

сток и для формирования русел рек и ручьев.

Выводы

В связи с освоением северных территорий, с учетом нового лесного законодательства и в силу территориального сочетания естественных производительных сил, элементы бореальных лесных экосистем потребуют повышенных экономических затрат на их воспроизводство по сравнению с природно-климатическими условиями. Если в предшествующие годы социалистическая экономика строилась на праве безраздельного государственного распоряжения природными ресурсами и объектами при полном отсутствии ответственности за экологические последствия со стороны государства, его ведомств и должностных лиц, то в новой экономике рациональному природопользованию отведена одна из главных функций.

1. Прешкин Г. А., Ковалев Н. Р. Оцен-

ка экономического потенциала лесосырьевых ресурсов территорий на основе эмпирических моделей: Урал промышленный – Урал полярный. – Екатеринбург: Урал. гос. лесотехн. ун-т, 2007. – С. 15–19.

2. Власова Е. Я. Экология урбанизированных территорий. – Екатеринбург: Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2007. – 235 с.

3. Логинов В. Г. Социально-экономическая оценка развития природно-ресурсных районов Севера. – Екатеринбург: Ин-т экономики УрО РАН, 2007. – 120 с.

4. Прешкин Г. А. Оценка эффективности лесовосстановления // Леса России и хозяйство в них. – 2008. – № 1 (30).

Материал поступил в редакцию 30.05.12.

Климов Владимир Григорьевич, кандидат педагогических наук, доцент

Тел. 8 (342) 2-60-89-03

E-mail: zito@perm.ru

УДК 502/504:658.7:338.432

С. И. ТЕРЕЩЕНКО

Луганский национальный аграрный университет, Украина

МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ АГРАРНЫХ ФОРМИРОВАНИЙ УКРАИНЫ

Переход предприятий на новые методы хозяйствования привел к кардинальным изменениям в финансовом обеспечении аграрного производства, при этом возникла необходимость создания новой системы управления финансовыми ресурсами аграрных формирований. Это обуславливает неуклонный рост значимости теоретического постижения новых подходов к формированию и использованию финансовых ресурсов, к разработке направлений практической реализации рекомендаций по активизации роли финансовых инструментов в социально-экономических процессах аграрных формирований.

Ресурсы, аграрные формирования, финансовая политика, государственная финансовая поддержка, льготное налогообложение, финансовый менеджмент.

Transition of enterprises to new methods of economic management has led to fundamental changes in the financial support of agricultural production, with the necessity to create a new system of financial management of agrarian formations. This causes a steady growth of the importance of the theoretical comprehension of new approaches to the formation and use of financial resources and the development directions of the practical implementation of recommendations for enhancing the role of financial instruments in the social and economic processes of agrarian formations.

Resources, agrarian formations, financial policy, government financial support, preferential taxation, financial management.

Необходимость создания новой системы управления финансовыми ресурсами аграрных формирований предопределена тем, что переход на новые методы хозяйствования привел к кардинальным изменениям в финансовом обеспечении аграрного производства. Существующая ранее система финансирования опиралась на три ключевых системообразующих элемента: широкую базу собственных источников финансовых ресурсов, использование значительных объемов бюджетного финансирования и свободный доступ к дешевым кредитам государственных банков. В новых условиях система прекратила свое существование, что вместе с другими факторами вызвало кардинальные изменения финансовой ситуации в аграрной сфере. Почти треть предприятий отрасли убыточные, ресурсные возможности бюджетов ограниченные, барьеры доступа к кредитным ресурсам усложненные [1–3].

Значительный вклад в разработку теоретико-методологических основ процессов формирования и использования финансовых ресурсов сделали выдающиеся ученые экономической аграрной науки В. Алексейчук, В. Амбросов, В. Андрейчук, В. Борисова, А. Гудзинский, М. А. Демьяненко, П. Канинский, И. Кириленко, М. Коденська, М. Крапивко, П. Лайко, Ю. Лузан, И. Лукинов, Ю. Лупенко, М. Малик, А. Могильный, Б. Пасхавер, Г. Пидлисецкий, П. Саблук, В. Сытник, П. Стецюк, Л. Худолей, В. Ткаченко и др. Они обогатили экономическую науку фундаментальными идеями, которые стали фактором новых мировоззренческих ориентаций. Под влиянием их исследований существенно изменились представления о системе кредитного обеспечения, ценообразования, налогообложения аграрных формирований, что ознаменовало новый этапный поворот в их изучении.

Актуальность рассмотрения данной темы усиливается тем обстоятельством, что с начала аграрной реформы большинство аграрных формирований изменило форму собственности и организационно-правовую форму хозяйствования. Более трети из них являются убыточными. Это обуславливает неуклонный рост значимости теоретического постижения новых подходов к формированию и использованию финансовых ресурсов, к разработке направлений практической реализации рекомендаций по активизации роли финансовых инструментов в социально-экономических процессах аграрных формирований [4].

