспривязно в боксах крупными группами; с 20,5 до 23 мес нетелей содержат на привязи. Технологическая специализация при выращивании ремонтного молодняка позволила стандартизировать участки производства на фермах и тем самым расширить возможности поточной организации производственных процессов с применением высокопроизводительных машин.

Завоз телок 15—20-дневного возраста из молочных хозяйств осуществляется в соответствии с графиком: каждую неделю в течение 4 дней подряд в комплексе завозят специально оборудованным автомобильным транспортом 80—100 телочек. Так же ритмично производится продажа нетелей. Поточная организация производства конвейерного типа с равномерным поступлением молодняка и нетелей в течение года позволила на 20—25% интенсивнее использовать помещения и тем самым снизить затраты труда и средств на выращивание животных [6].

Опыт колхоза «Заветы Ильича» свидетельствует о высокой эффективности спе-

⁴ До 1974 г. в колхозе было 1200 коров с годовым удоем более 4600 кг. К 1977 г. число их сократилось до 200.

Экономическая эффективность выращивания ремонтного молодняка
в колхозе «Заветы Ильича» в 1975—1977 гг.

Показатель	1975	1976	1977
Среднегодовое поголовье молодняка, гол.	3791	7599	7342
Закуплено телочек для выращивания, гол.	2804	4257	4735
Средняя живая масса 1 телки, кг	55	73	87
Среднесуточный прирост живой массы, г	610	608	554
Затраты на 1 ц прироста:			
кормов, ц корм. ед.	9,6	8,6	9,0
в т. ч. концентратов	2,5	3,4	2,8
труда, чел.-ч	18,0	14,1	14,1
Себестоимость 1 ц прироста, руб.	160,4	156,7	159,4
в т. ч. оплата труда	16,1	14,2	14,5
корма	111,1	103,3	100,1
Себестоимость 1 ц корм. ед., руб.	11,3	12,0	10,6
Нагрузка скота на оператора, гол.	135	146	161

циализированного выращивания ремонтного молодняка в условиях межхозяйственной кооперации (табл. 2). Производительность труда выросла здесь в 2,5 раза, сократился удельный расход кормов. Себестоимость 1 ц прироста молодняка снизилась до 160 руб. против 200—240 руб. в молочно-репродукторных хозяйствах. В результате интенсификации производства на комплексе срок выращивания нетелей сокращен на 4—5 мес.

За 1974—1977 гг. колхоз принял на выращивание 14,3 тыс. телят-молочников, а реализовал за 3 года (1975—1977) 5709 нетелей класса элита-рекорд и элита, в том числе 4326 гол. — хозяйствам объединения и 1383 гол. — другим хозяйствам через контору Племяживобъединения. Себестоимость выращивания нетели (с учетом стоимости теленка) составила 650—660 руб. Снижение уровня рентабельности выращивания нетелей до 45,4% объясняется относительным сокращением реализации нетелей через Племяживобъединение по высоким ценам на племенной скот (350—360 руб. за 1 ц живой массы). В 1977 г. средний

удой первотелок из колхоза «Заветы Ильича» составил в совхозе «Барыбино» 3343 кг, а выращенных в своем хозяйстве — 3200 кг.

Получая нетелей из колхоза «Заветы Ильича», остальные хозяйства объединения могут теперь сосредоточить свою деятельность только на производстве конечного продукта — молока: удельный вес коров в стаде молочных хозяйств за 4 года (1974—1977) возрос с 49,9 до 70,5%, а в 1980 г. — до 80%. Поголовье коров в объединении за рассматриваемый период увеличилось на 20,2%, удой — с 3474 до 3676 кг, производство молока — на 27,1%, уровень его рентабельности — с 15,2% в 1974 г. до 16,8% в 1977 г.

