

ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Известия ТСХА, выпуск 4, 1984 год

УДК 631.1:636.37.082(470.31)

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РОМАНОВСКОГО ОВЦЕВОДСТВА В СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕЧЕРНОЗЕМНОЙ ЗОНЫ РСФСР

А. К. ПАСТУХОВ, Ю. И. КУЗНЕЦОВ
(Кафедра организации социалистических с.-х. предприятий)

В Продовольственной программе СССР указывается на необходимость принятия мер к увеличению численности романовских, цыгайских и других мясошерстных пород овец в местах их традиционного разведения с последовательным осуществлением перевода овцеводства на промышленную основу:

Среди мясошерстных пород овец особой народнохозяйственной значимостью выделяется романовская. Продуктивные качества животных этой породы (при благоприятных условиях кормления и содержания) уникальны: высокая плодовитость (в среднем 2—3, а нередко и 6—8 ягнят от матки в год), скороспелость, способность маток к осеменению и ягнению в течение круглого года (это позволяет организовать поточное производство продукции), хорошая мясная продуктивность (выход прироста на матку до 80—100 кг), непревзойденные шубные качества овчин.

Рассмотрению различных аспектов развития романовского овцеводства посвящен ряд исследований [1—13]. Вместе с тем многие организационно-экономические вопросы названной проблемы изучены еще недостаточно. В частности, пока не полностью разработаны вопросы специализации и концентрации романовского овцеводства в условиях его индустриализации, планирования отрасли, организации кормовой базы, воспроизводства стада, выполнения трудовых процессов, разделения и оплаты труда, совершенствования производственных связей и экономических взаимоотношений между специализированными хозяйствами и предприятиями других отраслей агропромышленного комплекса (АПК). Все это сдерживает повышение эффективности производства продукции отрасли.

В данной статье приведены результаты исследования 3,1 тыс. совхозов и колхозов Нечерноземной зоны (НЗ) РСФСР, в которых овцеводство представлено различными породами (в т. ч. 736 хозяйств, где на начало 1983 г. было до 95 % поголовья романовских овец в стране). Более глубоко исследовалась хозяйственная деятельность 31 специализированного предприятия Ярославской области, где накоплен многолетний опыт организации романовского овцеводства в современных условиях. Организационно-экономическое обоснование дальнейшего роста и повышения эффективности производства шубных овчин, баранины, племпродукции и шерсти в НЗ РСФСР проведено на примере совхоза имени XVI партсъезда — типичного специализированного овцеводческого хозяйства Ярославской области.

Природные и экономические условия зоны благоприятны для разведения полутонкорунного и тонкорунного мясошерстного овцеводства, а также исторически сложившегося здесь другого важного направления отрасли — шубного романовского. В среднем за 1976—1980 гг. во всех

Основные показатели развития овцеводства
в общественном секторе НЗ РСФСР (1976—1980 гг.)

Показатель	Зона в целом	В т. ч. районы			
		Северный и Северо- Западный	Централь- ный	Волго- Вятский	Ураль- ский
Поголовье овец, тыс. гол	3235	231	1681	1130	193
Производство шерсти, т	7099	415	3362	2783	539
Производство прироста, тыс. т	24,3	2,0	12,1	8,2	2,0
Настриг шерсти на 1 гол., кг	2,2	1,8	2,0	2,5	2,5
Среднесуточная масса 1 гол., кг	33	37	34	30	36
Выход приплода на 100 маток, гол	69	71	69	63	78
Затраты труда, чел.-ч:					
на 1 ц прироста	83	84	84	91	38
на 1 ц шерсти	392	417	394	422	204
Расход кормов, ц корм. ед:					
на 1 ц прироста	19,3	25,0	18,9	17,0	20,5
на 1 ц шерсти	96,0	72,3	103,5	89,3	79,2
Себестоимость продукции, руб:					
1 ц прироста	244	287	256	241	136
1 ц шерсти	1290	1515	1231	1201	756
Уровень рентабельности, %:					
прироста	-40,2	-33,5	-41,3	-44,5	-33,5
шерсти	-54,0	-60,3	-53,3	-55,6	-47,5
отрасли в целом	-47,1	-46,9	-47,3	-50,0	-40,5

категориях хозяйств зоны насчитывалось 7,2 млн. гол. (11 % общего поголовья овец в РСФСР), из них 56,0 % — в личных подсобных хозяйствах населения.

В результате принятых партий и правительством мер по укреплению материально-технической базы отрасли поголовье животных в общественном секторе в 1976—1980 гг. по сравнению с 1966—1970 гг. увеличилось на 18 %. Оно размещалось на 4245 фермах и в 22 комплексах средним размером соответственно 0,7 и 5,0 тыс. гол. Производство баранины и шерсти в указанный период возросло на 11 % (составило соответственно 22 и 7 % производства этих продуктов в РСФСР).

