

ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Известия ТСХА, выпуск 4, 1988 год

УДК 631.1:636.321.38(470.31)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ РОМАНОВСКОГО ОВЦЕВОДСТВА В НЕЧЕРНОЗЕМНОЙ ЗОНЕ РСФСР

Ю. И. КУЗНЕЦОВ

(Кафедра организации социалистических сельскохозяйственных предприятий)

На основе организационно-экономического анализа вскрываются недостатки производства продукции романовского овцеводства в Нечерноземной зоне РСФСР. Даются рекомендации по совершенствованию организации производства в данной отрасли.

Различные аспекты развития романовского овцеводства рассматриваются в ряде исследований [1—8]. Отмечаются уникальные продуктивные качества романовских овец: высокая плодовитость (2—3, а нередко до 5—6 ягнят от матки в год), скороспелость (достижение живой массы 35—40 кг к 5—6 мес), полиэстричность (способность маток осеменяться в течение всего года), хорошая мясная продуктивность (80—100 кг прироста в расчете на структурную матку), непревзойденные шубные качества овчин (прочность, мягкость и высокие теплозащитные свойства), хозяйственная неприхотливость и приспособленность к местным природным условиям. Указывается на возможность организации производства их продукции с использованием как интенсивных технологий (поточной, туровой) на комплексах промышленного типа, так и традиционного способа содержания на мелких фермах и в личных подсобных хозяйствах.

Однако многие организационно-экономические вопросы развития романовского овцеводства изучены еще недостаточно. Дальнейшего исследования требуют проблемы специализации и концентрации отрасли в условиях применения интенсивных и традиционных технологий, ее планирования, организации кормовой базы, воспроизводства стада, оптимизации трудовых процессов, разделения и оплаты труда, совершенствования производственных связей и экономических взаимоотношений между специализированными хозяйствами и другими предприятиями (организациями) системы АПК.

На начало 1987 г в общественном секторе АПК страны насчитывалось 420,7 тыс. гол. романовских овец, в том числе 407,4 тыс. гол. в Нечерноземной зоне РСФСР. Такое же поголовье романовских овец находилось в личных подсобных хозяйствах этой зоны.

Как показал анализ, в период 1981—1987 гг. была заметно укреплена материально-техническая база романовского овцеводства в Нечерноземной зоне. Выход приплода на 100 маток и ярков старшего возраста в последние годы увеличился на 14 гол. и составил 110 ягнят. Падеж животных в хозяйствах сократился на 24,7 тыс. гол., или на 30 %. В 1987 г. государству продано 296,6 тыс. гол. овец при общей живой их массе 10 тыс. т (соответственно в 2,5 и 3 раза больше, чем в 1981 г.). Для интенсивного выращивания молодняка и откорма романовских овец в ряде хозяйств зоны организованы специализированные площадки, построены цехи для подготовки кормов к скармливанию. Принимаются меры по улучшению воспроизводства стада и племенной работы, внедрению искусственного осеменения животных, увеличению продажи

Показатели развития овцеводства в общественном секторе АПК Вологодской, Ивановской, Костромской и Ярославской областей*

Показатель	1976—1980 гг.		1981 — 1985 гг.	
	Все хозяйства	Комплексы (10)	Все хозяйства	Комплексы (10)
Поголовье овец, тыс. гол.	267,7	38,6	246,1	16,24
в т. ч. на 1 хозяйство, гол.	534	5514	729	1924
Произведено на 1 гол., кг:				
прироста	12,3	19,1	11,6	13,9
шерсти	1,07	0,92	1,07	1,26
Затраты труда на 1 ц, чел.-ч:				
прироста	102,8	51,0	132,3	60,7
шерсти	508,6	233,4	630,4	317
Расход кормов на 1 ц, ц корм. ед.:				
прироста	20,80	16,7	24,7	18,5
шерсти	111,5	75,7	124,3	99,6
Себестоимость 1 ц, руб.:				
прироста	321,9	407,8	603,7	538,5
шерсти	1799,4	1609,3	3058,7	2896,2
Рентабельность (убыточность) производства, %:				
прироста	—39,7	—4,8	—23,1	—30,0
шерсти	—56,5	—9,9	—55,7	—12,8

* В этих областях разведение романовских овец районировано.

