

ЭКОНОМИКА И ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Известия ТСХА, выпуск 5, 1984 год

УДК 631.1:633.52(470.316)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ЛЬНА-ДОЛГУНЦА В ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ

М. И. ЦИСАРЕВА, М. П. ТУШКАНОВ

(Кафедра организации социалистических с.-х. предприятий)

В сырьевом балансе текстильной промышленности льноволокно занимает третье место после хлопка и синтетических волокон. В одиннадцатой пятилетке льноводам России предстоит увеличить производство волокна с 120 тыс. т в 1980 г. до 220 тыс. тонн в 1985 г. Государственные закупки волокна к 1985 г. достигнут 210 тыс. т, что в 1,5 раза больше, чем продавалось фактически в среднем за год в десятой пятилетке [3].

В последние годы наблюдается тенденция к уменьшению производства и урожайности льна в РСФСР. В определенной мере это объясняется неблагоприятными метеорологическими условиями 1978—1980 гг. Но главное все-таки заключается в том, что в некоторых областях и автономных республиках ослаблено внимание к этой культуре, недостаточно оперативно решается ряд организационных задач. В Ярославской области, например, в десятую пятилетку было произведено на 36,8 % льноволокна и на 50,7 % семян меньше, чем в девятую. В результате этого государственные закупки этих видов продукции льноводства уменьшились на 41,2 и 34,4 % (табл. 1).

Выращивание льна-долгунца в области сосредоточено в основном в колхозах, они продают около 90 % реализуемых государству волокна и семян. Роль льноводства в экономике колхозного производства достаточно высока. По уровню окупаемости издержек производства и размеру прибыли в расчете на 1 га посева лен превосходит все другие сельскохозяйственные культуры. В 1978—1982 гг. этой культурой было занято 6,4 % посевных площадей, материально-денежные затраты составляли 9,9 % всех затрат в растениеводстве, а денежная выручка и прибыль от реализации продукции льноводства — соответственно 37 и 71,7 % получаемых в растениеводстве.

Таблица 1
Динамика производства и реализации льнопродукции в Ярославской области
(в среднем за год) [4]

Показатели	1966—1970 гг.	1971—1975 гг.	1976—1980 гг.
Посевная площадь, тыс. га	49,0	42,4	38,3
Валовой сбор, тыс. т:			
семян	12,6	7,1	3,5
волокна	15,2	10,6	6,7
Урожайность, ц/га:			
семян	2,6	1,6	1,0
волокна	3,1	2,5	1,8
Государственные закупки, тыс. т:			
семян	6,7	3,2	2,1
волокна	13,8	10,2	6,0

Концентрация посевов и основные показатели производства льна-долгунца
в хозяйствах Пошехонского, Тутаевского и Угличского районов в 1979—1981 гг.

Показатели	Группы хозяйств по площади посева льна, га		
	до 200	201—300	свыше 300
Число хозяйств в группе	22	22	10
Площадь посева на 1 хозяйство, га	121	241	350
Урожайность, ц/га:			
семян	0,9	1,2	2,0
соломы	8,3	9,6	15,4
Получено в расчете на 1 га посева льна, руб.:			
денежной выручки	232,2	330,6	649,1
прибыли	53,0	95,7	214,4
Уровень рентабельности, %	29,6	40,7	49,3

В среднем на одно льносеющее хозяйство приходится 174 га посевов льна (колебания от 30 до 525 га). Наибольшая концентрация их наблюдается в хозяйствах Гаврилов-Ямского, Пошехонского, Тутаевского и Угличского районов. Проведенная специализация хозяйств с концентрацией посевов льна создает предпосылки для перевода отрасли на промышленную основу, для повышения ее эффективности за счет внедрения индустриальных методов, передовой технологии. При этом возрастают урожай семян и соломы, размер денежной выручки и прибыли с 1 га посева, уровень рентабельности (табл. 2).