Достигнутый уровень развития овцеводства не может удовлетворить растущие потребности населения и промышленности в продукции этой отрасли. Медленный рост поголовья овец и производства продукции в последние годы в основном обусловлен низким уровнем специализации и концентрации отрасли и слабой кормовой базой. В большинстве хозяйств овец содержат на мелких фермах, где производственные процессы мало механизированы. До сих пор используется устаревшая технология содержания взрослого поголовья и выращивания молодняка. Нередко животные не получают полноценных кормов в стойловый период, а летом их содержат на малопродуктивных пастбищах. Уровень кормления овец в зоне составляет 60—70 % нормы (к тому же на каждую кормовую единицу не додается до 25—30 % переваримого протеина). Нуждаются в улучшении половозрастная структура стада (удельный вес маточного поголовья всего 43—45 %), организация селекционно-племенной работы (до 50—60 % низкоклассных баранов-производителей и маток) и ветеринарное обслуживание отрасли (падеж молодняка от болезней 8—10 % к обороту стада). Удельный вес овец высшей и средней упитанности, сдаваемых государству, не превышает 38—40 %. Большим недостатком является и то, что в колхозах и совхозах зоны уделяется недостаточное внимание механизации труда овцеводов и повышению их квалификации, в связи с чем отмечается большая текучесть кадров. Все это в конечном счете и предопределяет низкие показатели продуктивности животных, высокую себестоимость производства продукции и убыточность отрасли (табл. 1).

**Показатели развития романовского овцеводства
в совхозах и колхозах НЗ РСФСР (1976—1980 гг.)**

Показатель	Вологодская обл.	Ивановская обл.	Костромская обл.	Ярославская обл.	Комплексы Ярославской обл. и Марийской АССР
Поголовье овец — всего, тыс. гол.	26,9	69,4	52,6	118,8	38,6
в т. ч. на 1 хоз-во	309	598	542	793	5514
Произведено на 1 гол., кг:					
прироста	13,1	12,2	9,6	13,3	19,1
шерсти	0,97	1,09	1,00	1,10	0,92
Выход ягнят на 100 маток, гол.	118	117	91	129	182
Затраты труда, чел.-ч:					
на 1 ц прироста	98,8	81,1	147,0	101,2	51,0
на 1 ц шерсти	528,7	353,6	759,4	493,3	233,4
Расход кормов, ц корм. ед.:					
на 1 ц прироста	22,4	19,4	28,3	18,8	16,7
на 1 ц шерсти	125,0	98,2	137,6	105,7	75,7
Себестоимость продукции, руб:					
1 ц прироста	305,3	310,6	395,9	308,1	407,8
1 ц шерсти	1964,9	1658,7	2789,5	1449,8	1609,3
Рентабельность (убыточность) производства, %:					
прироста	-38,0	-31,9	-54,8	-39,5	-4,8
шерсти "	-60,9	-53,4	-73,1	-50,7	-9,9
отрасли в целом	-49,6	-42,6	-63,9	-45,1	-7,3

Даже на овцеводческих комплексах из-за несоблюдения установленных организационных и технологических требований производство продукции все же оставалось убыточным.

Романовская порода овец разводится в основном в Вологодской, Ивановской, Калининской, Костромской и Ярославской областях, а также в Марийской АССР. В последние годы в зоне проведена определенная работа по углублению специализации и росту концентрации отрасли и переводу ее на индустриальную основу. С 1976 г. по 1982 г. несколько укрепилась материально-техническая база романовского овцеводства: организовано 63 специализированных совхоза, поголовье овец в которых увеличилось в 2 раза (до 180 тыс. гол.), построено 28 комплексов на 73 тыс. маток, введено в эксплуатацию 154 кошары на 77 тыс. гол., создано 12,5 тыс. га долгодетных культурных пастбищ (ДКП), построен 231 пункт для сушки сена на 77 тыс. т. Разработана и утверждена рецептура заменителя овечьего молока (ЗОМ) и специальных комбикормов для молодняка. Для интенсивного выращивания молодняка и откорма романовских овец в отдельных хозяйствах организованы специализированные площадки, построены цехи для подготовки кормов к скармливанию. Принимаются меры по улучшению воспроизводства стада и племенной работы, внедрению искусственного осеменения животных, увеличению продажи племенного молодняка. Ведется работа по подготовке кадров для крупных ферм и комплексов, значительно повышены закупочные цены на продукцию отрасли. Все это позволило заметно повысить эффективность отрасли, особенно на комплексах (табл. 2).

