

вариантов производственного использования продукции и реализации. На основе технологической маршрутизации мы разработали детализированную количественную модель потоков продукции, необходимость применения которой обусловлена сложной производственной логистикой.

Данная модель процессных «выходов» описывается системой линейных уравнений и позволяет «проигрывать» сценарии по поиску оптимального результата с позиции финансов. Модель также можно использовать в «обратном направлении» для определения необходимого объема входящих ресурсов в целях получения желаемых показателей в разрезе видов продукции.

С учетом специфики процессного управления сельскохозяйственным производством нами предложен модифицированный цикл управления процессами Деминга-Шухарта. Считаем необходимым включение в модифицированный цикл базы знаний, в которой предполагается сохранять уникальную информацию каждого сельскохозяйственного года, накапливать данные в разрезе природно-климатических условий, норм внесения удобрений, ядохимикатов, способов и результатов выполнения технологических процессов, изменений рыночной конъюнктуры и деятельности предприятия в целом.

Библиографический список

1. Грачева, Д. О. Методические аспекты использования процессного подхода к управлению технологическими процессами в сельском хозяйстве [Текст] / Д. О. Грачева // Международный научно-исследовательский журнал. - 2015. - № 8 (39) (ч. 1). - С. 20-24.

2. Грачева, Д. О. Анализ устойчивости диверсифицированных сельскохозяйственных предприятий [Текст] / Д. О. Грачева // XIX Международная научно-практическая конференция. Новое слово в науке и практике: гипотезы и апробация результатов исследований. - Новосибирск. - 2015. - С. 130-134.

3. Грачева, Д. О. Идентификация бизнес-процессов верхнего уровня в крупных сельскохозяйственных предприятиях [Текст] / Д. О. Грачева // Фундаментальные исследования. - 2015. - № 5 (ч. 4). - С. 709-713.

4. Репин, В. В. Бизнес-процессы. Моделирование, внедрение, управление [Текст] / В. В. Репин. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013. - 512 с.

5. Сапогова, Г.В. Экономические основы развития технологических систем (теория, методология) [Текст] / Г. В. Сапогова. - М.: Изд-во РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева, 2009. - 177 с.

УДК 368.5

СИСТЕМА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО СТРАХОВАНИЯ В ИСПАНИИ И ЕЁ ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ

Копейкин Михаил Олегович, аспирант ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева, mikhailkoreykin@gmail.com

***Аннотация:** В статье рассматриваются сущность, особенности, структура и основные участники системы сельскохозяйственного страхования с государственной поддержкой в Испании. Дается история развития агрострахования, а также приводятся основные функциональные обязанности каждого их участников системы.*

Ключевые слова: сельскохозяйственное страхование, страхование урожая сельскохозяйственных культур, государственная поддержка, АПК Испании.

Действующая система комбинированного сельскохозяйственного страхования в Испании была введена в силу Законом от 28 декабря 1978 года № 87/1978 (далее – Закон). Это был первый закон о сельском хозяйстве, принятый после принятия Конституции Испании. Поэтому, вместе с Конституцией Испании, Закон в 2019 году отметил своё 40-летие. Этот Закон, разработанный на основе «Пактов Монклоа», действует и по настоящее время и содержит положения, устанавливающие рамки для государственно-частного партнёрства между испанским правительством и частными страховыми организациями в части реализации комбинированной системы сельскохозяйственного страхования. Кроме того, он законодательно распределяет сферы ответственности между всеми участниками системы комбинированного сельскохозяйственного страхования.

Первый План сельскохозяйственного страхования для комбинированной системы страхования защищал производство винного винограда, табака, яблок, цитрусовых и озимых зерновых культур от ущерба, причинённого главным образом градом и морозом. В настоящее время система позволяет охватить практически все виды сельскохозяйственной продукции от ущерба, причиняемого стихийными бедствиями и неблагоприятными погодными условиями, болезнями животных и вредителями сельскохозяйственных культур, до ущерба, возникшего в результате вывоза и утилизацией падёжного скота на фермах, а также ущербом, причиняемым животными, признанных государством охраняемыми видами.

В Испании на всех уровнях власти и экономического сообщества выработан твердый консенсус в отношении признания агрострахования наиболее адекватным инструментом управления рисками сельского хозяйства, способствующим поддержанию аграрной ренты и экономической стабильности аграрно-пищевого сектора страны [4].

Для испанского Министерства сельского хозяйства, рыболовства и продовольствия сельскохозяйственное страхование по-прежнему является основным инструментом Национальной аграрной политики, который направлен на поддержание доходов сельхозпроизводителей, когда их производство страдает от стихийных бедствий, и который, несомненно, повышает конкурентоспособность сельскохозяйственного сектора при решении стоящих перед ним сегодня задач.

