

## **ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ МОДЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА В ИЗМЕНИВШЕМСЯ ЦИФРОВОМ МИРЕ**

*Телегина Ж.А., д.э.н., профессор кафедры организации производства,  
ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева*

*Аннотация.* Разработаны параметры оценки конкурентоспособности субъекта Федерации в условиях цифровой экономики. Предложен механизм интеграции товаропроизводителей в качестве важного направления обеспечения конкурентоспособности макрорегиона.

*Ключевые слова:* цифровая экономика, интеграция, регионализация, конкурентоспособность, макрорегион.

В условиях ограничительных мероприятий по недопущению распространения новой коронавирусной инфекции первостепенной задачей является обеспечение продовольственной безопасности населения. В условиях цифровой экономики развитие макрорегиона и составляющих его субъектов в сфере агропромышленного комплекса предполагает перенесение акцентов на обеспечение рыночной устойчивости и конкурентоспособности отрасли посредством стабилизации и укрепления производственного потенциала, разработки и реализации уникальных преимуществ.

В условиях цифровизации экономики конкурентная стратегия товаропроизводителей формируется с учетом факторов и механизмов экономики знаний, когда государственное регулирование приобретает повышенное значение для развития отраслевого и территориального производственного комплекса [1]. При этом определяющим фактором при разработке конкурентоспособной модели деятельности макрокомплекса будет программный подход, определяющий приоритеты и целевые функции для оптимальной реализации сложившихся преимуществ товаропроизводителей и способов предотвращения конфликта интересов с другими регионами [2].

В Уральском федеральном округе особое внимание уделяется вводу в оборот неиспользуемой пашни, поскольку эта работа напрямую влияет и на достижение показателей Доктрины продовольственной безопасности, и на увеличение экспортного потенциала. В целом по стране не используется 20 миллионов га пашни, из них 1,8 миллионов расположены в Уральском федеральном округе. Половина этой пашни пригодна для введения в оборот.

Исследование динамики цифровизации в стране подтверждает тот факт, что за 2018-2019 годы этот процесс в целом по стране был оптимизирован. Было достигнуто выравнивание индекса цифровизации и

снижение дисбаланса по этому критерию на 18% между округами, что свидетельствует о векторном приближении к большей равномерности развития макрорегионов. Следует отметить, что лидирующую позицию в течение исследуемого периода занимает Уральский федеральный округ. Так, например, Ямало-Ненецкий автономный округ является единственным в настоящее время экспортёром мяса оленя в страны Евросоюза. Внешний рынок готов приобретать эксклюзивные товары макрорегиона, понимая их экологичность, в то время как внутренний рынок пока не сформирован. А именно в этом и есть залог развития таких уникальных отраслей как оленеводство. Разработана и отправлена на согласование дорожная карта по внедрению «умных» технологий в оленеводство. В регионе поставлены задачи, связанные с определением поголовья оленей, выявлением троп миграции, рекомендациями по оптимальным по своим характеристикам пастбищам, доставкой лекарств с помощью беспилотников. Кроме того, в рамках конкурентоспособной модели предполагается цифровизации речного рыболовства и автоматизированное заготовление рыбы в макрорегионе. В проекте участвуют Министерство сельского хозяйства региона и Министерство экономики.

Развивая цифровую платформу АПК, конкурентоспособная модель макрорегиона предполагает проведение регулярного мониторинга и формирование банка информационных данных для сельскохозяйственных товаропроизводителей и потребителей о том, какая продукция производится, где она прошла переработку, через какие руки она попала на розничный рынок. Т.е. закладываются основы интеграции со многими информационными системами, к примеру, с системой «Меркурий». В рамках модели формируется витрина сельскохозяйственных производителей регионов с точки зрения продвижения региональных брендов в России и за рубежом.

В условиях цифровой экономики нам представляется возможным оценивать конкурентоспособность макрорегионов по следующим параметрам их экономического поведения: нормативное регулирование цифровой среды; информационная инфраструктура; кадры для цифровой экономики; интенсивность обновления материально-технической базы; система интеллектуального учета; конъюнктура инвестиционного рынка; инновационная мобильность; информационная безопасность; цифровое государственное управление [3].

Предлагаемая конкурентоспособная модель деятельности АПК и воспроизводственный процесс в макрорегионе предполагают радикальную качественную реструктуризацию экологических, планово-технических, организационно-экономических, социально-управленческих сфер жизни российского общества. Осуществление реструктуризации потребует определенного времени, огромных ресурсов, сосредоточения интеллектуальных и духовных сил народа. Это станет возможным при условии общности интересов населения страны для совместной работы по

возрождению России. Такой объединяющей силой может стать всеобщая цель – устойчивое развитие природы, повышение качества жизни всего народа путем всестороннего гармоничного развития человека, на основе реального подчинения этой цели деятельности потенциалов природы и общества: духовного и материального производства, эффективного их соотношения.

Безусловно, как и любая модель, она не охватывает все стороны этого сложного экономического объекта как в теоретическом отношении, так и в практическом осуществлении в реальной жизни. Но логическая и историческая обоснованность такого подхода вряд ли может вызвать сомнение. Реальная возможность перехода на предлагаемую нами модель воспроизводственного процесса будет зависеть от принимаемых конкретных мер на правительственном уровне. В случае успешной реализации вышеприведенных принципов на этапе модернизации основного капитала в ключевых отраслях АПК УРФО, могут быть решены следующие основные задачи модели: существенное наращивание инвестиционной активности; формирование организационных структур инновационного развития АПК; модернизация на новой технологической базе приоритетных отраслей АПК; продвижение к углубленной переработке первичного сырья; обеспечение восприимчивости АПК к инновационному типу развития и «экономике, производящей знания».

### **Библиографический список**

1. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года [Электронный ресурс]: Указ Президента России от 7 мая 2018 года №204//Информационно-правовой портал«Гарант.ру». Режим доступа: [https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71837200/..](https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71837200/)
2. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]: Распоряжение Правительства российской федерации от 28 июля 2017 г. № 1632-р // Информационно-правовой портал «Гарант.ру».Режим доступа: <https://base.garant.ru/72190034..>
3. Кайль, Я.Я. Управление региональным потенциалом в области формирования и развития цифровой экономики / Я.Я. Кайль //Экономика и бизнес. - 2019. - № 1. –С. 200-207.