

ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

«Известия ТСХА»,
выпуск 6, 1978 год

УДК 631.8+632]:631.153.4

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ АГРОХИМИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

В. П. ФЕФЕЛОВ

(Кафедра организации социалистических сельскохозяйственных предприятий)

Июльский (1978 г.) Пленум Центрального Комитета КПСС обстоятельно рассмотрел основные итоги реализации аграрной политики партии за годы, прошедшие после мартовского (1965 год) Пленума ЦК КПСС, объективно оценил достигнутые положительные результаты, вскрыл существующие недостатки в работе по выполнению решений XXV съезда КПСС, наметил широкую программу дальнейшего развития сельского хозяйства страны, поставил новые большие и сложные задачи перед сельскохозяйственным производством. В постановлении Пленума сказано: «Считать главной задачей в сельском хозяйстве всестороннее, динамичное развитие и значительное повышение эффективности всех его отраслей, надежное снабжение страны продовольствием и сельскохозяйственным сырьем с тем, чтобы обеспечить дальнейшее повышение уровня жизни народа»¹.

Пленумом была поставлена задача достичь среднегодового валового сбора зерна в одиннадцатой пятилетке 238—243 млн. т, а к 1990 г. довести его до 1 т на человека в среднем по стране, производство мяса к концу одиннадцатой пятилетки поднять до 19,5 млн. т, увеличить производство молока, яиц, шерсти, овощей, картофеля, сахарной свеклы, хлопка и других продуктов.

В целях создания прочной основы для решения поставленных задач предусматривается обеспечить всемерное укрепление и дальнейшее развитие материально-технической базы сельского хозяйства, планомерный перевод его на индустриальную основу.

Пленум ЦК подчеркнул, что интенсификация сельскохозяйственного производства на базе его всемерной механизации, химизации и мелиорации земель остается основным направлением аграрной политики партии на современном этапе.

Химизация сельского хозяйства в нашей стране поднята на уровень большой общегосударственной задачи и достигла небывалых масштабов и значения. Производство минеральных удобрений в 1977 г. составило 96,7 млн. т, поставка их колхозам и совхозам — 77 млн. т, что в 2,9 раза больше, чем в 1965 г. В таком же размере возросли производство и применение химических средств защиты растений, внесение мелиорантов — в 4,1 раза, органических удобрений — в 2 раза.

«В числе мер по интенсификации сельскохозяйственного производства, — отметил товарищ Л. И. Брежнев в докладе на Пленуме, — самого серьезного внимания заслуживает дальнейшее развитие производства минеральных удобрений и средств защиты растений. Без этого ны-

¹ «Коммунист». 1978, № 10, с. 8.

не невозможно вести сельскохозяйственное производство по пути его быстрого подъема»².

Поставка туков селу в 1980 г., как известно, должна быть доведена до 115 млн. т, химических средств защиты растений — до 628 тыс. т. Июльский (1978 г.) Пленум ЦК КПСС поставил задачу увеличить поставку минеральных удобрений сельскому хозяйству в будущей пятилетке до 135—140 млн. т, кормовых добавок — до 7 млн. т. В ближайшее время должен быть решен вопрос о достаточном производстве извести, особенно для нужд Нечерноземной зоны РСФСР. Предусматривается также значительное расширение производства гербицидов и препаратов для борьбы с сорняками и вредителями сельскохозяйственных культур.

С ростом масштабов и значения химизации повышаются требования к использованию удобрений и других средств химизации, встают новые проблемы и задачи, требующие своевременного и правильного решения. Наиболее актуальная из них — улучшение организации агрохимического обслуживания колхозов и совхозов. В «Основных направлениях развития народного хозяйства СССР на 1976—1980 годы» записано: «Совершенствовать систему агрохимического обслуживания колхозов и совхозов»³.

В развитие этого указания XXV съезда партии принято специальное постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 4 июня 1976 г. «О мерах по дальнейшему повышению эффективности использования минеральных удобрений, сокращению их потерь при транспортировке, хранении и внесении в почву и совершенствованию агрохимического обслуживания колхозов и совхозов»⁴.

