

## **СЕКЦИЯ «СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В АПК»**

УДК 332.145

### **СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Арапина Ольга Алексеевна, магистрант факультета заочного образования ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, deti-96@mail.ru*

*Аннотация.* Статья посвящена оценке перспектив социально-экономического развития Воронежской области в рамках реализуемой Стратегии, проведённой на базе исследования ключевых проблем развития региона методом стратегического управления – STEEP-анализом.

*Ключевые слова:* стратегический анализ, социально-экономическое развитие, стратегия, перспективы развития.

#### **Введение**

Ключевым критерием эффективности действующей социально-экономической политики государства выступает общий уровень благосостояния населения, складывающийся под воздействием особенностей функционирования отдельных регионов. Базовым документом, задающим главную целевую установку субъектов Российской Федерации, является Закон о Стратегии социально-экономического развития, определяющий цели и задачи деятельности республик, областей и краев на долгосрочную перспективу. При этом под термином «стратегия» следует понимать управленческое решение о направлениях достижения цели в перспективе с определённым набором ресурсов и условий развития и относительно возможных действий конкурентов [1].

В рамках названного законопроекта Воронежской области, утверждённого на период до 2035 года, определены три стратегические цели первого уровня, соответствующие следующим направлениям развития: сокращение социально-экономического неравенства и достижение лидерских позиций по качеству жизни населения, поддержание устойчивого роста экономики и укрепление позиций субъекта в экономическом пространстве, полицентрическое развитие области [2]. В свою очередь, декомпозиция целей первого уровня позволяет сформировать контрольный список социально-значимых целевых ориентир, насчитывающий в совокупности 43 стратегические цели второго уровня. Каждой из них отведён отдельный раздел исследуемого документа, в котором содержатся конкретизация ключевых задач стратегической цели и ожидаемые результаты, а также определены основные направления деятельности органов государственной власти. Проведённый впоследствии стратегический анализ социально-экономического развития Воронежской области позволит оценить приоритетность указанных в проекте Стратегии целей, что в свою очередь, станет основой для формирования предположений относительно перспектив развития субъекта.

## **Методология исследования**

В качестве основного инструмента оценки потенциала и проблем социально-экономического развития Воронежской области был использован традиционный метод стратегического управления – STEEP-анализ, акцентирующий внимание на факторах регионального значения. Логика названного метода заключается в подразделении всей совокупности детерминант, определяющих специфику развития объекта анализа, на 5 групп, каждая из которых характеризует определённую сферу его функционирования:

1. социальные факторы: демографические особенности (численность населения, уровень рождаемости, миграционный приток, емкость трудового рынка), показатели уровня и качества жизни, уровень развития человеческого капитала, изменения в уровне образования и социальной инфраструктуры.

2. технологические факторы: научно-исследовательский потенциал, степень инновационности производства, доля сектора наукоёмких и высокотехнологичных отраслей промышленности, объём финансирования научных исследований и разработок.

3. экономические факторы: общая характеристика экономической ситуации и динамика экономического роста, отрасли экономики и особенности ведения бизнеса, объём инвестиционных потоков, в том числе в сферу АПК, особенности действующей налоговой политики и банковского сектора.

4. экологические факторы: затраты на очистку сточных вод и воздуха, «природосберегающие» технологии и степень их распространённости, региональные стандарты в области экологии.

5. политические факторы: законопроекты регионального уровня, трудовое и антимонопольное законодательство, правовое обеспечение в области охраны окружающей среды, степень государственного вмешательства в экономику, уровень политической стабильности, административные барьеры.

Выявление наиболее проблемной сферы посредством оценки статистических данных на 2017 г. будет выступать основой для принятия решения о приоритетности указанных в Стратегии мероприятий, от реализации которых будет зависеть дальнейшие условия функционирования региона – перспективы развития.