племенного молодняка. Осуществляется подготовка кадров специалистов и массовых профессий для крупных ферм и комплексов. ЦНИИЭП-овцепром разработал типовой проект комбинированной маточной кошары для раздельносекционного содержания ягнят и маток романовской породы овец. Повышены закупочные цены на продукцию отрасли. Все эти меры позволили уменьшить убыточность отрасли в колхозах и совхозах зоны с традиционной системой ведения романовского овцеводства. Наряду с этим отмечается ухудшение экономических показателей развития отрасли в специализированных комплексах, занимающихся разведением романовских овец (таблица).

Убыточность романовского овцеводства связана со значительным сокращением доли маточного поголовья в стаде и низкой его продуктивностью. Например, деловой выход молодняка за рассматриваемый период снизился в колхозах со 117 до 100 ягнят, в совхозах — со 182 до 136 на 100 маток и ярок, имевшихся в хозяйствах на конец года. В результате почти удвоились затраты на выращивание ремонтного молодняка, а производство прироста в расчете на 1 гол. снизилось, возросла трудоемкость продукции. Из-за низкой продуктивности животных ухудшилась и оплата корма продукцией.

Низкую в целом экономическую эффективность романовского овцеводства обуславливают также значительные капитальные вложения в строительство помещений для овец, весьма дорогостоящих, но тем не менее не соответствующих физиологическим особенностям животных. В конечном счете это явилось причиной ухудшения структуры основных производственных фондов отрасли (сокращения активной их части), вызвало относительное повышение себестоимости прироста живой массы и шерсти из-за возросших амортизационных отчислений.

Директивными органами республики предусматривалось увеличение в рассматриваемой зоне поголовья романовских овец к 1986 г. до 1,1 млн гол., однако из-за крайне запущенного состояния отрасли поставленная перед хозяйствами задача не была решена, численность поголовья, объемы производства мяса, шубных овчин, шерсти и других продуктов продолжали снижаться.

Такое положение объясняется прежде всего тем, что действовавший до последнего времени экономический механизм хозяйствования не сти-

мулировал развитие отрасли в колхозах, совхозах и других предприятиях и организациях АПК, не обеспечивал более полного использования производственного потенциала специализированных хозяйств, широкого внедрения науки и передовой практики, устойчивости развития овцеводства, сокращения потерь продукции на всех стадиях ее производства, хранения и переработки, не решал социальных проблем работников отрасли.

Слабое развитие романовского овцеводства в Нечерноземной зоне РСФСР объясняется и определенными ошибками, допущенными в одиннадцатой и начале двенадцатой пятилетки при проведении специализации и концентрации отрасли: романовское овцеводство, которое считалось дополнительной отраслью, практически было ликвидировано в хозяйствах шести областей и одной автономной республики зоны. Особенно большое сокращение численности овец романовской породы произошло в колхозах и совхозах Новгородской области, где за последние 10 лет общая численность овец уменьшилась на 81 %, а маток — на 76,5 %, в Удмуртской АССР — соответственно на 64,9 и 75,6, в Вологодской области — на 35,5 и 39,5, в Костромской — на 33,8 и 35, Смоленской — на 30,4 и 35,2, в Ярославской области — на 26,7 и 26,2 %. Организованные в это время специализированные сельскохозяйственные предприятия, где были созданы овцекомpleксы промышленного типа, не смогли решить задачи по значительному увеличению объема производства продукции романовского овцеводства из-за существенных недостатков в технологии и организации производства продукции, а также по причине допущенных отступлений от проектных технологических и организационных параметров овцекомpleксов. Все это определенным образом дискредитировало курс на углубление специализации и концентрации отрасли. Вместе с тем следует отметить, что в специализированных хозяйствах убыточность производства продукции романовского овцеводства меньше, чем в хозяйствах иных производственных типов.

