

В муниципальных районах, входящих в Арктическую зону Российской Федерации, количество фермеров составляет от 6 в Анабарском районе и до 118 единиц в Верхоянском районе. В муниципальных районах с сельскохозяйственной экономикой количество крестьянских хозяйств варьирует от 209 единиц в Усть-Алданском районе до 477 единиц в Мегино-Кангаласском районе.

Таким образом можно сделать вывод о том, что крестьянское (фермерское) хозяйство и личное подсобное хозяйство — это наиболее распространенная форма сельскохозяйственного производства в Республике Саха (Якутия), которая сложилась как адаптация населения к рыночным условиям жизнедеятельности на Крайнем Севере.

В заключении необходимо отметить, что всемерная поддержка, в том числе и государственная, сельскохозяйственной деятельности домашних (семейных) хозяйств должна стать одной из важнейших задач государственной программы развития сельского хозяйства республики.

### **Библиографический список**

1. Республика Саха (Якутия) в цифрах: Краткий стат. Сборник. / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Саха (Якутия). – Я., 2019 – 185 с.

2. Итоги Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2016 года: в 8 т./Федеральная служба гос. статистики. М.: ИИЦ «Статистика России», 2018.

УДК 33.338

## **РАЗВИТИЕ ЗЕРНОВОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ**

*Ибрагимов А. Г., д. э. н., профессор кафедры управления РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева*

*Аннотация.* Статья посвящена исследованию тенденций развития зернового производства в России. Сделан ретроспективный анализ развития зернового производства. Установлено, что за последние 20 лет Россия превратилась в крупного экспортёра зерновых культур и лидера по экспорту пшеницы.

*Ключевые слова.* Зерновые культуры, посевная площадь, урожайность, производство зерна, пшеницы, экспорт зерна, цена, эффективность.

Продукты из зерновых культур используются, как для питания людей, так и для кормления животных. От всего объема производимых зерновых культур около 60% идёт на продовольствие, около 40% используется как фуражное зерно. Самыми распространенными зерновыми культурами являются пшеница, кукуруза, рис, ячмень, овес, рожь, сорго и просо.

За период с 2000 по 2020 год урожайность зерновых культур в России повысилась с 19 ц/га до 28,9 ц/га. Тем не менее Россия по данному показателю уступает многим странам мира. Среди этих государств лидируют страны Бенилюкс (Бельгия, Нидерланды и Люксембург), которые получают до 80 ц/га зерно, далее идут страны: ЕС – около 70 ц/га, США – 60 ц/га, Япония – 50 ц/га, Россия – 28,9 ц/га, РБ – 26 ц/га [1, 2, 3].

Пшеница является самым распространенным видом зерновой культуры в мировом масштабе. Около 35% от всей посевной площади зерновых культур в мире приходится на ее долю. Пшеницу выращивают и в северном, и в южном полушарии планеты. В северном поясе в Северной Америке, Канаде, Европе, на севере России, а в южном поясе в Аргентине, Южной Африке и Австралии, Юго- Западной, Южной и Восточной Азии. Особенно велики площади посева пшеницы в России, Китае, США, Канаде, Казахстане, Украине [4, 5, 6, 7].

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО) в мире в 2019 году произведено приблизительно 767 млн. тонн пшеницы, из них 173,5 млн. тонн уйдёт на экспорт (табл. 1) [4, 6, 7].

*Таблица 1*

**Страны – лидеры по производству пшеницы**

Страны производители пшеницы	Годы			Изменение в 2019 году к 2018 год, %
	2017	2018	2019	
ЕС	152,0	137,5	149,5	8,7
Китай	134,3	131,4	132,0	0,4
Индия	98,5	99,7	99,6	0,1
Россия	85,9	72,1	82,0	13,7
США	47,4	51,3	51,0	0,6
Канада	30,0	31,8	33,1	4,2
Пакистан	26,7	24,6	26,5	7,7
Украина	26,2	24,6	26,5	7,7
Турция	21,2	20,0	21,0	5,0
Австралия	21,2	17,3	23,9	38,2
Аргентина	18,5	19,5	19,8	1,7
Казахстан	14,8	13,9	14,0	0,4
Иран	12,5	13,4	13,4	0,0
Другие страны	70,5	72,2	75,0	3,9
Мир	759,9	730,2	767,0	5,0

Кроме предприятий Китая и Индии все крупные производители продают часть производимого зерна на экспорт. Эти две указанные страны пытаются прокормить самих себя. Китай в 2018 году дополнительно докупал 5,6 млн. тонн зерна. США, ЕС, Россия, Канада, Украина, Аргентина и Австралия являются основными экспортерами зерна. Около 90% мирового экспорта приходится на долю этих стран (рис.1)

