

рекомендовать постоянное поддержание оборудования в хорошем техническом состоянии путем регулярного и качественного ремонтного обслуживания, режимная оптимизация работы оборудования, его оптимальная загрузка.

### **Библиографический список**

1. Рознина Н.В., Соколова Е.С. Риск банкротства как угроза экономической безопасности организации // Разработка стратегии социальной и экономической безопасности государства. Сборник IV Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (01 февраля 2018г). - Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2018. - С.538-543.

2. Самсонов В.С. Экономика предприятий и отрасли: учебник для студ. Учреждений высшего образования – М.: Издательский центр «Академия», 2014. – 304 с.

3. Садыкова З.Ф. Механизм управления предпринимательскими рисками в АПК / З.Ф. Садыкова, Г.А. Суворов // Управление рисками в АПК. 2018 № 3 С. 6-16.

УДК 338.4:334(075.8)

### **РОЛЬ ИКС В ФОРМИРОВАНИИ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Храпачева Ольга Михайловна, младший научный сотрудник ФГБОУ  
ВО РГАУ – МСХА имени К.А. Тимирязева*

*Мажуга Татьяна Спиридоновна, кандидат экономических наук,  
доцент ФГБОУ ВО «Приморская ГСХА»*

*Аннотация.* Рассматриваются условия и факторы формирования стратегической устойчивости предприятия, влияние на нее деятельности информационно консультационных служб.

*Ключевые слова:* консультирование, стратегия, устойчивость, факторы.

В процессе развития экономики России информационно-консультационная служба (ИКС) играет чрезвычайно важную роль, что обусловлено возникновением у сельских товаропроизводителей множества совершенно новых проблем, которые они должны решать самостоятельно.

Экономика АПК Дальневосточного региона вместе с общими чертами российской практики развития имеет свои особенности и проблемы. Так, например, глубина падения сельскохозяйственного производства, ухудшение условий жизни сельского населения на Дальнем Востоке превосходят средние показатели по РФ. Для ДФО главными проблемами в развитии

экономики являются: дефицит рабочей силы, высокая себестоимость продукции, ее низкая конкурентоспособность на внешнем и внутреннем рынке, и соответственно снижение производства сельскохозяйственной продукции. Это привело к большим объемам импорта из-за рубежа, вытеснению отечественных производителей более дешевыми сельскохозяйственными товарами. Таким образом, назрели потребности серьезных перемен для изменения ситуации в аграрном секторе региона, основой которых становится активизация внутренних факторов роста, что трудно сделать крестьянам без помощи консультантов.

Задача ИКС — рекомендовать такие инструменты аграрной политики, которые позволили бы товаропроизводителю своевременно находить рациональные решения по всему спектру стоящих перед ним проблем, максимально используя при этом широкий арсенал доступных средств и генерированных аграрных знаний и достижений. Именно с деятельностью данной службы связывают надежды на подъем аграрного сектора экономики многие сельские товаропроизводители, поскольку у них возникает необходимость принимать огромное количество решений, которые раньше за них принимали другие. Таким образом, важнейшая функция ИКС состоит в том, чтобы научить товаропроизводителей принимать эти решения самостоятельно, правильно выбирая долгосрочную стратегию развития предприятия, обеспечивающую устойчивость его работы.

Устойчивость работы сельскохозяйственных предприятий является комплексной проблемой, требующей системного подхода и зависящей от институциональных, организационных, технико-технологических, финансовых факторов и условий развития предприятий.

Стратегическую устойчивость можно обеспечить только за счет эффективности функционирования всей производственной системы АПК, ее внутренних и внешних связей, а также надежной адаптации ее к изменяющейся рыночной конъюнктуре.

Для комплексной оценки и дальнейшего исследования понятия «устойчивость предприятия» необходимо уточнить его сущность, структуру, и содержание отдельных элементов.

Отдельные авторы отождествляют устойчивость с безопасностью и стабильностью работы предприятия, рассматривая экономическую безопасность. Другие, например, Петренко И.Н. считают: «Что устойчивость отражает прочность и эффективность элементов производственной системы и способность сохранять свои функциональные параметры при изменении внутренних и внешних условий, а экономическую безопасность и надежность здесь следует рассматривать как факторы и условия обеспечения устойчивости развития».

Под стратегической устойчивостью сельскохозяйственного предприятия, на наш взгляд, следует понимать выбор наиболее эффективных направлений его развития, обеспечивающих в перспективе укрепление его рыночных позиций, высокую конкурентоспособность и экономическую безопасность.

Так, например, предприятию можно обеспечить стратегическую устойчивость работы на морально устаревающем машинно-тракторном парке и технологиях за счет обеспечения достаточно высокой технологической готовности, выпускающих продукцию невысокого качества, но пользующуюся достаточным спросом. Это предприятие хотя и будет относительно устойчиво работать, но не эффективно. Поэтому необходимо перестроить подобное, устойчиво работающее сельскохозяйственное предприятие на инновационные методы управления. Главная цель всех подобных усовершенствований — придать экономическим решениям максимальную практическую ценность и вооружить специалистов организации инструментами, которые позволят эффективно решать конкретные экономические проблемы.

Товаропроизводители, взаимодействующие с ИКС, получают ощутимые преимущества, благодаря тому, что служба выполняет четыре основные функции: обучение, консультирование, исследование, распространение знаний. Она позволяет использовать положительный опыт, полезную научно-техническую информацию, инновации, результаты исследований, экспериментов и пилотных проектов.

Научные достижения, практический опыт, новые рыночные условия требуют от товаропроизводителей повышения эффективности работы за счет увеличения выручки без увеличения издержек или уменьшения издержек без снижения объема производства. Задача ИКС в данном случае заключается в поиске, сборе, систематизации, обработке, формализации, генерировании и распространении полезных знаний.

Все необходимые элементы для создания эффективно функционирующей системы распространения сельскохозяйственных знаний в ДФО есть. Однако вследствие недостаточного внимания развитию ИКС как одного из самых действенных механизмов кардинального улучшения ситуации в АПК и решения многих проблем сельских территорий, процессы его формирования и функционирования зачастую носят бессистемный характер.

### **Библиографический список**

1. Кошелев В.М., Алексанов Д.С., Корольков А.Ф., Маковецкий В.В. Организация консультационной деятельности в АПК (учебник и практикум) — М.: Изд-во Юрайт, 2018. — 376 с.
2. Методы оценки устойчивости функционирования и развития промышленного предприятия и пути выхода из кризисной ситуации: монография/В.Г. Лебедев [и др. ]; под ред. засл. деят. науки РФ, д.э.н., проф. Г.А. Краюхина – СПб.: СПбРИЭУ, 2010 – 260 с.
3. Шевченко Д.К. Обеспечение устойчивости работы предприятия на основе активации инновационной деятельности/ Д.К. Шевченко А.Ю. Рассомахин// Вестник ТГЭУ - Владивосток, 2016 - № 3 – с. 43-52.