На эту сторону дела особое внимание обращалось на июльском (1978 г.) Пленуме ЦК КПСС. Товарищ Л. И. Брежнев отметил: «Во многих колхозах и совхозах допускаются большие потери и даже порча удобрений, нарушаются агрохимические правила их применения и, самое главное, еще нет должной отдачи. Во всем этом немалую роль играют разобщенность и недостаточная эффективность агрохимической службы. Практически у нас еще нет единой, научно организованной системы агрохимического обслуживания. В одних местах химизацией занимается «Сельхозтехника», в других — межхозяйственные объединения, а кое-где это вообще пущено на самотек. Чтобы навести порядок в таком важном деле, целесообразно сосредоточить агрохимслужбу как в центре, так и на местах в системе сельскохозяйственных органов, передав им всю предназначенную для этого производственную базу»⁵.

Таким образом, совершенствование организации агрохимического обслуживания колхозов и совхозов поставлено в директивном порядке как практическая задача сегодняшнего дня. Основные пути ее решения — специализация и концентрация, межхозяйственная кооперация в данной сфере деятельности, т. е. те закономерные пути, по которым идет развитие всего нашего сельского хозяйства. Они касаются всей системы агрохимического обслуживания, всех ее составных частей сверху донизу: звена по руководству и управлению химизацией, агрохимической службы и службы защиты растений, производственного звена.

Возьмем прежде всего звено по руководству и управлению химизацией сельского хозяйства. Здесь еще не изжиты такие основные недостатки, как ведомственная разобщенность, распыление сил и средств, диспропорции в материально-техническом обеспечении химизации про-

² «Коммунист», 1978, № 10, с. 22.

³ Материалы XXV съезда КПСС. М., Политиздат, 1976, с. 204.

⁴ «Правда», 1976, 20 июня.

⁵ «Коммунист», 1978, № 10, с. 22—23.

изводства, узковедомственный подход к решению практических задач и т. п. Вопросами планирования, распределения ресурсов, выработки научно обоснованных рекомендаций применения средств химизации занимаются различные министерства, ведомства и подчиненные им службы на местах. Совершенно ясно, что такая децентрализованная организация тормозит прогрессивное развитие химизации и усиление влияния ее на эффективность сельскохозяйственного производства.

Более совершенная система управления в целом, как подчеркивал товарищ Л. И. Брежнев, должна удовлетворять следующим требованиям:

«Во-первых, она должна обеспечивать проведение единой государственной линии по всем вопросам сельского хозяйства, тесную увязку действий между ведомствами, отвечающими за тот или иной участок работы. Во-вторых, она должна предусматривать четкое распределение компетенции и ответственности между различными уровнями руководства. В-третьих, она должна ориентироваться на органическое сочетание централизованного планового руководства с самостоятельностью, инициативой совхозов и колхозов в решении оперативных вопросов производства и сбыта продукции. И, в-четвертых, ее следует приблизить к сельскохозяйственному производству, по возможности исключить лишние звенья и сделать максимально результативной»⁶.

Эти важнейшие требования полностью относятся и к системе руководства и управления химизацией сельского хозяйства.

Конкретным выражением специализации и концентрации деятельности в данном звене является объединение всех разрозненных ныне ведомств, организаций и учреждений, занимающихся вопросами химизации, в единую централизованную систему комплексного агрохимического обслуживания колхозов и совхозов. Организационными формами здесь могут стать научно-производственные объединения химизации сельского хозяйства на общесоюзном уровне, в республиках, краях и областях. В состав таких объединений включаются также все учреждения и организации государственной агрохимической службы и службы защиты растений.

Подобные объединения в стране начали создаваться в 1974 г. В настоящее время они функционируют в 26 областях и автономных республиках и в Молдавской ССР. Кроме того, действуют 34 областных и республиканских агрохимических треста, не имеющих в своем составе учреждений государственной агрохимической службы и службы защиты растений (табл. 1).

В административных районах формируется уже производственное звено — решающее в системе агрохимического обслуживания. В его состав входят различные производственные подразделения и предприятия, которые непосредственно занимаются выполнением работ по применению минеральных и органических удобрений, химических мелиорантов и средств защиты растений, других препаратов, начиная от приемки их от поставщиков, заготовки на месте, хранения и кончая внесением на поля.

Все разнообразие форм таких подразделений и предприятий по производственному агрохимическому обслуживанию можно свести к трем основным группам.