Следует отметить, что уровень концентрации посевов льна в льносеющих хозяйствах области еще недостаточен. Считается [1], что удельный вес посевов льна при уровне плодородия почв 60—70 баллов оптимален, если он составляет 14 % посевной площади, а в Ярославской области, как указывалось выше, он равен всего 6,4 %. Необходимо осуществить концентрацию посевов льна и по подразделениям хозяйства. В настоящее время лен возделывается почти в каждом подразделении на небольших площадях. В хозяйствах Пошехонского района, например, средний размер посевов льна по бригаде колеблется от 18 до 95 га. В колхозе «Новая Кештома» этого района выращиванием льна занимаются 10 бригад и в среднем на бригаду приходится 41 га его посевов (колебания от 22 до 89 га). Примерно такие же площади посевов льна в 7 бригадах колхоза «Колос» Тутаевского района (от 25 до 80 га); несколько меньше (от 10 до 74 га) — в 9 бригадах колхоза «Верный путь» Угличского района.

Анализ работы хозяйств показал, что в области практически отсутствуют постоянные трудовые коллективы, занятые выращиванием льна. Посевы льна закреплены в целом за бригадами. В период выполнения основных рабочих процессов (сева, химической прополки, уборки) в хозяйствах формируются временные звенья, состав которых в течение сезона меняется. Для выполнения таких операций, как подъем соломы и тресты из лент, вязка их в снопы, сортировка и погрузка в транспортные средства, используется все трудоспособное население хозяйства, свободное от других работ, а также привлеченные лица.

Как свидетельствует опыт целого ряда колхозов и совхозов страны, прогрессивной формой организации труда в льноводстве являются механизированные звенья с аккордно-премиальной системой оплаты труда, работающие по методу коллективного подряда. За ними закрепляется набор культур севооборота с таким расчетом, чтобы сроки проведения основных работ не совпадали, а распределялись равномерно на протяжении всего периода, причем в большинстве случаев возделывание основной культуры — льна-долгунца — удачно сочетается с выращиванием многолетних трав и корнеплодов или силосных культур и корнеплодов. Занятость механизаторов непосредственно в таком звене

составляет 70—80 %. К созданию указанных звеньев нужно подходить строго дифференцированно, с учетом местных условий. Но есть и общие принципы, без соблюдения которых успешное функционирование звеньев невозможно. К ним относятся: оптимальный и постоянный состав трудового коллектива, добровольность при его формировании;

закрепление за коллективом земли и других средств производства;

установление оптимального задания по производству продукции, экономически обоснованных лимитов материально-денежных и трудовых затрат;

обеспечение высокой степени занятости работников в своем коллективе, выполнение максимального объема работ своими силами;

предоставление самостоятельности в решении производственных вопросов, выборе форм и установлении размера авансирования в пределах установленных лимитов затрат на оплату труда;

применение коллективной оплаты за конечные результаты труда, обеспечивающей заинтересованность в получении наибольшего количества высококачественной и дешевой продукции и предусматривающей существенную долю доплаты и премии в общем заработке работника; гарантированность оплаты труда в неурожайные годы из расчета тарифных ставок за объем выполненных работ;

предельная простота и ясность системы поощрительных выплат за конечные результаты работы;

распределение коллективного заработка между работниками в зависимости от личного трудового вклада в общий результат;

обеспечение надлежащего учета и контроль производства продукции, расходования материально-денежных и трудовых затрат, трудового вклада каждого члена коллектива;

соблюдение договорных обязательств и ответственности сторон за нарушение условий договора между трудовым коллективом и администрацией хозяйства.

Численность механизаторов в звене может колебаться от 5 до 10 чел., площадь посева льна — от 120 до 240 га, а общая площадь возделываемых культур — от 300 до 600 га. За звеном закрепляется необходимая техника, ему доводят задание по производству продукции, лимит материальных (семена, удобрения, горючее и т. п.) и денежных (на оплату труда) затрат.

В условиях коллективного подряда, когда определена единая производственная цель — конечный результат работы — и для звена в целом, и для каждого ее члена оплата труда должна производиться по этому результату. Аккордные расценки за продукцию должны устанавливаться исходя из общего фонда оплаты, в который включаются тарифный фонд оплаты, увеличенный в зависимости от достигнутого уровня урожайности на 25—50 %; дополнительная плата за качественное и своевременное выполнение работ; повышенная оплата на уборке урожая.