Закон о комбинированной системе сельскохозяйственного страхования, одобренный всеми политическими партиями, сельскохозяйственными организациями и страховыми компаниями, является краеугольным камнем консолидированной системы сельскохозяйственного страхования. Во исполнение отдельных положений данного Закона изданы подзаконные акты. Отдельные положения Закона регулируются законодательством о частном страховании. Следует отметить, что субсидии на приобретение полисов страхования в области растениеводства, животноводства и лесного хозяйства являются государственной поддержкой, которая соответствует внутреннему рынку ЕС, так как регулируется положениями Руководства Европейского Союза по оказанию государственной поддержки в сельскохозяйственном и лесном секторах и в сельских районах с 2014 по 2020 год [1].

Субсидии на приобретение полисов страхования объектов товарной аквакультуры (товарного рыбоводства) также рассматриваются как государственная помощь в соответствии с положениями Постановления Комиссии (ЕС) от 16 декабря 2014 года № 1388/2014, декларирующего определенные категории помощи компаниям, осуществляющим деятельность по производству, переработке и сбыту продукции рыбного хозяйства и аквакультуры, совместимой с внутренним рынком, в соответствии со статьями 107 и 108 Договора о функционировании Европейского Союза [2,3].

Система разработана как государственно-частная схема, направленная на поддержание стабильности доходов фермерских хозяйств, путем их защиты влияния неблагоприятных погодных условий и других природных рисков.

Развитие агрострахования в Испании позволило перейти от использования страховых покрытий для комбинированных рисков или мультирисков к ныне действующим модульным покрытиям для всего фермерского хозяйства как для страхования урожая и животных, так и для аквакультуры. Кроме этого, используется индексное страхование, основанное на непрямой оценке риска по засухе для страховой линии для возмещения за ущерб на пастбищах и при страховании апикультуры (пчеловодства) [6].

Структура испанской систем сельскохозяйственного страхования основана на взаимодействии государственных и частных институтов, где специализация каждого участника системы является необходимым условием. Общественные институты представлены Министерством сельского хозяйства, рыболовства и продовольствия в лице Испанского Национального агентства по сельскохозяйственному страхованию (ENESA), Министерством экономики и предпринимательства, а также региональными Департаментами Автономных сообществ (регионов), в то время как частный сектор представлен профессиональными сельскохозяйственными организациями и сельскохозяйственными кооперативами, а также страховым сообществом, в лице AGROSEGURO (рисунок 1). [4, 5, доработано автором].

Министерство сельского хозяйства, рыболовства и продовольствия. Государственное учреждение по аграрному страхованию (ENESA), является автономным агентством при Министерстве сельского хозяйства, рыболовства и продовольствия Испании. ENESA является координационным и связующим органом Системы, отвечающим за реализацию Системы комбинированного сельскохозяйственного страхования. Основными функциями ENESA являются подготовка ежегодных Планов сельскохозяйственного страхования для их утверждения Правительством, предоставление субсидий аграриям и владельцам лесоводческих хозяйства, в качестве прямого возмещения части затрат на уплату страховой премии, а также сотрудничество с автономными сообществами по вопросам сельскохозяйственного страхования. Высшим руководящим органом ENESA является Генеральный Комитет, в котором представлены все участники Системы комбинированного сельхозстрахования. Комитет является площадкой для обсуждения и принятия решений по всем аспектам, касающимся обязанностей, возложенных на этот орган управления. На практике, Рабочие и Регулирующие Группы осуществляют регулярный пересмотр всех страховых линий (программ), включённых в ежегодный План сельскохозяйственного страхования [4].