В Московской области в десятой пятилетке запланировано создание 32 межхозяйственных комплексов по выращиванию ремонтного молодняка, которые должны поставлять к 1980 г. около 55—60 тыс. нетелей, т. е. обеспечить 50% потребности в них. Такие комплексы уже действуют в ряде специализированных предприятий — в совхозах «Константиновский» (4400 гол.),

Т а б л и ц а 3

Рентабельность выращивания нетелей в колхозе «Заветы Ильича»

Показатель	1975 г. в среднем	1976 г.		1977 г.	
		в среднем	в т. ч. продажа хозяйствам объединения	в среднем	в т. ч. продажа хозяйствам объединения
Реализовано нетелей, гол.	525	2091	1533	3093	2793
Средняя живая масса 1 нетели, кг	445	450	454	444	444
Цена реализации 1 нетели, руб.	1035	1128	967	957	888
Цена реализации 1 ц живой массы, руб.	232	251	213	216	200
Себестоимость 1 нетели, руб.	642	704	711	658	658
Прибыль от реализации 1 нетели, руб.	394	424	256	299	230
Всего прибыли от реализации нетелей, тыс. руб.	206,6	880,1	392,9	924,8	642,4
Уровень рентабельности, %	61,3	60,2	36,0	45,4	35,0

«Зареченский» (2100 гол.), «Луховицкий» (4400 гол.) и др. Таким образом, выращивание ремонтного молодняка на основе межхозяйственной кооперации становится ведущей формой в молочном скотоводстве области.

Вместе с тем в организации молочного скотоводства имеют место недостатки, из-за которых эффект межхозяйственной кооперации не может проявиться в должной мере. Молочно-репродукторные хозяйства, участвующие в кооперации, как правило, отличаются от специализированных предприятий по уровню интенсивности кормопроизводства и технологии содержания животных. Это осложняет комплексное решение проблемы воспроизводства и комплектования промышленного стада. Подтверждением сказанному служит опыт того же Домодедовского района.

Колхоз «Заветы Ильича» поставляет молочным хозяйствам объединения нетелей, подготовленных к прогрессивному беспривязно-боксовому содержанию. Между тем этот способ содержания в районе внедряется медленно, а продолжается создание ферм и комплексов с привязным содержанием коров. Поступившие в хозяйства нетели по-прежнему распределяются на молочных фермах по группам, индивидуально закрепленным за операторами машинного доения. В этих условиях невозможно организовать правильную подготовку нетелей к отелу, раздой первотелок, их отбор от продуктивности, скорости молокоотдачи и другим признакам. Кроме того, в молочных хозяйствах тип и уровень кормления иные, чем в специализированных предприятиях, а условия содержания животных хуже, что в конечном счете снижает качественные показатели ремонтного поголовья.

Так, в совхозе «Ямской» в результате изменения технологии содержания потери живой массы купленных нетелей достигают к моменту отела 50—70 кг. По данным специальных обследований, питательность рационов для первотелок в совхозах «Барыбино» и «Ямской» была на 17—19% ниже норм, рекомендованных ВИЖем. Следовательно, биологический потенциал молочной продуктивности скота, выращенного в специализированном предприятии, реализуется здесь пока не полностью.

Из приведенных примеров видно, что эффективное ведение промышленного молочного скотоводства в условиях межхозяйственной кооперации предполагает высокий уровень интенсивности собственного кормопроизводства во всех хозяйствах-участниках для обеспечения оптимального уровня кормления скота на всех стадиях производства.

Анализ опыта работы в условиях кооперирования хозяйств показывает также, что в полном цикле выращивания ремонтного молодняка для комплектования стада молочных комплексов требуется обособление заключительной стадии подготовки молочных коров — от глубокостельных нетелей до первотелок 2—4 мес лактации — и концентрация этих животных либо в крупных

подразделениях хозяйства (фермы, комплексы), либо в самостоятельных предприятиях индустриального типа. Это позволит резко снизить трудоемкость выращивания коров и повысить эффективность селекционно-племенной работы. Правильность данного тезиса подтверждается опытом хозяйств Пензенской области.