В общий фонд могут быть включены надбавки за классность; доплаты за звание, премии за увеличение производства продукции.

На наш взгляд, в тарифный фонд оплаты для установления расценки должна включаться вся сумма, которую предусматривают выплатить за выполнение работ по возделыванию и уборке сельскохозяйственных культур, а не только та ее часть, которая должна быть выплачена за работы, выполняемые членами звена. Расценки на семена льна целесообразно устанавливать за 1 ц, а на солому или тресту — за 100 руб их стоимости по фактическим ценам реализации. В этом случае учитывается качество продукции и сроки ее реализации. Расценки должны быть едиными для механизаторов и работников конно-ручных работ и оставаться неизменными в течение нескольких (до 5) лет.

По установленным расценкам и количеству произведенной продукции определяется фактический фонд оплаты. В фонд материального стимулирования по конечным результатам работы звена включаются премии за увеличение производства продукции и экономию материаль-

но-денежных затрат на единицу продукции или за снижение ее себестоимости; суммы платы за работы, выполненные в других подразделениях и на ремонте техники.

До окончательного расчета за конечные результаты работы членам звена выдается аванс. Нам представляется, что авансирование может осуществляться как за отработанное время, так и сдельно за выполненный объем работы по единому наряду. Объективной основой, определяющей уровень аванса в первом случае, является средняя дневная ставка, рассчитанная исходя из сумм тарифного фонда. Повременный аванс может быть равновеликим и дифференцированным. Дифференциация обеспечивается при учете марки тракторов и сельскохозяйственных машин, закрепленных за каждым работником, классности механизатора, вида выполняемых работ и т. п.

Аванс привлеченным работникам выплачивается за счет фонда оплаты звена по действующим тарифным ставкам и выполненному объему работ с учетом их качества.

Оплата по конечным результатам определяется как разница между фондом материального стимулирования и размером аванса, выданного членам звена и привлеченным работникам. Среди членов звена и привлеченных работников она распределяется пропорционально сумме выданного аванса. Здесь мы приводим общую схему формирования фонда материального стимулирования за конечные результаты работы и его распределение в условиях коллективного подряда.

Чтобы учесть вклад каждого члена звена в достигнутые результаты, следует применять коэффициенты трудового участия (КТУ) [2], которые позволяют оценить индивидуальную производительность труда и качество работы, способность работать на разных марках тракторов и выполнять более сложные работы, оказание помощи в работе другим членам звена, соблюдение трудовой и производственной дисциплины. КТУ могут применяться при дифференциации повременного аванса и распределении сумм, причитающихся за конечные результаты работы.

В льноводстве, как известно, процессы выращивания продукции и переработки сырья в волокно тесно взаимосвязаны. Выработка льноволокна из тресты осуществляется как на государственных или межхозяйственных заводах, так и на льноперерабатывающих пунктах в самих хозяйствах. Получение льнотресты из соломы может осуществляться в хозяйствах (методом росяной мочки) и на льнозаводах (в цехах промышленного приготовления). За последнее время наблюдается тенденция передачи льносоломы на льнозаводы для промышленной ее переработки. Это для хозяйств стало экономически выгодно. В условиях возрастания роли заводской переработки льна требуется более четкое согласование всех звеньев единой технологической цепи «производство — заготовка — переработка — сбыт». Однако в настоящее время здесь допускаются определенные просчеты. Существующая сырьевая зона, закрепленная за льнозаводами, обеспечивает далеко не полную загрузку мощности заводов (табл. 3). Поэтому ежегодно часть сырья поставляется на льнозаводы из хозяйств, не входящих в их сырьевые зоны. Так, в 1981 г. в Угличском льнозаводе привозное сырье составило 17,1 % общего объема заготовок соломы, в Тутаевском — 8,3 % объема заготовок тресты и 1,9 % соломы.