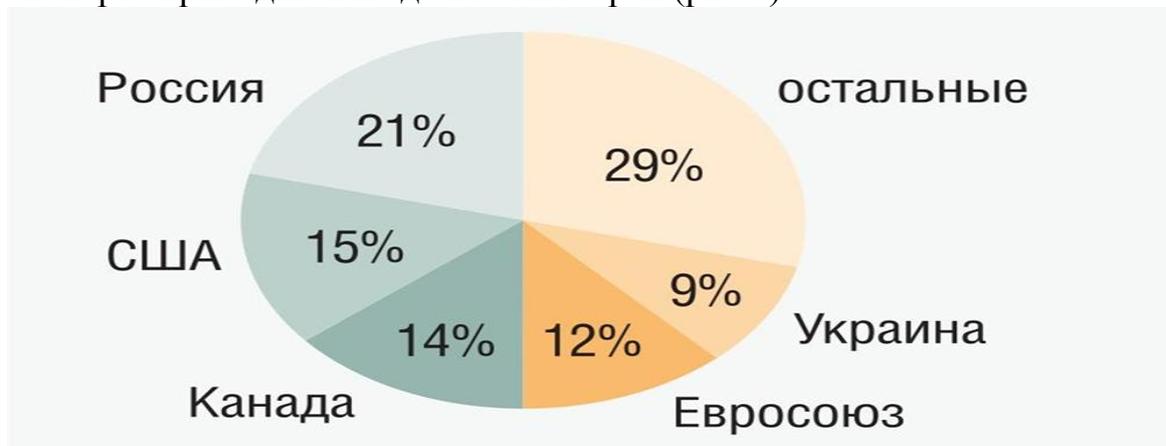


Рис. 1. ТОП – 5 мировых экспортеров пшеницы в сезоне 2018/19 гг. (доли в общем объеме вывоза, %).

*Источник: университет штата Северная Дакота (США)*

Российская Федерация третий сезон непрерывно занимает первое место среди экспортеров пшеницы. Страна почти половину выращенной пшеницы (47,8%, 34.5 млн. тонн) продает на экспорт. Россия в сезоне 2018/2019 гг. показала максимальный рост экспорта (+37 %), уступив только Аргентине (+54 %), но опередив США (+26 %) [6, 7].

Россия по эффективности экспорта зерна (выручке за тонну) значительно уступает США и Канаде. Указанные страны продают своё зерно по цене почти в 1,5 раза дороже, чем Россия (соответственно 335 и 229 долларов за тонну против 213 в России).

**Заключение.** Наблюдаемые за последние пять лет темпы роста экспорта зерна в России, дают основу предполагать, что в ближайшие годы Россия останется лидером-экспортером зерна. Однако по эффективности экспорта зерна Россия отстает от США и Канады. Это связано с качеством экспортируемой продукции. Большую долю (80-85%) в экспорте пшеницы в России составляет пшеница от 4-го сорта. При этом низкосортные продукции продаются по низким ценам. Повышая сортность производимой продукции, мы имеем возможность еще больше выручить от экспорта зерна. Поэтому для повышения эффективности экспорта пшеницы необходимо повысить её сортность, для России это является ключевым фактором развития сельского хозяйства.

### Библиографический список

1. Ибрагимов А. Г. Состояние и перспективы молочной отрасли в России// Главный зоотехник. 2019. № 6. С. 3-8.
2. Ибрагимов А.Г., Джанчарова Г.К., Русский В.Г. Производство зерна в России и мире: прошлое и современное. Экономика и предпринимательство. 2020. № 10 (123). С. 1240-1244.
3. Ибрагимов А.Г., Современное состояние и тенденции развития зернового производства в России. Экономика и предпринимательство. 2019. № 11 (112). С. 35-38.
4. Распоряжение Правительства РФ от 10 августа 2019 г. № 1796-р <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72522534/>.
5. Рекс Л. М., Ибрагимов А. Г. Менеджмент деятельно-техноприродной системы. Москва, 2012.
6. ФАОСТАТ <http://www.fao.org/faostat/ru/#home>.
7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.gks.ru/>.

УДК 331.104/658.3

### СОВРЕМЕННЫЙ ВЗГЛЯД НА СИСТЕМУ МЕНЕДЖМЕНТА В ОРГАНИЗАЦИИ И ЕГО ОТРАЖЕНИЕ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

*Козлов В.В., профессор кафедры управления, ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева*

*Аннотация.* Даны представления о взаимосвязи реализуемости прогрессивной организационной структуры фирмы с уровнем мышления основных действующих лиц (парадигмой мышления) и даны рекомендации по учету этой взаимосвязи на практике и обеспечению обучения данным знаниям.

*Ключевые слова:* Спиральная динамика, парадигма мышления, организационная парадигма, адаптивная модель, лидерство.

За прошедшие годы были проведены многочисленные исследования поведения людей в различных обстоятельствах и в исторической ретроспективе. В своих работах американские психологи К. Грейвз, Д. Бек и К. Кован подвели нас к новым представлениям об управлении ценностями, лидерством и изменениями на основе теории уровней развития человеческих биопсихосоциальных систем, интерпретируя это в виде Спиральной динамики [1]. Эти достижения психологии философ К. Уилбер использовал в обосновании этапов развития стран и континентов [2]. В итоге было показано, что наличествующие особенности поведения людей разных стран и континентов обусловлены не столько историко-географическими факторами,