Наиболее существенным фактором, сдерживающим развитие романовского овцеводства, является плохая обеспеченность животных кормами. Так, по нашим расчетам, исходя из научно обоснованных норм на одну структурную матку с тремя ягнятами в год требуется 8—10 ц корм. ед., а фактически за последние 10 лет на них приходилось не больше 4 ц корм. ед. (при этом структура рационов и качество кормов не были оптимальными). Производство необходимых для овец полнорационных рассыпных и гранулированных кормовых смесей, сенных брикетов не налажено. Недостаток высококачественных грубых и сочных кормов часто восполняется концентратами (до 33—35 % и более). Во многих сельскохозяйственных предприятиях зоны плохо организовано кормление овец в пастбищный период. Отсутствуют необходимые долготлетние культурные пастбища в специализированных хозяйствах. В то же время обширные естественные кормовые угодья Нечерноземной зоны, пригодные для пастбы романовских овец, ежегодно не используются. Не уделяется должного внимания их коренному и поверхностному улучшению.

Создание прочной кормовой базы романовского овцеводства должно быть обеспечено за счет дальнейшего роста производства грубых и сочных кормов в самих хозяйствах, а также рационального использования природных сенокосов. При этом следует заготавливать в расчете на одну взрослую овцу 7—8 ц корм. ед. при содержании переваримого протеина не менее 100 г в 1 корм. ед. В каждом хозяйстве необходимо создавать культурные пастбища из расчета по 0,15 га на 1 структурную голову. Кроме того, для обеспечения овец полноценными рационами следует поставить хозяйствам, имеющим романовских овец, заменители овечьего молока и спецкомбикорма из расчета 0,5 ц корм. ед. на 1 среднегодовую овцу [7].

Другим фактором, определяющим неудовлетворительное состояние отрасли, является плохая обеспеченность животных помещениями. Значительная часть поголовья романовских овец размещается на отдален-

ных фермах, в малоприспособленных для них постройках. В таких помещениях невозможно механизировать трудоемкие процессы, регулировать микроклимат из-за сырости, холодных сквозняков, повышенной загазованности помещений, отсутствия прогулок. Животные часто заболевают и гибнут (падеж овец, особенно молодняка, достигает 10—15 % к обороту стада). Ряд комплексов и овцеводческих ферм в большинстве колхозов и совхозов Нечерноземной зоны РСФСР нуждается в реконструкции.

Как показало исследование, на начало 1975 г. в зоне насчитывалось 1122 хозяйства, разводивших романовских овец, а в начале 1985 г. — лишь 717. По нашему мнению, в зоне разведения романовских овец к 1990 г. следует восстановить 400—450 колхозных и совхозных ферм. Для этого необходимо построить типовые помещения из местных дешевых материалов в количестве, обеспечивающем содержание не менее 170—200 тыс. овцематок. Одновременно следует приступить к разработке и организации производства малогабаритной высокопроизводительной техники, набора навесных машин и механизмов для механизации производственных процессов на небольших фермах и в кормоцехах.

К причинам снижения эффективности романовского овцеводства относится и неудовлетворительная организация воспроизводства поголовья. В хозяйствах зоны на долю маточного поголовья в стаде приходится лишь около 50 % (при высоком их прохолосте — до 30 % и более). Требуется перестройка организации племенного дела в романовском овцеводстве, так как действующие племенные заводы и племфермы фактически не отвечают своему назначению. В них недостаточно широко применяют искусственное осеменение овец, потеряны отличительные особенности старых типичных линий животных, что снижает гетерозисный эффект при их кроссе, не изжиты специфичные вирусные заболевания маточного поголовья, низкий выход ягнят на 100 маток. Все это не позволяет нормально вести целенаправленную племенную работу и осуществлять воспроизводство стада, получать высокопродуктивных животных.