К первой группе относятся те из них, которые создаются и действуют непосредственно в колхозах и совхозах: внутривозрастные агрохимические пункты, постоянные и сезонные механизированные отряды химизации или отряды плодородия, а также обычные производственные бригады и отделения в них.

⁶ Л. И. Брежнев. Великий подвиг партии и народа. М., Политиздат, 1974, с. 25

**Организация специализированных подразделений и предприятий
по агрохимическому обслуживанию колхозов и совхозов в стране
на 1 января 1978 г.**

Виды подразделений и предприятий	Количество
В системе МСХ СССР	
Областные и республиканские кооперативные агрохимические объединения	15
Районные кооперативные агрохимические объединения	69
Районные кооперативные агрохимические центры	32
Межхозяйственные агрохимические пункты	301
Внутрихозяйственные агрохимические пункты	2 290
Механизированные отряды химизации или отряды плодородия в колхозах и совхозах	22 328
В системе «Союзсельхозтехника»	
Областные и республиканские тресты по агрохимическому обслуживанию	34
Областные и республиканские научно-производственные агрохимические объединения	12
Районные специализированные отделения по агрохимическому обслуживанию	1 200
Районные агрохимические центры	32
Механизированные отряды районных объединений «Союзсельхозтехника»	3 200

Вторая группа включает межхозяйственные и районные кооперативные агрохимические пункты, агрохимические центры и объединения.

В третью группу входят подразделения и предприятия различных обслуживающих организаций: районные агрохимические центры, специализированные отделения и механизированные отряды «Сельхозтехники», подразделения сельскохозяйственной авиации, станций защиты растений, мелиоративных организаций и др.

Как видно, в производственном звене наметился процесс перехода от децентрализованной организации работ по химизации к концентрации, специализации и межхозяйственной кооперации. Конкретным его выражением является организация в колхозах, совхозах и административных районах различных специализированных производственных подразделений и предприятий по агрохимическому обслуживанию (табл. 1).

Практика показывает, что концентрация необходимых сил и средств в этих подразделениях и предприятиях, специализация на выполнении порученных работ способствуют в большинстве случаев значительному улучшению использования удобрений и других средств химизации, техники и рабочей силы и повышению на этой основе эффективности сельскохозяйственного производства. Более высоких показателей в работе добиваются хорошо укомплектованные внутрихозяйственные, межхозяйственные и районные агрохимические пункты и центры, количество которых пока невелико.

В целом же для производственного звена агрохимического обслуживания в современном виде характерны такие недостатки, как сохранение во многих колхозах и совхозах прежней децентрализованной организации труда, когда удобрением полей и химической защитой растений занимаются по старинке каждая производственная бригада и отделение в хозяйстве, все понемногу; множественность организационных форм и видов подразделений и предприятий; принадлежность их разным ведомствам и организациям; распыление сил и средств и др. Здесь находит свое продолжение и даже усиливается ведомственная разобщенность, идущая от звена по руководству и управлению химизацией.

Все это порождает обезличку в использовании средств химизации,

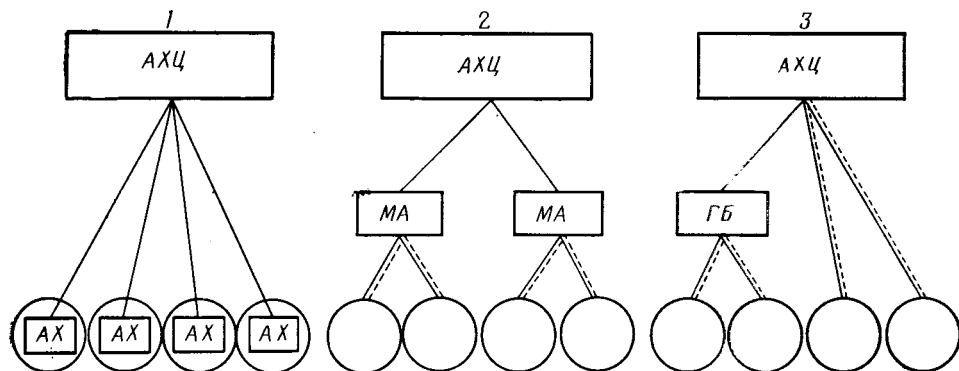
снижение ответственности за удобрение полей и защиту растений, низкое качество и дороговизну работ, нарушение рекомендаций агрохимической службы и службы защиты растений. На эти недостатки июльский (1978 г.) Пленум ЦК КПСС обратил особое внимание и потребовал их устранения.