Значительная часть аграрных формирований Украины не имеет организованной системы финансового менеджмента. Решения

в этой сфере опираются преимущественно на эмпирический опыт их владельцев и менеджеров, имеют по большей части ситуативный характер, принимаются и реализуются как спорадическая реакция на внешние и внутренние факторы. Теоретико-методологический базис управления формированием и использованием финансовых ресурсов аграрных формирований в рыночной среде находится лишь на начальном этапе формирования [1].

Анализ современной парадигмы управления финансами предприятий показал, что большая часть теоретических концепций и рекомендаций в силу специфики деятельности формирований не может быть непосредственно применена. Отдельные из используемых на практике методов и инструментов адекватны централизованному управлению и малопригодны для ситуации, в которой доминирует высокий уровень автономности финансово-хозяйственной деятельности.

Методология управления финансовыми ресурсами аграрных формирований, по мнению автора, должна включать:

- определение ее концептуальных принципов (объективная необходимость, очередность создания, интегрированность с общей системой управления, ориентация на стратегические цели развития предприятия системный подход к формированию, альтернативность в выборе источников и направлений использования финансовых ресурсов);

- использование экономических механизмов в управлении финансовыми ресурсами (правовое обеспечение, финансовые инструменты, финансовые методы, финансовые рычаги, информационное обеспечение);

- выбор алгоритма управления финансовыми ресурсами;

- отбор и классификацию факторов, влияющих на принятие управленческих решений в сфере формирования и использования финансовых ресурсов;

- обоснование методических подходов к оптимизации структуры источников формирования финансовых ресурсов с учетом особенностей финансовой деятельности сельскохозяйственных предприятий;

- разработку модели распределения финансовых ресурсов по отдельным конкурирующим направлениям их использования, включая решение задачи альтернативности;

- методику принятия управленческих решений относительно формирования и использования финансовых ресурсов в условиях неопределенности.

Одно из главных исходных положений построения эффективного менеджмента

финансовых ресурсов есть понимание того, что финансовые ресурсы являются доминантным системным элементом ресурсной базы аграрных формирований. Известно, что между земельными, материальными, трудовыми и финансовыми ресурсами должно быть определенное равновесие. На практике в разных сочетаниях производственных факторов всегда есть дефицитный ресурс, который тормозит общее развитие [2].

Нынешнее состояние ресурсной базы украинских аграрных формирований таково, что фактически слаб каждый ее элемент. В условиях дефицита все экономические ресурсы открыто конкурируют между собой в борьбе за ликвидацию этого дефицита. В такой ситуации необходимо соответствующее ранжирование приоритетов между экономическими ресурсами [5].

Для украинских аграрных формирований наиболее дефицитными являются финансовые ресурсы. Кроме того, они самые мобильные, что в условиях высокого динамизма внешнего окружения выступает ключевым фактором эффективности. Следовательно, достижение ресурсного равновесия, на основе которого может осуществляться экономическое развитие аграрных формирований, в первую очередь зависит от их обеспечения финансовыми ресурсами. При этом уровень финансового потенциала и условия финансовых рынков расширяют или ограничивают свободу и возможности их финансового маневра.

Реформирование менеджмента финансовых ресурсов базируется на следующих теоретических предпосылках:

управление финансовыми ресурсами – это система, которая включает в себя принципы, методы, приемы и инструменты, предназначенные для организации их движения в соответствии с действием объективных экономических законов, требованиями законодательно-нормативных актов и экономическими интересами владельцев сельскохозяйственных предприятий;

система реформирования менеджмента финансовых ресурсов, будучи самостоятельной, одновременно является составной частью системы общего и финансового менеджмента предприятия;

управление финансовыми ресурсами подчинено реализации общей стратегии предприятия и призвано обеспечивать его нормальное функционирование и экономическое развитие;

создание системы управления финансовыми ресурсами имеет свою внутреннюю логику, которая предопределяет содержание и последовательность осуществления опреде-

ленных процедур и этапов;

модель управления – это организационная система, с помощью которой достигается высокое качество управления формированием и использованием финансовых ресурсов;

индикатором качества управления финансовыми ресурсами выступает уровень обеспечения ими предприятия, адекватный его финансовому потенциалу, необходимый и достаточный по объемам и времени поступления для удовлетворения производственно-инвестиционных потребностей;

процесс управления финансовыми ресурсами предусматривает следующие рычаги – определение потребности, целесообразности, результатов и последствий формирования и использования финансовых ресурсов; влияние, направленное на достижение этих результатов и последствий; расходы (стоимостные и временные), необходимые для осуществления такого влияния; установление критериев и нормативов, которые позволяют оценить уровень достижения намеченных целей и эффективность осуществленных расходов.