В 1969 г. впервые в нашей стране на базе совхоза «Ардымский» Пензенского района образован крупный спецхоз по выращиванию ремонтного молодняка (5 тыс. нетелей в год). Он работает в кооперации с 24 молочными совхозами и колхозами пригородной зоны Пензы, для которых подготавливает нетелей 5—6 мес стельности. В 1972 г. в районе было организовано по территориально-отраслевому принципу Ардымское производственное объединение по выращиванию коров-первотелок, в которое вошли, кроме совхоза «Ардымский», соседние с ним совхозы «Константиновский» и «Еланский». Эти хозяйства стали специализироваться на подготовке нетелей к отелу и раздой первотелок. С 1975 г. совхоз «Еланский» превращен в специализированное селекционно-племенное предприятие. Здесь создано племенное ядро в 1100 коров, с которыми ведется углубленная селекционная и племенная работа по созданию высокопродуктивных животных нового типа. Теперь в совхоз «Еланский» поступают из совхоза «Константиновский» коровы-первотелки с удоем за лактацию 4500 кг и выше.

Таким образом, объединение «Ардымское» — качественно новая форма организации выращивания ремонтного молодняка. Оно представляет собой единый производственно-хозяйственный комплекс с законченным производством на кооперативной основе, причем конечный продукт здесь — высокопродуктивные коровы. В своей деятельности межхозяйственное формирование руководствуется Положением о производственном объединении в сельском хозяйстве. Управление осуществляется головным предприятием (совхоз «Ардымский»), директор которого одновременно является генеральным директором. Службами объединения руководят главные специалисты совхоза «Ардымский». Для решения производственно-экономических вопросов создан Совет директоров, заседания которого проводятся раз в месяц. Постепенно централизуются отдельные производственно-хозяйственные функции управления объединением. Вместе с тем предприятия, входящие в его состав, сохраняют административно-хозяйственную и юридическую самостоятельность.

Взаимоотношения между объединением и молочными репродукторными хозяйствами района осуществляются на основе двустороннего договора, в котором определены сроки поставки скота, его возраст, количество и качество, порядок расчетов за проданных животных.

Взаиморасчеты производятся за 1 ц живой массы по временным ценам, утвержденным областным исполкомом Советов народных депутатов. Расчеты между пред-

Экономические показатели деятельности Ардымского объединения по выращиванию высокопродуктивных коров в 1973—1977 гг.

Показатель	1973	1974	1975	1976	1977
Совхоз «Ардымский»					
Закуплено телок для выращивания, гол.	2606	4564	4303	5090	5118
Затраты на покупку 1 телки, руб.	167	206	179	186	186
Реализовано нетелей, гол.	1873	2402	2243	3477	4305
Средняя живая масса реализованной нетели, кг	439	420	408	390	374
Себестоимость 1 нетели, включая стоимость покупки, руб.	792	895	939	804	813
Цена реализации 1 нетели, руб.	977	970	955	927	953
Прибыль от реализации 1 нетели, руб.	185	75	16	123	140
Уровень рентабельности, %	23,4	8,4	1,7	15,3	17,2
Совхозы «Еланский» и «Константиновский»*					
Закуплено нетелей для выращивания, гол.	1345	2352	2039	2709	2857
Реализовано первотелок, гол.	556	1455	1409	1543	1585
Цена реализации 1 первотелки, руб.	1346	1353	1284	1241	1260
Себестоимость 1 первотелки, включая стоимость покупки нетели, руб.	1167	1078	1138	1100	1270
Прибыль (убыток) от реализации 1 коровы, руб.	179	275	146	141	—10
Уровень рентабельности, %	15,3	25,5	12,8	12,8	—0,8

* С 1975 г. приводятся данные только по совхозу «Константиновский».