Необходимо установить, какие именно формы организации целесообразно вводить на местах в конкретных условиях производства?

Основными формами организации специализированного производственного агрохимического обслуживания колхозов и совхозов должны стать агрохимические центры или объединения и пункты, концентрирующие в своих руках все требуемые силы и средства для выполнения комплекса работ по рациональному применению удобрений и других средств химизации. Они могут быть районные или межрайонные, внутрхозяйственные и межхозяйственные.

Формирование таких агрохимцентров (объединений) и пунктов, распределение функций между ними, взаимоотношения между собой и с обслуживаемыми хозяйствами имеют свои особенности, определяемые конкретными условиями производства.

В принципе возможны три основные схемы организации специализированного агрохимического обслуживания колхозов и совхозов в административном районе (рисунок).



Схемы организации агрохимического обслуживания колхозов и совхозов в административном районе.

АХЦ — агрохимцентр (объединение) района; *АХ* — агрохимпункт хозяйства; *МА* — межхозяйственный агрохимпункт; *ГБ* — глубинная база районного агрохимцентра (объединения); кругом обозначен колхоз или совхоз; линиями — доставка средств химизации; пунктиром — их внесение.

Общим положением для всех трех вариантов является организация прежде всего районного агрохимического центра или объединения.

Районный агрохимцентр (объединение) — это самостоятельное в оперативно-хозяйственном и юридическом отношении специализированное научно-производственное предприятие, предназначенное для агрохимического обслуживания колхозов, совхозов и других сельскохозяйственных предприятий в административном районе.

Его функции и взаимоотношения с обслуживаемыми хозяйствами складываются дифференцированно, на основе принципов наиболее целесообразных в конкретных природно-экономических условиях специализации и разделения труда.

Во всех случаях районный агрохимцентр осуществляет такие общие функции, как прием от поставщиков и хранение средств химизации на своих складах; доставка их непосредственно в хозяйства или в межхозяйственные пункты химизации, конкретизация и проведение в жизнь научно обоснованных рекомендаций государственной агрохимической службы и службы защиты растений по рациональному примене-

нию различных препаратов, проведение специальных исследований по вопросам химизации земледелия и животноводства в дополнение к аналогичной работе, проводимой государственной агрохимслужбой и службой защиты растений; оформление заказов хозяйств на средства химизации и др.

В большинстве случаев районный агрохимцентр выполняет своими силами и средствами также ряд крупномасштабных и энергоемких работ: заготовку торфа, известкование кислых почв и т. п. Необходимость концентрации этих работ в агрохимцентрах обуславливается, во-первых, тем, что они имеют большое народнохозяйственное значение и государство берет их оплату на себя, во-вторых, для их выполнения требуется особенно мощная специальная техника, которую нецелесообразно или невозможно пока иметь в каждом хозяйстве; в-третьих, это эффективная форма оказания помощи колхозам и совхозам со стороны государства.

В соответствии с выполняемыми функциями определяются размер и состав агрохимцентра: стационарная производственная база, складское хозяйство, техника и оборудование, агрохимлаборатория, механизированные отряды, кадры руководителей и специалистов, жилищный фонд.

Наиболее важные и ответственные работы по рациональному применению средств химизации и органических удобрений выполняются в зависимости от особенностей организации производственного агрохимического обслуживания по схемам, представленным на рисунке.

Схема 1 предусматривает наряду с районным агрохимцентром организацию собственных агрохимических пунктов в колхозах и совхозах.

Агрохимпункт колхоза или совхоза — это самостоятельное в оперативном отношении специализированное внутрихозяйственное подразделение, предназначенное для выполнения комплекса производственных работ, начиная от приема минеральных удобрений, химических средств защиты растений, а иногда и мелиорантов от районного агрохимцентра и кончая внесением их на поля. Он несет полную ответственность за сохранность и лучшее использование средств химизации в хозяйстве.