Анализ имеющихся материалов показывает, что в специализированных хозяйствах доля маточного поголовья в структуре стада должна составлять не менее 60 %. Для нормального развития отрасли следует довести в Нечерноземной зоне РСФСР к 1996 г. численность выходного маточного поголовья романовских овец до 0,8 млн гол.

Во многих хозяйствах зоны не получил распространения метод интенсивного откорма и нагула овец. Средняя их живая масса при реализации очень низкая (20—30 кг), при этом свыше 60 % реализуемого поголовья составляют животные ниже средней упитанности и тощие. Большая часть шерсти, доставляемой на заготовительные пункты перерабатывающей промышленности, также невысокого качества.

Для улучшения сохранения нарождающегося молодняка, увеличения производства шубно-мехового сырья и баранины, видимо, экономически целесообразно наряду с внедрением указанных методов откорма и нагула овец разрешить товарным репродукторным хозяйствам передавать определенную часть романовских ягнят от многоплодных маток (в возрасте 5—7 дней) на дорашивание подсобным хозяйствам промышленных предприятий и населению, а весь сверхремонтный молодняк (с 45-дневного возраста) — на дорашивание в специализированные откормочные хозяйства, имеющие овцеводческие комплексы промышленного типа.

Целесообразно ввести продажу комбикорма из госзапасов колхозам и совхозам за сдачу ими романовских овец высшей упитанности из расчета 5 кг за 1 кг живой массы, средней упитанности — 3 кг, а населению за сданные овчины продавать меховые изделия и выделанные овчины.

Значительный экономический ущерб колхозам и совхозам зоны наносит неоправданно высокий внутрихозяйственный забой овец — до 70—80 тыс. гол. в год (ежегодно потери при реализации животных на мясо

в хозяйствах по себестоимости составляют более 2 млн руб.). При этом из-за отсутствия специально оборудованных убойных пунктов (площадок) отдельных помещений для консервирования и временного хранения шкур при съемке и первичной обработке овчин допускается порча большого количества шубно-мехового сырья.

Существенные убытки несут хозяйства из-за передержки овец и перерасхода в связи с этим кормов, что определяется недостаточно отлаженной работой мясокомбинатов. Для снижения этой части убытков следует обеспечить беспрепятственный забой овец как на мясокомбинатах, так и непосредственно в колхозах, совхозах и подсобных хозяйствах предприятий, где можно использовать специализированные передвижные убойные пункты и утилизационные установки.

Не упорядочено до сих пор планирование производства и реализации продукции романовского овцеводства. По-прежнему хозяйства получают заказ на производство шерсти и мяса, а не шубных овчин — основного продукта отрасли. При сдаче овец на мясокомбинатах на качество овчин, как правило, мало обращают внимания (животных взвешивают, определяя упитанность, цену мяса и стоимости поголовья по преискуранту, к полученной стоимости добавляют за овчины 25 % — вот и весь расчет). Все это обуславливает низкое качество шубного сырья, поступающего на перерабатывающие предприятия зоны:

в среднем I сорта — до 5—10 %, II — 35—40, III и IV сортов и нестандартных — 50—60 %. К тому же при заготовке шубного сырья сохраняется паразитическое посредничество Центросоюза между производящими (колхозы и совхозы) и перерабатывающими предприятиями, находящимися в единой системе Госагропрома РСФСР.

Приведенные выше данные свидетельствуют о необходимости изменения системы планирования производства продукции романовского овцеводства для колхозов, совхозов, районов, областей и автономных республик. По нашему мнению, следует доводить до них государственный план-заказ закупок баранины, овчин, шерсти и численность выходного поголовья маток и ярок старше 1 года, а до племенных хозяйств — дополнительно план-заказ закупок племенного молодняка. В этой связи необходимо также восстановить ранее существовавшую отчетность по романовскому овцеводству с учетом предлагаемых изменений в планировании производства ее продукции. В отчетности потребительской кооперации по закупкам овчин целесообразно выделять количественные и качественные показатели сырья, принятого от колхозов и совхозов.