Однако и в настоящее время далеко не использованы все резервы развития романовского овцеводства. Задание по увеличению численности романовских овец к 1981 г. до 1,1 млн. гол. выполнено лишь на 46 %, отчего и план продажи животных государству был реализован только на 40 %. Такое положение объясняется прежде всего невысоким уровнем специализации и концентрации отрасли. В среднем на одно хозяйство приходится не более 600 овец, а в Горьковской, Вологодской и Новгородской областях — 280—340 гол.

Экономическая эффективность овцеводства в совхозах Ярославской области
в зависимости от концентрации поголовья (1980 г.)

Показатель	Группы по поголовью овец на 1 совхоз, тыс. гол.				В среднем по об- ласти	В т. ч.	
	до 0,5	0,6—1,0	1,1—3,0	свыше 3,0		совхоз им. XVI парт- съезда	ОПХ «Турае- во»
Число хозяйств в груп- пе	9	10	5	7	31	1	1
	По производству прироста						
Прирост — всего, ц	332	770	746	5538	7386	2080	920
в т. ч. на 1 гол., кг	11,1	11,7	11,5	15,3	14,1	25,1	30,9
Затраты на 1 ц:							
труда, чел.-ч	104	113	82	60	70	52	47
кормов, ц корм. ед.	22,8	24,6	19,3	18,8	21,5	15,3	10,8
Себестоимость 1 ц, руб.	602	612	404	469	471	452	214
Уровень рентабельности, %	-64,6	-63,9	-52,4	-56,3	-56,7	-31,2	+28,1
	По производству шерсти						
Шерсть — всего, ц	37	73	70	470	650	127	63,0
в т. ч. на 1 гол., кг	1,23	1,11	1,08	1,30	1,24	1,54	1,26
Затраты на 1 ц:							
труда, чел.-ч	754	710	517	239	357	181	238
кормов, ц корм. ед.	98,2	105,9	95,5	89,5	92,6	53,7	53,9
Себестоимость 1 ц, руб.	2918	3236	2397	1739	2040	1585	1071
Уровень рентабельности, %	-71,4	-72,3	-65,7	-52,0	-58,9	-30,9	-0,5

Положительное влияние концентрации поголовья можно проследить на примере специализированных хозяйств Ярославской области (табл. 3).

Не менее существенным фактором, сдерживающим развитие романовского овцеводства, является низкая обеспеченность животных кормами. Так, по научно обоснованным нормам на одну матку с тремя ягнятами в год требуется 12—14 ц корм. ед., а фактический уровень кормления в последние 10 лет не превышал 4 ц корм. ед. На многих фермах и комплексах корма к скармливанию не подготавливаются, производство полнорационных рассыпных и гранулированных кормовых смесей, сенных брикетов не налажено. Недостаток грубых и сочных кормов нередко восполняется концентратами (до 33—35 % и более). В ряде хозяйств зоны плохо организовано кормление овец и в пастбищный период (отводятся неулучшенные, малопродуктивные и перувлажненные угодья). Задание по созданию в зоне 44,7 тыс. га ДКП для романовских овец выполнено лишь на 43 %. Из 31 комплекса, введенного в эксплуатацию в 1976—1982 гг., в 10 такие пастбища отсутствуют. Не уделяется должного внимания поверхностному улучшению сенокосов и пастбищ.

Неудовлетворительное состояние отрасли объясняется и плохой обеспеченностью животных помещениями, план строительства которых в большинстве колхозов и совхозов зоны выполняется неудовлетворительно (в 1976—1982 гг. менее чем на 40 %). Значительная часть поголовья овец размещается на отдаленных фермах, в плохо приспособленных для их содержания постройках. В таких помещениях невозможно механизировать трудоемкие процессы, создавать нормальные условия для животных и для работы на фермах. Из-за неудовлетворительных условий содержания нередки заболевания овец. Падеж их, особенно молодняка, достигает 10—15 % и более к обороту стада. В результате

неудовлетворительного использования маточного поголовья и падежа овец выход молодняка в расчете на 1 матку составляет лишь 0,5—0,7 гол.

Одной из причин низкой эффективности романовского овцеводства является неудовлетворительная организация воспроизводства поголовья. В структуре стада на маточное поголовье приходится менее 50 %, что при высоком проходе (до 30 %) определяет незначительный выход молодняка на 100 маток. Следует отметить, что в последние годы несколько улучшилось качество поголовья — удельный вес чистопородных овец возрос до 95 %, а животных элита и I класса — до 51 %, однако племенная база отрасли развивается медленно: действуют только 4 племхоза и 78 племферм, причем в некоторых из них племенная работа ведется не на должном уровне.