Для выполнения этих функций в его составе имеются: необходимое складское хозяйство и оборудование, взлетно-посадочная площадка с твердым покрытием для сельскохозяйственной авиации, система машин для комплексной механизации всех работ, необходимое число трактористов-машинистов, а также руководители и специалисты.

Схема 2 предполагает наряду с районным агрохимцентром создание не внутрихозяйственных, а межхозяйственных агрохимических пунктов на кооперативных началах. Функции такого агрохимпункта те же, что и внутрихозяйственного. Отличие состоит в том, что он обслуживает не одно, а несколько хозяйств, входящих в данную межхозяйственную кооперацию.

Схема 3 предусматривает производственное агрохимическое обслуживание колхозов и совхозов в районе в основном силами и средствами районного агрохимцентра и его глубинных баз, приближенных к хозяйствам. В отличие от схем 1 и 2 здесь районный агрохимцентр выполняет работы не только по доставке, но и по приготовлению и внесению средств химизации, а также органических удобрений, т. е. почти весь комплекс работ по удобрению полей и защите растений. Хозяйства при этом производят своими силами лишь такие работы, как припосевное внесение удобрений, подкормка сельскохозяйственных культур и др.

В связи с расширением функций районного агрохимцентра соответственно расширяются состав его работников и материально-техническая база, включая взлетно-посадочные площадки для сельскохозяйственной

авиации, машины для приготовления и внесения удобрений и другие средства производства.

Какая же из рассмотренных схем наиболее целесообразна для практического осуществления?

Природные и экономические условия сельскохозяйственного производства весьма разнообразны. В одних конкретных условиях наиболее эффективной оказывается одна форма организации, в других — другая. Поэтому однозначного ответа на поставленный вопрос быть не может. Не должно быть и шаблонного решения проблемы, механического заимствования зарубежного опыта безотносительно к условиям производства. Нет также оснований для того, чтобы противопоставлять одни организационные формы другим.

В каждом рассматриваемом случае требуется научно обоснованное решение проблемы с учетом условий производства и перспектив развития химизации, преимуществ и недостатков каждой из приведенных схем организации.

Схема 1 целесообразна в крупных, экономически крепких колхозах и совхозах с достаточно высоким уровнем химизации, а также в хозяйствах с большой рассредоточенностью обрабатываемых участков и труднодоступными полями. Это обусловливается следующими основными факторами.

Во-первых, большие объемы применения удобрений и выполнения работ, рассредоточенность пахотных земель и дальние расстояния, неблагоустроенные дороги и труднодоступность полей требуют максимального приближения конечной обслуживающей базы химизации к земле. Только при этом условии могут быть гарантированы своевременная доставка средств химизации и выполнение работ по удобрению полей и защите растений, соблюдение рекомендаций агрохимической службы.

Во-вторых, большие объемы применения удобрений и выполнения работ оправдывают формирование в хозяйстве достаточно мощной материально-технической базы химизации: складов необходимой емкости, взлетно-посадочных площадок с твердым покрытием для сельскохозяйственной авиации, законченной системы машин и других средств производства, позволяющих осуществлять комплексную механизацию всех работ, прогрессивную технологию и организацию их выполнения.

Нижней границей, обуславливающей целесообразность формирования конечной базы химизации непосредственно в хозяйстве, является годовой объем применения минеральных удобрений 3—4 тыс. т. В этом случае разовая емкость складского хозяйства должна быть не менее 2 тыс. т. В складах меньшей емкости затрудняется внедрение современной техники, прогрессивных технологии и организации работ.

С приближением базы химизации к земле расширяется возможность эффективного выполнения работ без каких-либо перегрузок и перевалок удобрений, улучшается использование специальной техники и рабочей силы, снижаются тарифы на применение сельскохозяйственной авиации. Все это обеспечивает сокращение суммарных затрат труда и средств на применение средств химизации, хотя хранение и подготовка их к внесению на хозяйственных складах могут обойтись дороже, нежели на более крупных межхозяйственных.

Данная схема организации агрохимобслуживания обеспечивает более полное соблюдение принципов рациональной организации сельскохозяйственного производства, особенно таких, как единство факторов производства, материальная заинтересованность работников в лучшем использовании средств химизации и достижении более высоких конечных результатов производства и др. При этом сохраняется единство производственного организма предприятия и технологического

процесса производства продукции, что имеет немаловажное значение для организации действенного внутрихозяйственного расчета.