### **Результаты исследования и выводы**

STEER-анализ социально-экономического развития Воронежской области показал, что в составе слабых сторон региона доминируют характеристики его социальной сферы жизнедеятельности: снижение численности населения и изменение половозрастной его структуры, уменьшение трудоспособной части населения и общего уровня занятости, низкий уровень оплаты труда и назначенных пенсий, неудовлетворительное качество предоставляемых жилищно-коммунальных услуг, понижение образовательного потенциала.

Подобный вывод указывает на необходимость выделения стратегической цели, направленной на достижение лидерских позиций Воронежской области по уровню развития человеческого капитала и качеству жизни населения, в качестве приоритетной стратегической цели первого уровня среди общего перечня целей данной категории, приведённых в документе Стратегии региона на период до 2035 года. С учетом доминирующих слабых сторон социальной сферы был также сформирован итоговый список стратегических целей второго уровня в качестве наиболее приоритетных направлений развития (рисунок 1).



**Рис. 1. Дерево целей Воронежской области с выделением приоритетных целей стратегического значения**

Составлено автором по: Закон Воронежской области от 20.12.2018 № 168-ОЗ «О Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года»

Перспективы социально-экономического развития Воронежской области в контексте выделенных стратегических целей приоритетного значения сформированы в виде основных сценариев развития на 2035 г. (таблица 1).

Таблица 1

**Показатели развития Воронежской области по консервативному (1), базовому (2) и целевому (3) сценариям на 2035 г.**

Сценарии		1	2	3
Траектория развития	2017 г.	Общероссийская динамика экономического роста	Закрепление повышательного тренда развития экономики	Закрепление и лидерских позиций по уровню жизни
Численность населения, тыс. чел.	2 333,0	2 188,60	2 323,90	2 422,90
Коэффициент рождаемости	1 365,0	1,305	1,514	1,707
Ожидаемая продолжительность жизни, лет	73,03	74,90	78,85	82,25
Среднедушевые денежные доходы, тыс. руб.	29,3	85,1	89,5	100,8
Уровень занятости, %	63,6	69,8	70,0	70,2
Общая площадь жилых помещений на 1 жителя, м <sup>2</sup>	29,4	35,6	37,0	39,0

Доля площади благоустроенного жилищного фонда, %	68,4	82,0	86,0	91,4д
Уровень преступности на 100 тыс. чел.	1 395,0	1 160,0	1 103,0	1 067,0

Составлено автором по: Закон Воронежской области от 20.12.2018 № 168-ОЗ «О Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года»

Первоочерёдное решение социально-значимых задач и, как следствие, обеспечение реализации выявленных перспектив развития Воронежской области в контексте целевого сценария будет способствовать последующему решению проблем в прочих сферах жизнедеятельности, что в совокупности определяет позицию региона относительно субъектов Российской Федерации.

### Библиографический список

1. Романюк, М. А. Основные проблемы процесса стратегического менеджмента [Текст] / М. А. Романюк // Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии.— 2011. - № 1. - С. 108-117.
2. Закон Воронежской области от 20.12.2018 № 168-ОЗ «О Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года».

УДК 395

## ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ АПК

*Василенко Жанна Андреевна, к.э.н., доцент Донского государственного технического университета, jannamary@yandex.ru*

*Чернова Анна Александровна, студент Донского государственного технического университета*

**Аннотация:** В статье изучены и представлены основные компоненты системы, влияние не нее со стороны внешней среды. Так же изучены существующие определения понятия системного подхода, позволившие определить особенности системного подхода предприятий АПК, определить его достоинства и недостатки.

**Ключевые слова:** управление, системный подход, система, предприятие, АПК.

Системный подход уходит своими корнями в древность. Раньше в практике и науке преобладал редуционистский подход, который был основан на сведении свойств целого к свойствам составляющих его звеньев. Системный подход возник в противоположность редуционистскому и теперь используется повсеместно.

Попробуем последовательно вникнуть в суть системного подхода, понять, что это такое и так важно ли его применение на предприятии.