В хозяйствах зоны не получил широкого распространения метод интенсивного откорма и нагула овец. Средняя живая масса реализуемого поголовья всего 26—31 кг, при этом более чем у половины поступающих на мясокомбинаты животных упитанность нижесредняя. Большая часть второго сопряженного продукта отрасли — шерсти — также невысокого качества.

Не упорядочено до сих пор планирование производства и реализации продукции романовского овцеводства. По-прежнему для него планируется сдача шерсти и мяса, а не производство шубных овчин, не имеющих себе равных по качеству. При сдаче овец на мясокомбинаты на качество овчин никто не обращает внимания. Животных взвешивают, определяют их упитанность, цену мяса и стоимость поголовья по прейскуранту, к указанной стоимости за овчины добавляют 25 % — вот и весь расчет. Поэтому качество поступающего на перерабатывающие предприятия сырья невысокое: в среднем I сорта — до 10 %, II — 40, III и IV сортов — свыше 50 %.

Значительный экономический ущерб совхозам и колхозам зоны наносит неоправданно высокий внутривладельческий забой овец — до 70—80 тыс. гол в год (за счет разницы между государственными закупочными ценами и ценами на мясо животных, реализуемых в хозяйствах, ежегодные потери превышают 4 млн. руб.). При этом из-за отсутствия специально оборудованных убойных пунктов (площадок), отдельных помещений для консервирования и временного хранения шкур при съемке и обработке овчин допускается порча большого количества шубно-мехового сырья.

Рассмотренные причины неудовлетворительного состояния романовского овцеводства обусловили высокую себестоимость и убыточность производства продукции отрасли. Поэтому руководители многих сельскохозяйственных предприятий под различными предлогами стремятся эту отрасль ликвидировать. Так, за 1975—1982 гг. она была ликвидирована в 387 совхозах и колхозах зоны, что составило 34 % общего числа хозяйств, разводивших овец этой породы. Особенно большое сокращение было допущено в Псковской (78 %), Вологодской (76 %), Новгородской (64 %) областях и Удмуртской АССР (51 %).

Анализ работы овцеводческих механизированных ферм и комплексов показывает их преимущества перед фермами с традиционной технологией. Как правило, на лучших комплексах (ОПХ «Тутаево» и совхоз имени XVI партсъезда Ярославской области, ОПХ «Марийское» и совхоз «Шойбулакский» Марийской АССР и др.) выход ягнят на 100 маток достигает 200—280 гол., на 1 ц прироста затрачивается 50—70 чел.-ч, 12—15 ц корм. ед. и 170—190 руб. (себестоимость). На комплексах лучше решаются социальные вопросы, работает молодежь.

Вместе с тем имеются комплексы (в т. ч. в Марийской АССР, Ярославской и Вологодской областях), где не полностью используются возможности роста продуктивности романовских овец. Помещения для животных здесь построены из дорогостоящих конструкций и материалов и вводятся в строй в большинстве случаев без полной системы машин и оборудования. Из-за этого такие трудоемкие процессы, как

приготовление и раздача рассыпных и гранулированных кормосмесей, поение животных, обеспечение оптимального микроклимата, искусственное выращивание ягнят на ЗОМ, уборка навоза, механизированы не полностью. Имеются и другие нерешенные проблемы, затрудняющие нормальный процесс производства на комплексах: недостаток кормов; неукомплектованность маточным поголовьем (в ряде случаев из-за падежа, вызванного болезнями или неудовлетворительными условиями кормления и содержания животных); несоблюдение принципа «все занято — все пусто», в результате чего не обеспечивается надежность ветеринарных и профилактических мероприятий в помещениях; неполная обеспеченность квалифицированными кадрами операторов (на 50—60 %); отсутствие специализированного транспорта, в частности для вывоза животных на мясокомбинаты; отсутствие материальной заинтересованности зооветспециалистов в развитии овцеводства на комплексах. По всем этим причинам освоение проектных мощностей указанных комплексов затягивается, вложенные средства не дают должной отдачи и отрасль продолжает оставаться убыточной.

В большинстве колхозов и совхозов зоны основными отраслями являются зерновое хозяйство, льноводство, картофелеводство, молочно-мясное скотоводство, овцеводство. При планировании дальнейшего развития романовского овцеводства необходимо найти рациональное сочетание отраслей и прежде всего количественное соотношение между овцеводством и скотоводством. В расчетах должны приниматься во внимание такие показатели, как удельные затраты труда, кормов и капиталовложений, себестоимость продукции, а также сроки окупаемости капиталовложений.

При определении структуры и размещения отраслей на перспективу (1990 г.) был применен симплекс-метод линейного программирования, использовалась также ЭВМ «Минск-32». Критерий оптимизации — максимум чистого дохода.