Работники внутрихозяйственного агрохимпункта являются неотъемлемой частью единого трудового коллектива данного колхоза или совхоза. Они трудятся там, где живут. С другими членами данного трудового коллектива их объединяет общность задач производственного предприятия и заинтересованность в более успешном их выполнении.

С созданием внутрихозяйственного агрохимпункта и оснащением его необходимыми средствами укрепляется в целом материально-техническая база и трудовые ресурсы непосредственно колхозов или совхозов. Дополнительные ресурсы, сконцентрированные в агрохимпункте, хозяйство может оперативно использовать там, где они нужны всего.

Следует отметить также, что создание внутрихозяйственных агрохимпунктов осуществляется в основном за счет собственных средств колхозов и совхозов, мобилизации внутренних резервов. Тем самым ускоряются переход к более совершенной организации агрохимобслуживания, рост и совершенствование материально-технической базы химизации и перевод ее на индустриальную основу. Поэтому организация производственного агрохимического обслуживания по схеме 1 заслуживает в данных условиях самого широкого распространения.

К началу 1978 г. в стране имелось 2290 внутрихозяйственных агрохимических пунктов. Многие из них достигли высоких показателей в работе, что убедительно подтверждает эффективность такой формы организации агрохимобслуживания.

В совхозе «Заря коммунизма» Домодедовского района Московской области агрохимический пункт образован в 1973 г. на базе отряда плодородия. На нем работает 65 человек, в том числе 58 механизаторов, 3 специалиста агрохимлаборатории, 3 рабочих на складах. Возглавляет его агроном-агрохимик. В агрохимпункте имеются 2 склада минеральных удобрений емкостью 4 тыс. т, взлетно-посадочная площадка с твердым покрытием для сельскохозяйственной авиации, 58 тракторов, 33 разбрасывателя органических и 17 разбрасывателей минеральных удобрений, другая техника, агрохимлаборатория.

Агрохимпункт обслуживает все отделения и производственные бригады в растениеводстве совхоза, где общая площадь пашни составляет 5897 га. Он выполняет своими силами и средствами все работы по внесению органических и минеральных удобрений, известкованию кислых почв и химической защите растений.

Благодаря концентрации труда и средств, специализации на выполнении работ по удобрению полей и защите растений, улучшению организации агрохимического обслуживания производства в совхозе значительно улучшились производственные показатели (табл. 2).

Больших успехов в работе достигли также агрохимпункты в колхозах «Днепр» и имени Крупской Черкасского района Черкасской области, в колхозах Усть-Лабинского района Краснодарского края, Зерноградского района Ростовской области, в совхозе «Пламя» Гатчинского района Ленинградской области и многие другие.

Но это, действительно, лишь первые шаги, так как организация законченной системы агрохимического обслуживания в административных районах предполагает рациональное сочетание работы полностью укомплектованных внутрихозяйственных агрохимических пунктов с деятельностью районных агрохимцентров необходимого состава, которые еще предстоит формировать.

Организация агрохимического обслуживания по схеме 2 с созданием межхозяйственных агрохимических пунктов на кооперативной основе целесообразна в менее крупных колхозах и совхозах по объемам

Основные показатели работы агрохимического пункта в совхозе «Заря коммунизма»
(в среднем за год)

Показатели	1966— 1970 гг.	1971— 1975 гг.	1976— 1977 гг.
Внесение минеральных удобрений, ц:			
всего	39 563	54 452	66 896
на 1 га пашни	7,9	10,7	11,3
Внесение органических удобрений, т:			
всего	57 600	102 800	113 000
на 1 га пашни	11,5	20,2	19,1
Известкование кислых почв, га	600	1 060	1 300
Химическая защита растений, га	2 900	4 050	4 100
Себестоимость комплекса работ по применению 1 т минеральных удобрений, руб.— коп.	15—50	11—30	8—20
Урожайность основных сельскохозяйственных культур, ц/га:			
зерновые	34,0	42,3	50,4
картофель	154	190	213
кормовые корнеплоды	371	534	584
кукуруза на силос	239	357	451
многолетние травы на сено	37,8	56,8	85,2

применения удобрений и выполнения работ, а также при недостатке трудовых, материальных и финансовых ресурсов.