Чтобы обеспечить полную загрузку мощностей льнозаводов, необходимо создать постоянные сырьевые зоны. Наибольшее значение это имеет для Угличского льнозавода, потребность которого в льносоломе в 1981 г. была удовлетворена только на 11,9 %.

С целью оптимизации сырьевой зоны для льнозаводов нами была составлена экономико-математическая задача на основании данных 7 льнозаводов и 85 льносеющих хозяйств их сырьевых зон.

В результате решения задачи с использованием ЭВМ «Минск-32» были определены районы и хозяйства, закрепляемые за каждым льнозаводом, а также объемы поставок ими льносырья (рисунок).

Сырьевая база и производственные мощности льнозаводов (1977—1981 гг.)

Показатели	Льнозаводы		
	Пошехонье-Володарский	Тутаевский	Угличский*
Закреплено хозяйств за льнозаводом	23	8	25
Площадь посева льна в зоне льнозавода, га	5173	2058	4390
Приходится посевов льна на хозяйство, га	224,9	257,2	175,5
Удельный вес посевов льна в посевной площади, %	9,6	10,5	7,9
Средняя урожайность льносолемы, ц/га	13,8	11,7	9,7
Произведено льнопродукции в хозяйствах зоны льнозавода, т:			
солемы	2676,6	1759,7	1110,7
тресты	3023,6	500,2	2289,5
Годовая мощность льнозавода по переработке соломы, т	5000	3000	22000
Загрузка мощности завода, %	53,5	58,7	5,0

* Данные за 1980—1981 г.

При отсутствии цехов промышленной переработки льносолемы льнозаводы будут получать тресту из хозяйств соответствующих районов. Исключением является Рождественский завод, в сырьевую зону которого, кроме 5 хозяйств Мышкинского района, входят 2 хозяйства Некоузского района.

Сырьевую зону Угличского льнозавода будут составлять 39 хозяйств шести административных районов вместо 25 хозяйств двух районов в настоящее время. При этом среднее расстояние перевозок сырья увеличится с 57 до 60 км. Такое расширение границ сырьевой зоны следует считать целесообразным, поскольку оно позволит полностью обеспечить потребности льнозавода в сырье без завоза его из других областей и ликвидировать убытки завода в связи с простоем оборудования, которые составляли в 1981 г. 713,9 тыс. руб. Увеличение транспортных

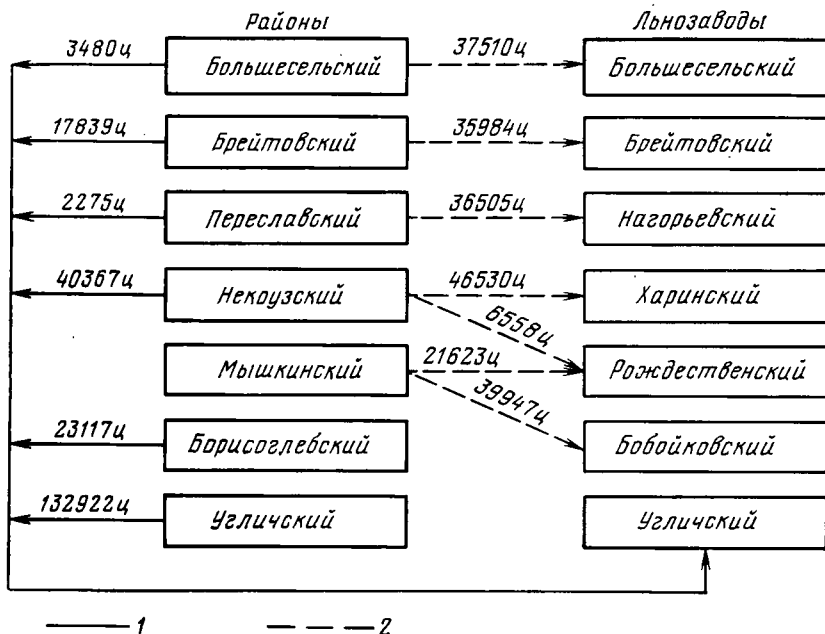


Схема поставок сырья льносеющими хозяйствами льнозаводам.