Производственная структура совхоза имени XVI партсъезда (как и других хозяйств области) многоотраслевая, но ведущими являются две отрасли: скотоводство и овцеводство. Удельный вес их в структуре товарной продукции в 1978—1980 гг. составлял соответственно 46,9 и 38,1 %. По ряду позиций скотоводство технологически сходно с овцеводством, вследствие чего развитие одной отрасли из-за конечной ограниченности ресурсов сдерживает развитие другой. Поэтому, как показывают анализ и проведенные расчеты, в рационально организованных предприятиях изучаемого типа все производственные ресурсы должны быть подчинены развитию одной из этих отраслей. В нашем случае — это романовское овцеводство, на долю которого будет приходиться 66,0 % товарной продукции и основная часть трудовых и материально-денежных затрат. При этом внутрихозяйственная и внутриотраслевая специализация овцеводческих предприятий должна осуществляться путем сокращения количества товарных отраслей (продуктов) в каждом из их производственных подразделений.

Растениеводство в этих совхозах, кроме производства незначительного количества товарного зерна и картофеля, должно обеспечивать потребности животноводства в необходимом количестве полноценных и дешевых кормов. Целесообразно выделение кормопроизводства как самостоятельной отрасли. Решение этой задачи в данном совхозе будет осуществляться за счет роста интенсивности полевого и лугопастбищного кормопроизводства. Доля кормовых культур в структуре посевных площадей возрастает до 66,5 %, что на 24,1 % выше соответствующего показателя по области (одновременно увеличивается удельный вес зернофуражных культур — с 25,0 до 47,4 %). Кроме зернофуражных культур, с полевых севооборотов будет поступать основная часть грубых (сено многолетних и однолетних трав, солома) и сочных (корнеклубнелоды, культуры на силос) кормов, частично зеленые корма. В то же время значительное количество грубых кормов будут давать улучшенные сенокосы, площадь которых увеличится до 450 га, а основную

часть зеленых кормов — долголетние культурные пастбища, площадь под которыми возрастет до 500 га. При этом планируется широкое внедрение наиболее экономичных и прогрессивных технологий заготовки, приготовления и хранения кормов (активной вентиляции сена, ферментно-дрожжевой обработки соломы, приготовления сенажа, травяной муки, гранулированных и брикетированных полнорационных кормовых смесей), что позволит сократить стоимость их хранения, полностью механизировать транспортировку и раздачу, повысить сохранность в них питательных веществ и улучшить поедаемость животными.

Как показывают расчеты, в перспективе совхоз практически полностью перейдет на обеспечение всего овцеводства кормами собственного производства — доля покупных кормов снизится с 37 до 4 %. Закупать придется только ЗОМ, а также стартерные и финишные кормосмеси для молодняка. На одну структурную овцематку планируется заготавливать 15 ц корм. ед. (с учетом страховых запасов). Существенное увеличение уровня и улучшение качества кормления овец позволит улучшить племенную работу и ускорить перевод отрасли на индустриальную технологию.

Большое внимание в совхозе уделяется воспроизводству стада. Важно организовать равномерное в течение года осеменение и ягнение определенного количества маток по недельному циклу при интенсивном их использовании (до 1,5—2 ягнений в год с выходом 250—300 ягнят на каждые 100 маток). Необходима также рациональная система выращивания и откорма молодняка (отбивка 40 % ягнят от маток в 2—3-дневном возрасте и последующее интенсивное их выращивание на ЗОМ и спекомбикормах); реализация товарного молодняка в 5—6-месячного — в 6—7-месячном возрасте при живой массе 35—40 кг; интенсивное выращивание ремонтных ярок и случка их в 12—16-месячном возрасте при живой массе 40—45 кг. Удельный вес маток в стаде должен составлять 38—40 %.

Ранняя отбивка ягнят обеспечивает увеличение шерстной и мясной продуктивности маток (в результате сокращения подсосного периода улучшается физиологическое состояние овец), более интенсивное их использование (создаются предпосылки для уплотненных окотов), экономии кормов за счет сокращения их затрат при кормлении маток. Вместе с тем рано отнятый молодняк при интенсивном кормлении быстрее растет и хорошо оплачивает корм. По данным научных учреждений [4] и передовых хозяйств, затраты корма на 1 ц прироста живой массы молодняка до 6-месячного возраста составляют 4,5 ц корм. ед., в возрасте до 1 года — 7—8 ц корм. ед., у взрослых овец — 10—12 ц корм. ед. Совершенно ясно, что именно от рождения до 6—7 мес, а особенно до 4 мес, важно обеспечить полноценное кормление молодняка с тем, чтобы полнее использовать высокую энергию роста, сократить сроки откорма и ускорить реализацию животных на мясо.