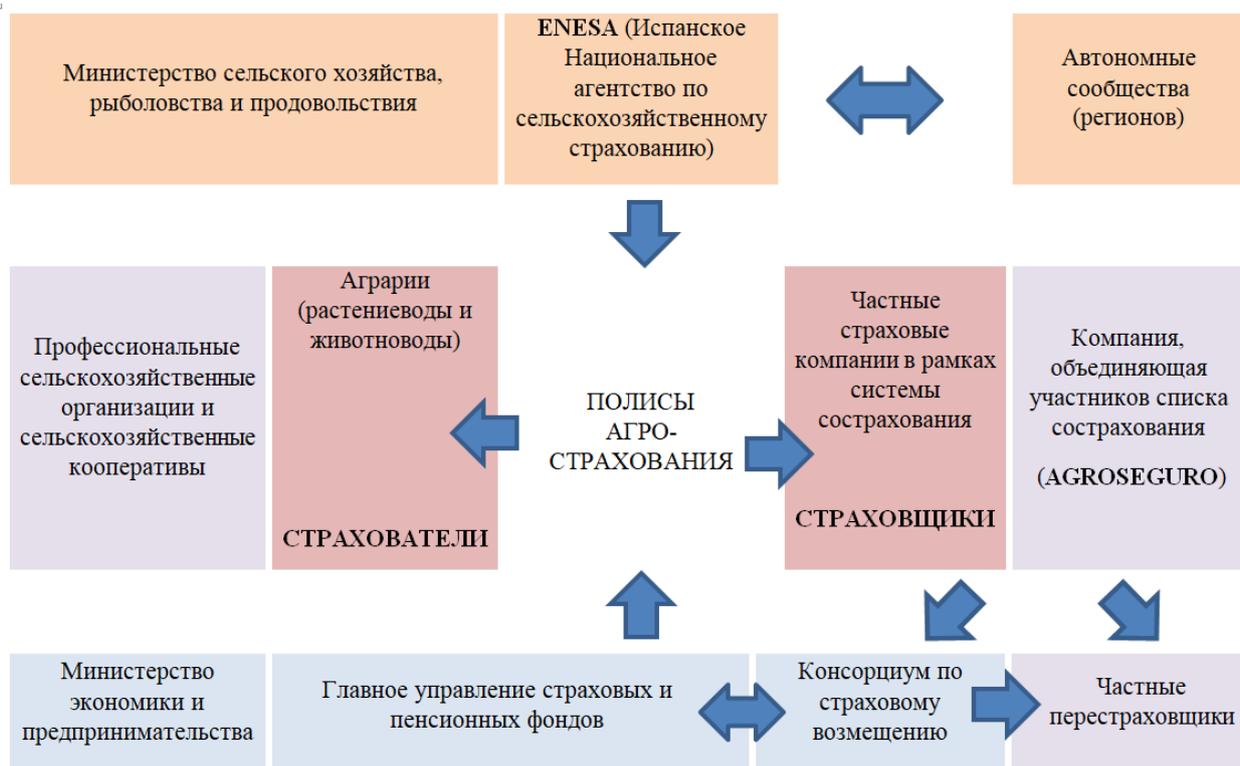


Рис. 1. Блок-схема испанской системы сельскохозяйственного страхования

Министерство экономики и предпринимательства. Главное управление страховых и пенсионных фондов (регулятор) является подведомственным учреждением Министерства экономики и предпринимательства в части сельскохозяйственного страхования наделена следующими функциональными обязанностями: утверждение ежегодное утверждение процентной доли со-страхования среди страховых организаций – членов AGROSEGURO; подготовка совместно с ENESA правил по урегулированию убытка; информирование об очередном Плана сельскохозяйственного страхования, а также осуществление надзора за страховой деятельностью по всем видам страхования; подготовка предложений в Министерство экономики и предпринимательство правил, которым Консорциум по страховому возмещению должен следовать в части перестрахования.

Консорциум по страховому возмещению – это государственная компания, аффилированная с Министерством экономики и предпринимательства, которая, прежде всего, является государственным перестраховщиком Системы агрострахования. Консорциум также осуществляет контроль и урегулированием убытков по заявленным претензиям и оценивает долю со-страхования, не покрываемую страховыми организациями [4].

Автономные сообщества. Департаменты сельского хозяйства Автономных сообществ Испании участвуют в развитии Системы агрострахования посредством сотрудничества с Министерством сельского хозяйства, рыболовства и продовольствия, как в подготовке Годового плана сельскохозяйственного страхования, так и в оказании государственной поддержки на возмещение части затрат на уплату страховой премии в дополнение к государственной поддержке, оказываемом ENESA. Они возглавляют Территориальные комитеты по аграрному страхованию, которые были созданы в каждом Автономном сообществе, и целью

которых является сбор и изучение предложений по улучшению аграрного страхования в каждом из указанных сообществ [4].

Испанская ассоциация компаний по комбинированному сельскохозяйственному страхованию (AGROSEGURO). Учреждение, созданное страховыми организациями, осуществляющими сельскохозяйственное страхование. Обязательным условием членства в таком учреждении является страхование всех рисков, покрываемых системой сельскохозяйственного страхования. Для этого в специальном «листе сострахования» устанавливается процентная доля каждой из страховых компаний. Учреждение контролирует и руководит процессом подачи страховых заявлений, выдачи полисов страхователям, руководит сбором платежей и получением заявлений о претензиях от застрахованных лиц, проводит корректировку и оценочные мероприятия, а также осуществляет выплату требований от имени состраховщиков. Кроме того, оно также проводит технические, статистические и актуарные исследования, касающиеся подготовки ставок, применяемых к страховым линиям, и устанавливает условия предоставления страхового полиса [4].