Необходимо ликвидировать сложившиеся перекосы в экономических взаимоотношениях партнеров, производящих и перерабатывающих продукцию романовского овцеводства. В этих целях следует провести хозяйственный эксперимент по установлению прямых связей хозяйств Ярославской, Ивановской, Костромской, Вологодской областей, производящих овчинно-шубное сырье, с соответствующими предприятиями перерабатывающей промышленности. Одновременно Роспотребсоюз обязан обеспечить закупку шубно-мехового сырья и шерсти романовских овец непосредственно в колхозах и совхозах; разработать и утвердить новый стандарт на овчины шубные романовские невыделанные, упростив схему оценки пороков и сортировки шкур; полностью обеспечить заготовительные организации потребительской кооперации и хозяйства сортировальными столами, планшетами, весами, машинами для первичной обработки сырья, консервантами, антисептиками, приборами для определения качества шерсти (в том числе импортными), ГОСТами и другой специальной литературой.

Для развития отрасли слабо используются нормативный метод планирования, хозяйственный расчет, прогрессивные формы организации и оплаты труда в сочетании с применением интенсивных технологий. Коллективный подряд и внутривозрастной расчет в настоящее время внедрены лишь в четырех из пяти специализирующихся на романовском овцеводстве колхозах и совхозах зоны. Не получил еще должного распространения в них семейный и арендный подряд. Действующий в отрас-

ли экономической механизм хозяйствования не стимулирует руководящих работников и специалистов всех структурных звеньев АПК в развитии романовского овцеводства. В связи с этим необходима разработка системы премирования руководителей и специалистов хозяйств, РАПО, агропромышленных комитетов областей и автономных республик в зависимости от результатов, полученных при производстве продукции отрасли. При этом следует учитывать выплату в перспективе хозяйствам надбавок к закупочным ценам за продажу государству всех видов продукции сверх среднего уровня, достигнутого в предшествующей пятилетке. Основной системой организации и оплаты труда в романовском овцеводстве должен стать хозрасчетный коллективный, арендный и семейный подряд. Необходимо шире практиковать натуральную доплату в виде выделения молодняка чабанам, добывающимся высокого делового выхода ягнят.

Совхозы, в которых численность маток в стаде романовских овец достигает 200 гол., следует относить к более высоким группам по оплате труда руководящих работников и специалистов. В этих целях для определения объема реализованной (произведенной) продукции романовского овцеводства желательно использовать коэффициент 1 : 5. Аналогичный порядок целесообразно распространить и на колхозы [2].

Действующие закупочные цены на продукцию романовского овцеводства ставят отрасль в менее выгодные по сравнению с другими отраслями животноводства экономические условия. Это одна из существенных причин убыточности производства баранины, шубных овчин и шерсти романовских овец в общественном секторе АПК. Чтобы повысить материальную заинтересованность товарных хозяйств в разведении романовских овец, необходимо установить дифференцированные цены на баранину взрослых овец и молодняка с учетом ее качества, при этом повысить надбавку при сдаче взрослых овец на мясо в размере 50 %, молодняка — 60 %. Расчеты показывают, что в средних условиях производства рентабельность продукции романовского овцеводства в этом случае достигнет 25—30 %, что обеспечит нормальную производственную деятельность отрасли на условиях самофинансирования. Нужно разрешить племенным хозяйствам реализовывать романовских овец на племя по договорным ценам.

Колхозы, совхозы, другие государственные сельскохозяйственные предприятия должны получить разрешение продавать часть баранины (до 30 % планового объема закупок баранины) организациям потребительской кооперации и на колхозных рынках с зачетом в выполнение плана по ценам договоренности, а также все мясо романовских овец, полученное сверх плана, — по ценам кооперативной торговли в порядке, который утвержден Госагропромом СССР, Госпланом СССР, Минфином СССР, ГКС СССР и Центросоюзом в июне 1986 г. Это позволит, с одной стороны, приблизить в перспективе складывающиеся цены на мясо романовских овец к общественно необходимым затратам, а с другой — будет побуждать колхозы и совхозы искать и использовать внутренние резервы для снижения издержек на производство баранины, если государственные закупочные цены не будут покрывать их.