Одним из важных направлений интенсификации и индустриализации овцеводства является улучшение племенных и продуктивных качеств животных с учетом требований промышленной технологии их содержания. Учитывая специфику романовской породы овец, особую ценность ее генофонда, главным методом их разведения во всех предприятиях следует считать чистопородное при использовании внутривидовых линий и кроссов. Отбор животных следует проводить по таким признакам, как плодовитость и скороспелость маток, полиэстричность, резистентность к заболеваниям, качество овчины, мясная продуктивность. Большое внимание необходимо уделять применению искусственного осеменения овец.

В зоне разведения романовских овец наиболее приемлема стойлово-пастбищная система содержания, при которой в условиях комплексов все маточное поголовье и ремонтный молодняк летом должны находиться на естественных или культурных огороженных пастбищах, а в стойловый период пользоваться выгульными площадками. Откормоч-

**Экономическая эффективность овцеводства в совхозе
имени XVI партсъезда Ярославской области**

Показатель	1978— 1982 гг.	1990 г. (проект)
Поголовье овец на конец года — всего, тыс. гол.	8,9	13,1
в т. ч.:		
маток	3,5	4,9
племолодняка	1,0	6,5
Производство на 100 га с.-х. угодий, ц:		
прироста	30,3	59,9
шерсти	2,0	2,5
Настриг шерсти на 1 гол., кг	1,4	2,0
Среднесдаточная масса 1 гол., кг	20,8	35,6
Выход приплода на 100 маток, гол.	202,3	334,0
Затраты труда, чел.-ч:		
на 1 ц прироста	45,6	18,2
на 1 ц шерсти	165,6	100,5
Расход кормов, ц корм. ед.:		
на 1 ц прироста	15,6	9,9
на 1 ц шерсти	54,1	100,9
Себестоимость продукции, руб.:		
1 ц прироста	377,8	177,1
1 ц шерсти	1441,6	953,2
Уровень рентабельности (убыточности), %:		
прироста	—48,6	58,4
шерсти	—24,9	63,1
племподукции	18,1	66,9
отрасли в целом	—22,3	62,8

ное поголовье круглый год следует содержать в стойлах и периодически обеспечивать моцион животных на огражденных открытых площадках, примыкающих к овчарням.

Промышленная технология романовского овцеводства должна базироваться на комплексной механизации и автоматизации основных производственных процессов.

На овцеводческих комплексах необходима организация поточного производства продукции. Это позволит более эффективно использовать помещения, оборудование и рабочую силу, обеспечить равномерную работу и полную загрузку предприятий, перерабатывающих сырье — овчину, шерсть, туши животных. Основу поточной технологии составляют: законченный цикл производства, приспособление помещений комплекса для содержания определенных возрастных групп овец, реализация готовой продукции. Такая технология требует более четкого планирования потребности комплексов в высокопродуктивном поголовье для формирования основного стада, в кормах, помещениях, оборудовании и рабочей силе. При этом следует учитывать, что всякое изменение основных элементов технологии ведет к реконструкции помещений или замене систем механизации производственных процессов, а следовательно, и к дополнительным капиталовложениям.

Важное значение в повышении эффективности романовского овцеводства имеет внедрение раздельно-цеховой организации производства и труда в соответствии с биологическими особенностями различных половозрастных групп животных. В этом случае следует создавать цехи ягнения, воспроизводства, выращивания и откорма животных, определить конкретные обязанности и оплату труда обслуживающего персонала на принципах коллективного подряда.

Совершенствование производственных связей и экономических взаимоотношений овцеводческих хозяйств с предприятиями других отраслей АПК должно осуществляться в следующих основных направлениях: увеличение производства ЗОМ, стартерных и финишных комбикормов; обеспечение своевременного приема овец непосредственно в

**Экономическая эффективность производства в совхозе
имени XVI партсъезда Ярославской области**

Показатель	1978 — 1982 гг.	1990 г. (проект)
Приходится на 100 га с.-х. угодий, тыс. руб.:		
основных производственных фондов	137,5	192,9
производственных затрат (без амортизации)	39,8	54,5
Производство валовой продукции:		
на 100 га с.-х. угодий, тыс. руб.	46,8	77,9
на 100 руб. производственных затрат, руб.	116,3	143,7
на 1 чел.-ч, руб.	6,4	12,9
на 100 руб. основных производственных фондов, руб.	34,1	40,1
Масса прибыли (убытка):		
на 100 га с.-х. угодий, тыс. руб.	-4,0	23,4
на 1 чел.-ч, руб.	-0,5	3,8
на 100 руб. производственных фондов, руб.	-2,9	9,9
Уровень рентабельности (убыточности), %	-14,7	55,1