Необходимость такой схемы обуславливается, во-первых, недостаточными объемами применения удобрений и выполнения работ в указанных хозяйствах для того, чтобы оправдать формирование собственной базы химизации, во-вторых, выгодами объединения недостающих пока сил и средств отдельных хозяйств и создания на этой основе межхозяйственной базы химизации требуемой мощности, а также другими преимуществами, которые имеет межхозяйственная кооперация. На кооперативных началах могут создаваться не только межхозяйственные агрохимпункты, но также и районные агрохимцентры. По этому пути идут, например, в Молдавской ССР, а также в других республиках, краях, областях и районах страны.

В Молдавской ССР создано 87 межхозяйственных кооперативных агрохимических пунктов и 32 районных агрохимических центра, которые обслуживают 486 колхозов и 10 совхозов. В 1977 г. ими выполнено 74 и 40% общереспубликанского объема работ соответственно по внесению органических и минеральных удобрений. Деятельность агрохимпунктов и агрохимцентров в республике за 1974—1977 гг. способствовала повышению урожайности в пересчете на зерновые единицы на 4—6 ц/га, или на 13—20%, сокращению затрат труда и средств на выполнение работ по химизации на 40—50%.

Централизованная организация производственного агрохимического обслуживания в административном районе по схеме 3 без внутрихозяйственных и межхозяйственных агрохимических пунктов может оказаться целесообразной для сравнительно мелких колхозов и совхозов при компактном их расположении, небольших расстояниях, наличии надежных дорог и хорошего доступа к полям. Более высокий уровень концентрации и специализации, присущий данной схеме, в указанных условиях дает, как правило, положительные результаты. Однако в других условиях, за пределами научно обоснованных границ, могут проявиться и нежелательные последствия такой централизации химслужбы: обезличка в использовании земли и борьбе за урожай и повышение эффективности сельскохозяйственного производства, подрыв хозрасчетных основ деятельности трудовых коллективов. При данной организа-

ции трудно или невозможно обеспечить такую же материальную заинтересованность работников районного агрохимцентра в получении лучших конечных результатов производства и такую же высокую их ответственность, как у работников колхозов и совхозов.

Деятельность районного агрохимцентра хотя и направлена на достижение той же конечной цели, что и деятельность колхозов и совхозов, однако непосредственным результатом ее являются не урожай и эффективность сельскохозяйственного производства, а объемы выполненных работ по применению средств химизации в обслуживаемых хозяйствах и затраты на них. Погоня за выполнением и перевыполнением установленных планов работ может привести к ухудшению качественных показателей.

Следует принимать во внимание немаловажность значения и таких факторов, как отвлечение квалифицированной рабочей силы и техники из колхозов и совхозов в районные агрохимцентры, необходимость расширения производственной базы и жилого фонда, рост потребности в государственных ассигнованиях, удаленность мест жительства работников районных агрохимцентров от мест работы в обслуживаемых колхозах и совхозах, необходимость доставки работников к местам работы и обратно на большие расстояния, значительные холостые перегоны техники и т. п.

С удалением баз химизации от земли затрудняется своевременная доставка удобрений и пестицидов, а также само выполнение работ, особенно при неблагоприятных дорожных условиях и в наиболее напряженные периоды; сужается возможность эффективного применения прямоточного способа работ; увеличивается потребность в специальной технике и ухудшается ее использование, в частности применение разбрасывателей удобрений; возрастают тарифы за услуги сельскохозяйственной авиации.

Централизованная организация производственного агрохимического обслуживания колхозов и совхозов в административном районе по схеме 3 впервые была осуществлена в 1974 г. в Московской области, затем в Марийской АССР, Костромской, Калининской и других областях.

В Московской области 39 административных районов, в которых насчитывается 408 совхозов, колхозов и других сельскохозяйственных предприятий. В них имеется 1758 тыс. га сельскохозяйственных угодий, в том числе 1126 тыс. га пашни. Для обслуживания всех этих хозяйств и площадей на местах образовано 32 агрохимических центра, в том числе 28 районных и 4 межрайонных. Руководство их работой осуществляет областное производственно-научное агрохимическое объединение.