приятными объединения по поставкам нетелей также ведутся посредством расчетных цен. Уровень областных временных цен установлен с учетом фактической себестоимости телок (в колхозах и совхозах области) и фиксированного уровня рентабельности (в среднем 25%). Цены дифференцированы в зависимости от класса молодняка, породности и возраста при определенной живой массе (в возрасте 10—15 дней — живая масса до 40 кг; у 24-месячных нетелей — живая масса 435 кг). Расчетные цены на коров-первотелок установлены отдельно по симментальской и черно-пестрой породам скота. Они дифференцированы также в зависимости от класса первотелки по продуктивности (расчетной) за полную лактацию. При определении уровня цен учитывается не только средняя стоимость нетелей 5 месяцев, установленная по средней расчетной цене, но и затраты хозяйств по содержанию нетелей до отела, коров — за каждый месяц лактации, телят — до 10—15-дневного возраста, а также доход от реализации молока и телят. Для чистопородных коров-первотелок и помесных животных IV поколения установлены надбавки к цене в размере соответственно 20 и 15 руб. за 1 гол. Такая дифференциация цен позволяет стимулировать повышение племенных и продуктивных качеств скота во всех хозяйствах-участниках.

За 1969—1977 гг. объединение «Ардымское» закупило у совхозов и колхозов Пензенского района для выращивания более 32,7 тыс. племенных телок и реализовало

тем же хозяйствам 13 500 нетелей и свыше 7000 первотелок. В 1977 г. из 4305 нетелей, реализованных совхозом «Ардымский», около 65% было отнесено к классу элита-рекорд и элита, 32% — к I классу.

В процессе выращивания ремонтного молодняка достигнуты определенные экономические результаты. Затраты труда на 1 ц прироста в совхозе «Ардымский» ниже, чем в совхозах Пензенской области, в 2 раза, а расход кормов — ниже на 20%. Среднесуточный прирост телок по хозяйству составляет 510—580 г против 340—400 г по области. Некоторые показатели деятельности объединения приведены в табл. 4.

В 1977 г. удой первотелок в пересчете на 305 дней лактации в объединении составил 2980 кг, а в остальных хозяйствах района — 2450 кг. По данным бонитировки, из 7000 раздоенных первотелок 20% относятся к классу элита-рекорд и элита, 55% — к I классу. К 1980 г. объединение планирует поставлять хозяйствам района 5000 высокопродуктивных коров.

Деятельность Ардымского объединения обеспечила улучшение племенных и продуктивных качеств скота, способствовала росту производства молока в колхозах и совхозах Пензенского района. Удельный вес чистопородных и помесных коров IV поколения повысился с 7,4% в 1968 г. до 51% в 1977 г. Коровы, выращенные в объединении, составляли в 1977 г. более 50% дойного стада района. Среднегодовой удой на корову повысился до 3076 кг против 2232 кг в 1968 г. За 1970—1977 гг. поголовье коров в районе в среднем увеличи-

**Экономическая эффективность выращивания нетелей и коров-первотелок
в специализированных предприятиях Пензенской области (1977 г.)**

Показатель	По области	В т. ч. Ардымское объединение
1. Реализовано нетелей, гол.	18 827	5939
2. Возраст плодотворного осеменения телок, мес:		
в спецхозах	18	18
в остальных хозяйствах	20	19
3. Стоимость 1 кормо-дня, руб.	0,69	0,98
4. Экономия затрат от сокращения срока выращивания нетелей в спецхозах, тыс. руб.	779,4	174,6
5. То же на 1 нетель, руб.	41	29
6. Реализовано коров-первотелок, гол.	6 531	2011
7. Удой первотелки в пересчете на 305 дней лактации, кг:		
выращенной в спецхозах	2 612	2980
в остальных хозяйствах	2 041	2450
8. Средняя цена реализации 1 ц молока, руб.	22,40	22,25
9. Стоимость прибавки молока от повышения продуктивности первотелок, выращенных в спецхозах за 1 лактацию, тыс. руб.	835,3	237,1
10. То же на 1 корову-первотелку, руб.	128	118
11. Суммарный эффект (4+9), тыс. руб.	1614,7	411,7
12. То же на 1 корову-первотелку (5+10), руб.	169	147

валось ежегодно более чем на 3%, а производство молока — на 10%.