Успешное развитие романовского овцеводства во многом сдерживается из-за дефицита квалифицированных кадров в отрасли. В зоне разведения романовских овец непосредственно в колхозах и совхозах необходимо организовать обучение кадров массовых профессий интенсивной технологии производства продукции и осуществлять повышение квалификации работающих в отрасли специалистов-овцеводов, чабанов и других работников овцеводства. Наряду с этим следует ежегодно обучать сортировке овчин заготовителей потребкооперации, работников колхозов, совхозов, ответственных за съемку, хранение и реализацию овчинно-шубного сырья, сортировщиков мясокомбинатов на предприятиях легкой промышленности.

Выводы

1. Несмотря на имеющиеся в целом благоприятные природные и экономические условия, большой потенциал продуктивности овец романовской породы, романовское овцеводство в Нечерноземной зоне РСФСР остается убыточным, а достигнутый уровень его развития не позволяет удовлетворить потребности населения и промышленности в продукции этой отрасли.

2. Организационно-экономической основой дальнейшего развития романовского овцеводства в зоне в обозримой перспективе должны оставаться планомерное последовательное осуществление специализации и концентрации отрасли и по мере создания необходимых условий (устойчивая кормовая база, хорошо организованное племенное дело, наличие специализированного технологического оборудования, подготовка высококвалифицированных кадров) перевод его на индустриальную основу в условиях полного хозяйственного расчета и самофинансирования.

3. Для более полного удовлетворения потребности народного хозяйства в ценной продукции отрасли следует также восстановить романовское овцеводство в виде подсобной отрасли (фермы на семейном или арендном подряде) в хозяйствах, традиционно занимавшихся разведением овец этой породы. По мере увеличения численности поголовья и в период реконструкции овцеферм следует передавать (продавать на определенных условиях) овцематок в личные подсобные хозяйства и подсобные хозяйства промышленных предприятий, что позволит сохранить породу.

4. В целях повышения экономической эффективности романовского овцеводства в Нечерноземной зоне РСФСР необходимо перестроить организационно-экономический механизм хозяйствования, реализуя предлагаемые нами организационные меры совершенствования планирования и стимулирования развития отрасли, внедрение которых позволит колхозам, совхозам и другим хозяйствам осуществлять производство высококачественной продукции романовского овцеводства на основе полного хозрасчета и самоокупаемости.

ЛИТЕРАТУРА

1. Материалы Пленума ЦК КПСС, 25—26 июня 1987 г. — М.: Политиздат, 1987. — 2. Совершенствование управления и экономического механизма хозяйствования в агропромышленном комплексе страны (нормативные документы). — М.: Агропромиздат, 1987. — 3. Ишин А. Л., Новиков Л. С. Организация труда в романовском овцеводстве. — М.: Россельхозиздат, 1986. — 4. Кузнецов Ю. И., Пастухов А. К. Организационно-экономические проблемы повышения эффективности романовского овцеводства в специализированных предприятиях Нечерноземной зоны РСФСР. — Изв. ТСХА, 1984, вып. 4, с. 157—167. — 5. Повышение экономической эффективности капитальных вложений и основных фондов в овцеводстве РСФСР. — Фрунзе; Кыргызстан, 1985. — 6. Практическое руководство по применению интенсивных технологий производства баранины. — М.: Агропромиздат, 1987. — 7. Романовское овцеводство/ Арсеньев Д. Д., Ерохин А. И., Новиков Л. С. и др. — М.: Агропромиздат, 1987. — 8. Ясаков А. П. Больше внимания романовскому овцеводству. — Овцеводство, № 3, 1987.

Статья поступила 3 октября 1987 г.