хозяйствах специальным транспортом мясокомбинатов, а также создание на них специализированных линий по убою животных и цехов по обработке овчин (с уточнением действующих стандартов на них); изготовление и поставка высокопроизводительных кормоцехов по приготовлению рассыпных и гранулированных кормосмесей, а также другого полнокомплектного технологического оборудования для строящихся и реконструируемых комплексно-механизированных ферм; улучшение снабжения овцеводческих ферм дезинфекционной техникой, ветеринарными инструментами и высокоэффективными лечебно-профилактическими препаратами; строительство при райзаготконторах Роспотребсоюза специальных (типовых) складов для хранения и первичной обработки овчин, поступление которых от неспециализированных хозяйств и индивидуального сектора могло бы быть значительно расширено за счет введения частичного их отоваривания выделанными овчинами или готовыми изделиями из них.

Практическое осуществление предлагаемых организационно-экономических мероприятий обеспечит повышение эффективности производства продукции отрасли, что видно на примере расчетов для совхоза имени XVI партсъезда Ярославской области (табл. 4).

Для выполнения запланированного объема производства продукции потребуется дополнительно 3,4 млн. руб. капиталовложений, срок окупаемости которых составит 5 лет.

Размещение в совхозе овцеводства и скотоводства по половозрастным группам (технологическим стадиям) будет осуществляться с учетом расположения мест реализации продукции, возможностей и особенностей кормопроизводства, обеспеченности помещениями, водными источниками и рабочей силой. Размещение же производства зерна, картофеля и кормовых культур будет определяться прежде всего наличием рабочей силы, потребностью животных в кормах и агротехническими требованиями к чередованию культур в севооборотах.

Рациональная организация овцеводческого предприятия на основе углубленной специализации и всесторонней интенсификации обеспечит значительное повышение эффективности не только ведущей отрасли, но и всего сельскохозяйственного производства (табл. 5).

Выводы

1. В Нечерноземной зоне РСФСР имеются благоприятные природные и экономические условия для развития романовского овцеводства. Однако в настоящее время отрасль остается убыточной, а достигнутый уровень развития не удовлетворяет растущих потребностей населения и промышленности в ее продукции. Такое положение обусловлено в ос-

новном недостаточной специализацией и концентрацией производства, наличием мелких ферм с низким уровнем механизации производственных процессов, устаревшей технологией кормления, воспроизводства и содержания животных, отсутствием прогрессивных форм организации и оплаты труда, недостаточно развитыми производственно-экономическими связями овцеводческих хозяйств с предприятиями других отраслей АПК.

2. Организационно-хозяйственной основой дальнейшего развития романовского овцеводства является планомерное осуществление специализации и концентрации отрасли и, по мере создания необходимых условий, перевод ее на индустриальную основу.

3. В хозяйствах со сложившейся специализацией целесообразно строительство и расширение комплексно-механизированных ферм (комплексов) на 2, 3 и 5 тыс. гол. маток и 0,5, 1 и 2 тыс. гол. откормочного молодняка (с оборудованием специальных откормочных площадок). В структуре товарной продукции таких предприятий, как показывают расчеты, на долю овцеводства должно приходиться 50—65 %.

4. Главным фактором дальнейшего повышения эффективности романовского овцеводства является всемерная интенсификация кормопроизводства; широкое внедрение наиболее прогрессивных и экономичных технологий заготовки, приготовления и хранения кормов, повышение продуктивности естественных лугов, создание долгодетных культурных пастбищ с загонной системой их использования, введение кормовых севооборотов. Важно механизировать и автоматизировать процессы приготовления и раздачи кормов, сократить стоимость их хранения и транспортировки. Для производства и переработки различных видов кормов должны создаваться специальные бригады (звенья), за которыми закрепляются кормовые площади, сельскохозяйственная техника, транспортные средства и оборудование для приготовления кормов.

5. Перевод отрасли на индустриальную основу невозможен без соответствующей организации воспроизводства поголовья, которая предполагает: равномерное в течение года осеменение и ягнение установленного количества маток по поточной (чаще недельному циклу) или туровой (2-цикличному в год или 3—4-цикличному в 2 года) технологиям; определенный их удельный вес в стаде (38—40 %) и получение от каждой 100 гол. в год 1,5—2 окотов и 250—300 ягнят; рациональную систему выращивания и использования племенного и товарного молодняка (ранняя отбивка от маток с последующим применением ЗОМ и спецкомбикормов, интенсивное выращивание ремонтных ярок и осеменение их в 12—16 мес при живой массе 43—45 кг, реализация племенного молодняка в 6—7-, товарного — 5—6-месячном возрасте с живой массой 35—40 кг); улучшение селекционно-племенной работы; более широкое использование искусственного осеменения маточного поголовья.