1 — льносолема; 2 — треста.

расходов будет компенсироваться за счет дополнительно полученной прибыли от реализации льносолумы.

Расчеты показали, что существующие мощности льнозаводов по переработке тресты увеличивать нецелесообразно. Хозяйствам экономически выгоднее часть льнопродукции сдавать на Угличский завод соломой, вместо того чтобы получать тресту на всей площади посева льна-долгунца и сдавать ее на местный льнозавод. Увеличение поставок соломой на Угличский льнозавод позволит довести ее удельный вес в реализованной льнопродукции до 49,5 %.

Таблица 4

Площади посева льна-долгунца по районам Ярославской области
(по результатам решения экономико-математической задачи)

Район	Количество льносеющих хозяйств	Площадь посева льна на 1 хозяйство, га		Удельный вес посевов льна в пашне, %	
		1982 г.	1990 г. (проект)	1982 г.	1990 г. (проект)
Большесельский	10	160	242	9,2	14,0
Борисоглебский	7	51	273	2,3	13,3
Брейтовский	11	166	311	7,5	14,0
Мышкинский	15	148	275	7,3	14,5
Некоузский	15	122	325	5,2	14,3
Переславский	9	180	299	8,6	14,3
Угличский	18	250	338	10,8	14,5

Для обеспечения льносырьем льнозаводов необходимо во всех льносеющих хозяйствах увеличивать не только урожайность, но и площади посева этой культуры, доведя до их оптимального уровня (табл. 4).

Расширение посевов льна-долгунца возможно за счет частичного сокращения в этих хозяйствах посевов зерновых культур на фуражные цели, а также за счет передачи производства товарного картофеля в специализированные картофелеводческие хозяйства.

В настоящее время взаимоотношения между льнозаводами и льносеющими хозяйствами строятся на договорах контрактации, которые нередко нарушаются обеими сторонами. В период сдачи продукции между ними возникают разногласия в отношении качества, сроков и структуры реализуемого сырья. Льнозаводы не принимают от хозяйств некондиционное сырье (влажность свыше 25 % и засоренностью свыше 10 %), однако определение его некондиционности при приемке производится, как правило, органолептически, т. е. методом весьма неточным, что порою ведет к занижению оценки качества сырья.

Льнозаводы не оказывают должной помощи хозяйствам в организации производства льнопродукции, как это предусмотрено в «Положении о заключении и исполнении договоров контрактации». Они недостаточно заинтересованы в выполнении планов производства льнопродукции хозяйствами, поскольку их план по выработке волокна значительно ниже установленного для хозяйств сырьевых зон объема реализации льнопродукции (в переводе на волокно). Так, в 1978 г. для хозяйств Пошехонского района этот разрыв составлял 49 %, Тутаевского — 32, Угличского — 48 %.

В свою очередь, хозяйства больше заинтересованы в выращивании тех сортов льна, которые дают высокие урожаи соломой, а не волокна. Это объясняется тем, что при существующих методах оценки качества льнопродукции не учитывается содержание волокна в льносырье, а его увеличение или снижение не стимулируется действующими закупочными ценами. Не учитывается фактическое содержание льноволокна и при выплате 50 % надбавки к закупочной цене за продукцию, сданную сверх уровня, достигнутого в десятой пятилетке.

Отмеченные недостатки могут быть устранены при установлении более тесных интеграционных связей производства и переработки льна.

В рамках РАПО совершенствование отношений между льнозаводами и хозяйствами, входящими в их сырьевую зону, должно строиться на основе перехода к прямым постоянным агропромышленным связям. Агропромышленная интеграция в льноводстве может получить свое распространение в следующих формах:

заготовка продукции по методу «поле — завод» в соответствии с заключенными договорами творческого трудового содружества между льносеющими хозяйствами и льнозаводами;

оценка и приемка льносырья непосредственно в хозяйствах с временным хранением его в местах производства;

механизированное приготовление стланцевой тресты на полях колхозов и совхозов силами льнозаводов и др.