В настоящее время специализированные предприятия и объединения по выращиванию нетелей и коров-первотелок созданы во всех 27 районах Пензенской области. В них сконцентрировано более 50 тыс. гол. ремонтного молодняка. К 1980 г. его поголовье увеличится до 100 тыс., что даст возможность ежегодно поставлять молочным фермам и комплексам 50 тыс. первотелок [5].

Специализация и концентрация выращивания молочного скота на основе кооперирования колхозов и совхозов обеспечивают в масштабах области существенный экономический эффект (табл. 5). В 1977 г. в специализированных хозяйствах области было выращено более 18,8 тыс. нетелей и 6,5 тыс. первотелок. По нашим расчетам, годовой экономический эффект от сокращения срока выращивания нетелей составил 779,4 тыс. руб., или 41 руб. на 1 нетель. Еще больший эффект достигается при подготовке в спецхозах и объединениях раздоенных коров. Продуктивность коров, раздоенных в спецхозах, за первую лактацию на 571 кг выше, чем их сверстниц, выращенных в неспециализированных хозяйствах области. От прироста продуктивности первотелки хозяйства получили по 128 руб., а с учетом экономии затрат на выращивание нетели — по 169 руб. на 1 корову⁵. В среднем по области эффектив-

ность специализированного выращивания нетелей и первотелок была даже выше, чем в Ардымском объединении.

Таким образом, специализация и концентрация выращивания ремонтного молодняка на основе межхозяйственного кооперирования позволяют выгодно и в короткие сроки решить задачу подготовки большого контингента высококачественного продуктивного поголовья для комплектования стада молочных ферм и комплексов и тем самым ускорить внедрение и повысить эффективность промышленных методов производства молока. Однако организация производства на основе кооперативных связей предъявляет высокие требования к качеству экономических взаимоотношений основанных на взаимной хозрасчетной заинтересованности колхозов и совхозов, входящих в кооперацию.

Наиболее распространенным экономическим механизмом регулирования хозрасчетных интересов предприятий, специализирующихся на выращивании нетелей и коров-первотелок и входящих в кооперацию являются расчетные цены. Обобщение практики применения расчетных цен на ремонтный молодняк позволяет установить следующие основные принципы их построения:

установление расчетных цен на основе нормативной себестоимости единицы продукции по каждой стадии выращивания молочных коров в конкретных условиях производства кооперирующихся хозяйств;

обеспечение оптимального уровня рентабельности репродукторных предприятий и равной материальной заинтересованности партнеров в развитии и повышении эффективности кооперированного производства;

⁵ В действительности эффект еще выше: в приведенных данных не учтена более высокая продуктивность коров в последующие лактации.

разработка таких стандартов качественных показателей для ремонтных телок, нетелей и коров-первотелок, которые ориентировали бы участников кооперации на выращивание высокопродуктивного скота желательного типа;

дифференциация цен в зависимости от породности и классности телок и нетелей, породности и продуктивности первотелок, а также с учетом стандартов на скот данной породы с целью повышения племенных и продуктивных качеств коров.