Рациональное формирование и использование финансовых ресурсов должно осуществляться с учетом определенных ограничений. К таким ограничениям относится адекватность средневзвешенной цены источников финансовых ресурсов и уровней финансовых рисков, предельное значение платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

Управление финансовыми ресурсами имеет перманентный характер, поэтому каждое предприятие должно иметь в арсенале своего менеджмента методы, приемы и инструменты обоснования финансовых решений, стандартизированные регламенты и процедуры их принятия, механизмы реализации и контроля принятых решений, которые отвечали бы динамике его внутреннего состояния и внешнего финансового окружения.

Система эффективного управления финансовыми ресурсами должна включать инструменты, приемы и методы, которые позволяют эффективно задействовать такие локальные механизмы, как самоокупаемость, финансовая ответственность, самофинансирование, смешанное финансирование, государственная финансовая поддержка, льготное налогообложение, комплексная оценка, анализ и интерпретация полученных результатов, планирование, контроль и мониторинг экономических процессов, распределение ресурсов, расходов и результатов, противозатратное ценообразование, управление рисками, страхование.

Использование каждого из отмеченных механизмов направлено на обеспечение получения позитивных чистых денежных потоков, которые расширяют ресурсную базу формирования финансовых ресурсов, т. е. улучшают условия доступа к разным их источникам. При этом важное значение имеют критерии их достаточности по объему и приемлемости по цене, а также возможность полного возмещения использованных финансовых ресурсов, оплаты расходов на их привлечение и получение позитивного эффекта.

Исходя из анализа практики управления финансами аграрных формирований и обобщения теоретического базиса системных трансформаций, предлагается следующая последовательность этапов создания системы эффективного управления формированием и использованием их финансовых ресурсов:

определение целевых параметров управления формированием и использованием финансовых ресурсов;

анализ современного состояния управления формированием и использованием финансовых ресурсов;

разработка финансовой политики;

определение технологии, методов и приемов разработки и принятия управленческих решений в сфере формирования и использования финансовых ресурсов;

разработка и принятие внутренних нормативных документов с определением регламентов и процедур принятия, реализации и коррекции решений по управлению финансовыми ресурсами;

определение основных показателей анализа финансовых ресурсов, методов их расчета, критериев приемлемости и способов интерпретации, процедур и периодичности проведения финансового анализа;

разработка и внедрение системы планирования финансовых ресурсов;

разработка и реализация системы контроля формирования, размещения и использования финансовых ресурсов;

организация управленческого учета и системы финансового контроля и мониторинга в соответствии с потребностями обеспечения рационального движения финансовых ресурсов в процессе основной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия.

Исходная точка трансформации системы управления финансовыми ресурсами – выбор финансовой стратегии предприятия. Она представляет собой нормативную базу, закрепленную в уставных и локальных документах, на основе которой осуществляется управление его финансовой деятельностью и

регулирование внутренних финансовых взаимоотношений в долговременной перспективе.

Финансовая политика аграрных формирований должна базироваться на необходимости обоснования наиболее значимых аспектов формирования и использования финансовых ресурсов по следующим направлениям: политика управления оборотными активами, кредиторской и дебиторской задолженностью, направленная на мобилизацию, эффективное использование всех имеющихся финансовых ресурсов, на минимизацию расходов по привлечению их дополнительных объемов;

инвестиционная политика, обеспечивающая создание и приобретение необходимых предприятию активов, использование которых позволяет поддерживать его конкурентоспособность, нормальное функционирование и осуществлять экономическое развитие;

кредитная политика, на основе которой достигается оптимальное по стоимости привлечение и использование кредитных ресурсов коммерческих банков;

учетная политика, ориентированная на полное и своевременное обеспечение управления предприятием и его структурными подразделениями необходимой и достоверной информацией о реальных финансовых процессах предприятия;

налоговая политика, позволяющая использовать существующие налоговые льготы и минимизировать расходы на выполнение своих налоговых обязательств.

1. **Садовников О. А.** Анализ обеспеченности предприятий материальными ресурсами в условиях международных и национальных стандартов // Аудитор Украины. – 2008. – № 10. – С. 20–27.

2. **Бланк И. А.** Финансовая стратегия предприятия – Киев: Ника-Центр, 2006. – 520 с.

3. **Голдобина Н. Н.** Управление запасами средств производства – Л.: Изд-во Ленингр. фин.-экон. ин-та, 1991. – 71 с.

4. **Иванов Ю. Б., Тищенко А. Н., Дробитько Н. А., Абрамова О. С.** Конкурентоспособность предприятия: оценка, диагностика, стратегия. – Харьков: ХНЭУ, 2004. – 255 с.

5. **Гордеев О. И.** Материальные ресурсы: воспроизводство и использование. – Махачкала: Дагестанское книжное изд-во, 1986. – 229 с.

Материал поступил в редакцию 21.03.13.

Терещенко Светлана Ивановна, кандидат экономических наук, докторант
E-mail: tera197@rambler.ru