При способе приемки льнопродукции «поле — завод» достигается объективная оценка ее качества, снижаются простои транспортных средств на льнозаводе, сокращаются сроки сдачи льнопродукции, снижаются потери сырья.

Согласно договору льнозавод берет на себя ряд обязательств: принять от хозяйства определенное количество продукции с оценкой ее качества в поле, для оказания помощи хозяйству закреплять за ним на период уборки своего специалиста, готовить сортировщиков и укладчиков из числа рабочих хозяйства. Он обязуется также содержать в хорошем состоянии подъездные пути, обеспечить четкую работу средств механизации транспорта, весового хозяйства, лаборатории, приемщиков и укладчиков. Хозяйство, в свою очередь, обязуется сеять лен в лучшие сроки и по лучшим предшественникам, своевременно осуществлять уход за посевами и уборку урожая, сдавать льнопродукцию повышенного качества.

Вытеребленная и разостланная на поле для просушки солома принимается специальной комиссией, состоящей из представителей хозяйства и льнозавода. Эта комиссия дает органолептическую оценку качества продукции на месте, а в лаборатории льнозавода правильность ее проверяется инструментальным анализом.

После просушки в лентах льносолому поднимают и вывозят на льнозавод транспортом хозяйства или завода. На каждую машину выписывается сопроводительная накладная, в которой указывается наименование бригады (звена), номер поля, номер соломы и засоренность ее по акту оценки. На льнозаводе продукцию взвешивают в присутствии представителя хозяйства, определяют ее влажность и разгружают в отведенные для хранения места. Расчет с хозяйством за доставленную льнопродукцию осуществляется сразу после приемки.

В 1981 г. по методу «поле — завод» Пошехонье-Володарский льнозавод принял 179 т льносолумы средним номером 1,64 со всей площади посевов льна в колхозе «Красная звезда», расположенного в 13 км от завода. При этом колхоз получил с каждого гектара льна по 1131 руб. прибыли, а уровень рентабельности производства льнопродукции составил 168,6 %.

Получает распространение приемка льняного сырья льнозаводами непосредственно в хозяйствах при организации временного его хранения. Отсюда сырье вывозят в цеха переработки, минуя сырьевой двор льнозавода. Этим методом в 1981 г. Пошехонье-Володарский льнозавод принял 117 т тресты, Тутаевский — 222 т соломы, Угличский — 80 т соломы и 93 т тресты, что составило 6 % общего объема заготовок продукции.

Приемка и оценка льнопродукции производится в хозяйствах, удаленных от льнозавода не менее чем на 20 км и возделывающих не более двух селекционных сортов. Объем соломы и тресты, подлежащий приемке непосредственно на месте, определяется заранее. Для этого заключается дополнительное соглашение к договору.

Солома и треста принимаются специальной комиссией. Оцененная и предварительно принятая льнозаводом продукция убирается силами хозяйства, складывается, а затем в течение года вывозится на льноза-

вод. На принятую льнопродукцию завод выписывает приемную квитанцию, которая является основанием для зачета по выполнению государственного плана закупок и заключенного договора контрактации, а также для проведения предварительных расчетов. Расчет за принятую льнопродукцию осуществляется в 2 этапа: предварительный — в размере 60 % ее стоимости по закупочным ценам, окончательный — после ее вывозки на завод.

Для организации приемки льносырья непосредственно в хозяйствах нужна соответствующая материально-техническая база: хранилища для льносолумы и тресты (шохи, навесы), сушилки, телефонная связь, дороги с твердым покрытием и т. д. Это требует определенных капиталь-

Т а б л и ц а 5

Эффективность производства льнопродукции в хозяйствах Пошехонского, Тутаевского и Угличского районов Ярославской области

Показатели	В среднем за 1979—1981 гг.	По проекту на 1990 г.
Урожайность льносолумы, ц/га	10,0	19,2
Затраты труда, чел.-ч на 1 ц:		
льносолумы	3,2	0,9
льнотресты	5,7	1,9
Себестоимость 1 ц, руб:		
льносолумы	16,3	9,8
льнотресты	31,0	13,8
Денежная выручка от реализации волокнистой продукции (по закупочным ценам 1983 г.) с 1 га посева льна, руб.	290,8	875,1
Прибыль на 1 га посева льна, руб.	84,5	507,6
Уровень рентабельности, %	41,0	138,1