Организация объединений по выращиванию коров-первотелок еще более усиливает и расширяет кооперативные связи между специализированными предприятиями. Опыт Ардымского объединения показывает, что пока система экономических взаимоотношений в такого рода межхозяйственных формированиях не обеспечивает пропорционального развития хозяйств, и это отрицательно сказывается на эффективности производства. Так, в результате отставания развития кормовой базы от роста поголовья коров в совхозах «Еланский» и «Константиновский» происходит значительное снижение уровня кормления и продуктивности первотелок. Если в 1973 г. на среднегодовую корову было израсходовано 33 ц корм. ед., то в 1977 г. — только 20 ц; удой за этот период снизился с 3423 до 2980 кг. В объединении по-прежнему значительны и социально-экономические различия между хозяйствами. Капиталовложения и материально-технические средства преимущественно концентрируются в совхозе «Ардымский». Поэтому в последние годы предприятия объединения, занимающиеся подготовкой первотелок, несут убытки. Разумеется, все это подрывает материальную заинтересованность участников кооперации в общих результатах производства.

Соблюдение планомерности и пропорциональности развития производства, принципа равной материальной заинтересованности кооперирующихся предприятий становится решающим фактором повышения эффективности работы каждого из них и объединения в целом. Использование расчетных цен за поставляемый скот решает лишь часть задачи налаживания таких отношений. Система экономических взаимоотношений в объединении требует совершенствования хозрасчета, планирования и управления на уровне межхозяйственного формирования, а также в масштабе района

и области. При этом особо важное значение имеет повышение степени централизации планово-организационного руководства и производственно-хозяйственных функций. Совершенствованию организации аграрных объединений будет способствовать вышедшее в свет в 1979 г. «Положение о производственном объединении в сельском хозяйстве».

Выводы

1. Индустриализация молочного скотоводства объективно требует совершенствования организационных форм выращивания ремонтного молодняка, обеспечивающих коренное изменение селекционно-племенной работы в отрасли и переход к интенсивной системе воспроизводства высококачественного маточного поголовья с минимальными затратами труда и средств.

2. В зависимости от природно-экономических условий высокоэффективное выращивание ремонтного молодняка промышленными методами возможно обеспечить: а) в межхозяйственных специализированных предприятиях (либо в предприятиях, выполняющих их производственные функции); б) в производственных объединениях; в) в крупных специализированных подразделениях (фермы, комплексы) в рамках хозяйств, занимающихся производством молока. С точки зрения требований индустриального развития скотоводства наиболее перспективны две первые формы.

3. Рациональная организация выращивания нетелей и коров-первотелок на основе межхозяйственной кооперации предполагает действенную систему экономических взаимоотношений, обеспечивающих планомерное и пропорциональное развитие всех кооперирующихся предприятий, соблюдение принципа равной материальной заинтересованности в конечных результатах их деятельности.

4. В деле обеспечения взаимной материальной заинтересованности партнеров (молочных и репродукторных предприятий) по кооперации и повышению качества маточного поголовья (коров) важное значение имеет применение научно обоснованных расчетных цен на ремонтный молодняк.

5. В целях стимулирования роста качественных показателей ремонтного молодняка расчетные цены на скот следует дифференцировать в зависимости от его классности и породности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Асатуров Г. Главное направление в развитии животноводства Нечерноземья. — Вопросы экономики, 1977, № 1, с. 31—42. — 2. Баландин Ю. С. Организация и эффективность выращивания коров-первотелок промышленными методами. — Докл. ТСХА, 1978, вып. 242, с. 86—89. — 3. Добрынин В. А. Проблемы молочного скотоводства. — Экономика сельск. х-ва, 1978, № 5, с. 68—75. — 4. Дубинский И. А., Александрова М. И. Молочное скотоводство — на промышлен-

ную основу. — Животноводство, 1971, № 2, с. 35—39. — 5. Ермин Л. Б. Комплексное развитие сельского хозяйства. — Экономика сельск. хоз-ва, 1978, № 6, с. 10—18. — 6. Жиленко С. и др. Межхозяйственная ферма выращивания нетелей. — Газ. «Сельская жизнь» от 7 июня 1978 г. — 7. Межхозяйственная кооперация и агропромышленная интеграция в сельском хозяйстве. Под ред. Ю. В. Седых. М., «Колос», 1978, с. 82.

Статья поступила 27 января 1979 г.