6. При строительстве новых комплексов и особенно при реконструкции действующих ферм следует шире применять местные строительные материалы (кирпич, лес и др.); возводить типовые широкогабаритные кошары, объемно-планировочные решения которых позволят осуществлять комплексную механизацию и автоматизацию основных производственных процессов, а также использовать помещения по принципу «все занято — все пусто» (для надежного проведения ветеринарно-профилактических мероприятий).

7. В романовском овцеводстве наиболее приемлемой является стойлово-пастбищная система содержания животных, при которой в условиях комплексов и ферм все маточное поголовье и ремонтный молодняк летом находятся на естественных или культурных огороженных пастбищах, а в стойловый период — в помещениях и примыкающих к ним выгульных площадках. Откормочное поголовье должно содержаться преимущественно в стойлах с активным моционом на огражденных открытых площадках.

8. По мере перевода отрасли на индустриальную основу необходимо осуществлять организацию поточного производства продукции с тем, чтобы обеспечить более эффективное использование животных, помещений, оборудования и рабочей силы, а также равномерную работу и полную загрузку предприятий, перерабатывающих исходное сырье — овчины, шерсть, туши животных. В связи с указанным важное значение имеет внедрение раздельно-цеховой организации производства и труда в соответствии с биологическими особенностями различных половозрастных групп животных. В этом случае должны создаваться цехи ягнения, воспроизводства, выращивания и откорма животных; следует определить конкретные обязанности и оплату труда обслуживающего персонала на принципах коллективного подряда.

9. В связи с упорядочением забоя овец на внутрихозяйственные нужды необходимо создание в специализированных предприятиях скотобойных пунктов (площадок) и оборудования при них соответствующих помещений для консервирования и хранения овчинного сырья, а также обеспечить эти объекты специально подготовленными работниками.

10. Для действующих, реконструируемых и строящихся комплексов и ферм промышленного типа необходимо планомерно готовить квалифицированные кадры операторов и специалистов, создавать для них нормальные условия быта, труда и отдыха.

11. Для специализирующихся по романовскому овцеводству предприятий и ферм целесообразно планировать производство и заготовку шубных овчин и баранины (вместо шерсти и баранины), учитывать выходное поголовье маток и ярок старше года (вместо общего поголовья) и внести соответствующие изменения в государственную отчетность.

12. Очевидна необходимость совершенствования производственных связей специализированных хозяйств с государственными комбикормовыми заводами, мясокомбинатами, предприятиями Госкомсельхозтехники СССР и других отраслей АПК, которые обеспечивали бы соблюдение одинаковой материальной заинтересованности и ответственности всех участников за конечные результаты работы.

13. Практическое осуществление рассмотренных организационно-экономических мероприятий позволит увеличить производство высококачественной продукции романовского овцеводства при более низких затратах труда и средств и тем самым значительно повысить эффективность отрасли.

ЛИТЕРАТУРА

1. Арсеньев Д. Д., Арсеньева Т. В. Особенности разведения романовских овец. М.: Россельхозиздат, 1976. — 2. Варакса П. А. Экономика и организация овцеводства в Нечерноземной зоне РСФСР. М.: ВНИИТЭИСХ, 1980. — 3. Волков Г. К., Гушин В. Н. Гигиена в промышленном овцеводстве. М.: Россельхозиздат, 1980. — 4. Гольцблат А. И., Лобода К. И., Петровец И. У. Интенсификация производства продуктов овцеводства в Нечерноземной зоне. М.: Колос, 1976. — 5. Дегтерев Г. П. Механизация промышленного овцеводства. М.: Колос, 1980. — 6. Емельянов П. А., Орехов А. А. Машини и оборудование овцеводческих ферм. М.: Россельхозиздат, 1977. — 7. Кузнецов Ю. И. и др. Рекомендации по технологии производства продукции романовского овцеводства. Л.: ВАСХНИЛ, 1982. — 8. Курган Е. С., Ястремский В. Я. Романовские овцы в хозяйствах Нечерноземья. М.: Моск. рабочий, 1980. — 9. Куц Г. А., Петровец И. У., Соколов В. В. Повышение мясной продуктивности овец. М.: Россельхозиздат, 1979. — 10. Покатилова Г. А. Современная технология и способы содержания овец в условиях интенсификации отрасли. М.: ВНИИТЭИСХ, 1980. — 11. Промышленное овцеводство/Под ред. Зарытовского В. С. М.: Колос, 1980. — 12. Организация производства и труда на маточных овцекомплексах и механизированных фермах (рекомендации)/Отв. за вып. Пономарева Л. П. М.: Россельхозиздат, 1982. — 13. Ясаков А. П. Производство продукции овцеводства на промышленной основе. — М.: Россельхозиздат, 1978.

Статья поступила 5 апреля 1984 г.