Частный перестраховочный капитал. Частные перестраховочные организации имеют двойное назначение в системе испанского сельскохозяйственного страхования: перестрахование Консорциума по страховому возмещению (государственного перестраховщика) и страховых организаций – членов AGROSEGURO [4].

Профессиональные аграрные организации и агропродовольственные кооперативы. Эти организации участвуют в работе Главного Комитета ENESA, где они представляют испанских сельхозпроизводителей и активно участвуют в развитии и функционировании Системы. Выдвигают на Комитете ENESA предложения по разработке и планированию страховой политики. Выступают в качестве коллективных страхователей и могут также выступать как страховщики через Общества взаимного страхования (ОВС) [4].

Страховые компании. В настоящее время систему сельхозстрахования с господдержкой в Испании реализуют 20 страховых компаний [4]. В их число входят также и крупнейшие страховые компании, ведущих деятельность по всему миру, такие, как например Allianz и Generali [7].

Учитывая, что страхование постоянно развивается и что оно является добровольным, они поддерживают и поощряют систему сельскохозяйственного страхования, чтобы информировать сельскохозяйственных производителей о новых особенностях этой системы, одновременно информируя их о важности обеспечения своего производства страховой защитой.

За четыре десятилетия испанская система сельскохозяйственного страхования стала лучшим инструментом для управления вышеупомянутыми рисками, существенно способствуя поддержке доходов во всем сельскохозяйственном секторе. Как отмечают эксперты, произошло это благодаря усилиям государственных органов и частных компаний, участвующих в реализации системы, а также доверие, оказанное системе сельскохозяйственными производителями. Без тесного сотрудничества и стремления найти выход из сложных ситуаций, присутствовавшего у всех заинтересованных сторон, реализация испанской системы страхования, ставшей международным эталоном, была бы невозможна.

Библиографический список

1. European Union Guidelines for State aid in the agricultural and forestry sectors and in rural areas 2014 to 2020: [Электронный ресурс]. – URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=uriserv:OJ.C_.2014.204.01.0001.01.ENG (дата обращения: 25.05.2021).
2. Commission Regulation (EU) No 1388/2014 of 16 December 2014 declaring certain categories of aid to undertakings active in the production, processing and marketing of fishery and aquaculture products compatible with the internal market in application of Articles 107 and 108 of the Treaty on the Functioning of the European Union: [Электронный ресурс]. – URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/?uri=uriserv%3A0J.L_.2014.369.01.0037.01.ENG (дата обращения: 25.05.2021).
3. Consolidated version of the Treaty on the Functioning of the European Union: [Электронный ресурс]. – URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A12012E%2FTXT> (дата обращения: 25.05.2021).
4. 40 years of the Agricultural Insurance System // The Spanish National Agency for Agricultural Insurance, 2019
5. Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación: [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.mapa.gob.es/es/enesa/> (дата обращения: 25.05.2021).
6. Agroseguro: Informe Annual 2019: [Электронный ресурс]. – URL: https://agroseguro.es/fileadmin/proprietario/Agroseguro/Informes_anuales/2020_Inf_Anual_19/nforme_anual_2019.pdf (дата обращения: 25.05.2021).
7. Participación en Porcentaje de las Entidades Coaseguradoras: [Электронный ресурс]. – URL: <https://agroseguro.es/agroseguro/entidades-coaseguradoras> (дата обращения: 25.05.2021).

УДК 65.01

ОЦЕНКА ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В АО «ПЛЕМЕННОЙ ЗВЕРОСОВХОЗ «САЛТЫКОВСКИЙ»

Мирошина Евгения Владиславовна, студент факультета заочного образования, ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева, moushobzik@icloud.com
Сухарникова Мария Анатольевна, к.э.н., доцент, кафедры управления, ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева, masukharnikova@rgau-msha.ru

Аннотация: Проведена оценка трудового потенциала в АО «Племенной зверосовхоз «Салтыковский»».

Ключевые слова: Управление трудовым потенциалом, направления повышения трудового потенциала, сельскохозяйственное производство.

В современном мире для организации важно быстро реагировать на изменчивость рынка потребителей, так она будет оставаться конкурентоспособной. От компетенции всего персонала производства и принятия быстрых и верных управленческих решений зависит результат реагирования. Всё это связано с трудовым потенциалом.