Средний размер районного агрохимцентра характеризуется следующими показателями: число обслуживаемых хозяйств — 13; площадь сельскохозяйственных угодий — 55 тыс. га, в том числе пашни 35,2 тыс. га; численность всех работников 214 чел., в том числе инженерно-технических — 41 чел., рабочих — 173; количество тракторов — 41, автомобилей — 37, сельскохозяйственных машин — 56, тракторных и автомобильных прицепов — 73.

Такие агрохимцентры должны выполнять своими силами весь объем работ по известкованию почв, наземному обслуживанию сельскохозяйственной авиации, применению минеральных удобрений, химической защите растений, производить на 80% вывозку торфа, на 43% приготовление компостов и внесение органических удобрений.

По расчетам специалистов, концентрация в агрохимцентрах труда и средств по сравнению с распределением их по каждому совхозу и колхозу должна обеспечить в области снижение себестоимости работ на 20%, капитальные вложения — на 44,6 и приведенные затраты — на 25,7%.

Показатели работы агрохимических центров Московской области
по обслуживанию совхозов и колхозов

Показатели	Объем (в соответствующих единицах измерения)		% к 1973 г.	Удельный вес в областном объеме, %	
	1973	1977		1973	1977
Поставка минеральных удобрений, тыс. т	1270	1 401	110,3	—	—
Внесение » » тыс. га	105	497	473,3	9,7	45,5
Поставка известковых материалов, тыс. т	1072	1 250	116,6	—	—
Известкование кислых почв, тыс. га	203	266	131,0	100,0	100,0
Вывозка органических удобрений, тыс. т	1508	5 417	359,2	13,7	38,6
Внесение » » тыс. га	30	78	260,0	11,1	28,4
Химическая защита растений, тыс. га	55	201	365,5	13,0	32,3
Объем всех механизированных работ, тыс. руб.	7954	25 825	324,7	—	—
Производительность труда — объем механизированных работ на 1 работника, руб.	8750	14 387	164,4	—	—
Выработано на 1 эталонный трактор, усл. га	1854	1 890	101,9	—	—
Себестоимость 1 усл. га, руб. коп.	4—96	4—74	95—6	—	—
Емкость складов для хранения сухих минеральных удобрений, тыс. т	112	233	208,0	—	—

Фактические результаты работы агрохимических центров Московской области по обслуживанию совхозов и колхозов улучшаются с каждым годом (табл. 3). Существенно увеличились объемы работ по химизации производства, удельный вес их в общем областном объеме, производительность труда, введены в строй новые склады для хранения удобрений, расширилось агрохимическое обследование земель и др. В колхозах и совхозах заметно снизилась кислотность почв, повысилось содержание подвижных форм фосфора и обменного калия. Внедряются новая техника, прогрессивные технологии и организации работ.

Все это позволило улучшить использование средств химизации и обеспечить получение в последние 3 года сравнительно высоких и устойчивых урожаев сельскохозяйственных культур в области: зерновых — 25—28 ц/га, картофеля — 140—190, овощей — 350—420, кормовых корнеплодов — 390—450, многолетних трав на сено — 38—46 ц/га. Однако намеченные рубежи еще не достигнуты.

Подобный опыт организации агрохимического обслуживания имеется за рубежом, например, в ГДР и других странах. Изучение его, естественно, заслуживает внимания, хотя нельзя переносить этот опыт механически в совершенно иные условия наших колхозов и совхозов.

Необходимо полнее использовать преимущества крупных социальных сельскохозяйственных предприятий, которые сложились в нашей стране, и в каждом конкретном случае принимать всесторонне обоснованное практическое решение с учетом природно-экономических условий производства, перспектив развития химизации, преимуществ и недостатков каждого из возможных вариантов. Так, в Московской области имеются условия и факторы, определяющие целесообразность дифференцированного подхода к решению данной проблемы, внедрения схем 1 и 2 организации агрохимического обслуживания.

Таким образом, закономерные процессы специализации, концентрации и межхозяйственной кооперации, применение наиболее целесообразных организационных форм приводят к созданию в стране единой системы комплексного агрохимического обслуживания колхозов и совхозов, обеспечивающей прогрессивное развитие и повышение эффективности химизации сельского хозяйства.

Статья поступила 1 августа 1978 г.