ных вложений, которые, как свидетельствует практика целого ряда хозяйств Нечерноземной зоны РСФСР, своевременно окупаются. Естественно, что такими средствами располагают далеко не все хозяйства области. В связи с этим целесообразно на кооперативных началах в отдаленных колхозах строить льноприемные пункты (один на несколько хозяйств), оборудовать их всем необходимым для длительного хранения льносырья, что позволит не только уменьшить затраты капитальных вложений каждого отдельного хозяйства, но и упростить взаимосвязи льнозаводов с хозяйствами, поддерживать в хорошем состоянии дороги между приемными пунктами и хозяйствами на время вывозки льносырья, соблюдать графики его доставки.

Более широкое развитие связей между хозяйствами и льнозаводами по методу «поле — завод», организация приемки льнопродукции на местах во всех отдаленных хозяйствах позволяют льнозаводу принимать непосредственное участие в организации своей сырьевой базы, более объективно подходить к оценке продукции.

Развитие указанных прямых связей между сельским хозяйством и перерабатывающей промышленностью ведет к совершенствованию экономических взаимоотношений, координации производства на договорных началах. Однако это только первая ступень агропромышленной интеграции. По мере накопления опыта, дальнейшего укрепления материально-технической базы, углубления специализации производства такое сотрудничество должно привести к образованию агропромышленных объединений, создание которых позволит значительно упростить и упорядочить взаимоотношения между льносеющими хозяйствами и льнозаводами, исключить ведомственные барьеры и осуществить единое хозяйственное руководство развитием отрасли.

Расчеты, проведенные по данным Пошехонского, Тутаевского, Угличского и других районов Ярославской области, показали, что дальнейшая специализация и концентрация производства льна в хозяйствах, совершенствование форм организации и оплаты труда при его выращивании, установление рациональных границ сырьевых зон льнозаводов,

оптимизация структуры реализуемой льнопродукции, а также другие организационные мероприятия позволят повысить эффективность этой важной отрасли (табл. 5).

Денежная выручка от реализации соломы и тресты с каждого гектара посева льна должна увеличиться на 584,3 руб., в том числе за счет роста урожайности — на 267,5 руб., за счет повышения качества — на 316,8 руб. В результате этого уровень рентабельности возрастает на 97,1 пункта.

ЛИТЕРАТУРА

1. Рекомендации расширенной сессии отделения ВАСХНИЛ по Нечерноземной зоне РСФСР по выполнению постановления ЦК КПСС «О дальнейшем развитии специализации и концентрации сельскохозяйственного производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции», — Л.: ВАСХНИЛ, 1977, с. 70. — 2. Рекомендации по организации хозрасчетных механизированных подразделений с аккордно-премиальной системой оплаты

труда и повременным авансированием в растениеводстве (коллективный подряд) — М.: Колос, 1983, с. 18. — 3. Сельск. хоз-во России (одиннадцатая пятилетка) / Л. Я. Флорентьев, В. М. Бельченко, Б. П. Мартынов и др., под общ. ред. А. Я. Флорентьева. М.: Россельхозиздат, 1982, с. 123. — 4. Ярославская область в десятой пятилетке. — Стат. сб., Ярославль, Верхне-Волжское кн. изд-во, 1981, с. 70—71.

Статья поступила 31 марта 1984 г.

SUMMARY

The article discusses the problems of improving organization of production and marketing of fiber flax in the Yaroslavl region under conditions of agro-industrial integration. Attention is paid to further concentration of flax croppings on the farms and their units, introduction of mechanized teams operating on the basis of collective contract method. It is considered necessary to establish optimum size of raw materials zone of flax-processing factories with account of full satisfaction of their requirements in raw materials, improved relations between farms and factories in production and marketing flax produce.