- 4. Меры государственной поддержки АПК в условиях членства России в ВТО: монография [Текст] / В. М. Кошелев, В. В. Приёмко, Д. С. Алексанов, В. В. Маковецкий, А. Ф. Корольков. М.: Издательство РГАУ МСХА имени К. А. Тимирязева, 2014. 195 с.
- 5. Чутчева, Ю. В. К вопросу обновления парка тракторов в Российской Федерации [Текст] / Ю. В. Чутчева, Ю. С. Коротких, Н. Н. Пуляев // Экономика сельского хозяйства России. 2020. № 5. С. 19-24.
- 6. Чутчева, Ю. В. Инновационно ориентированное сельское хозяйство // Актуальные научно-технические средства и сельскохозяйственные проблемы: материалы IV национальной научно-практической конференции (г. Кемерово, 25 июня 2020 г.) / ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА. 2020 [Электронный ресурс] URL: http://ksai.ru/upload/files/sborniki/2020/25062020/mobile/index.html
- 7. Technical Handbook on the Monitoring and Evaluation Framework of the Common Agricultural Policy 2014-2020. Directorate-general for agriculture and rural development // European Commission. 2017. June [Электронный ресурс]. URL: https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/food-farming-fisheries/key\_policies/documents/technical-handbook-monitoring-evaluation-framework\_june17\_en.pdf (дата обращения: 29.05.2021).

УДК 332.142.4

## АСПЕКТЫ В ОРГАНИЗАЦИИ СЛОЖНЫХ СИСТЕМ ПО РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ НА ОСНОВАНИИ СИСТЕМНОГО СИНТЕЗА ГОСУДАРСТВА, БИЗНЕСА, НАУКИ И ОБЩЕСТВА

**Иванков Егор Александрович,** магистрант РАНХиГС, info@salus.ru **Царюк Дмитрий Анатольевич,** магистрант ФГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет», dmitrytsaryuk@mail.ru

Аннотация: Согласно выделяемым потребностям государства в развитии сельскохозяйственных территорий ГК SALUS располагает возможностями к: администрированию и управлению процессами, проектному сопровождению и реализации экспериментальной практики «регуляторных песочниц». Акцентируется внимание на формировании кадрового резерва.

Ключевые слова: государство, наука, общество, территориальное развитие.

С учетом большого объёма исследований в области организации сложных систем и комплексного подхода в реализации готовых моделей к применению предлагается модель транснациональной вертикально-интегрированной корпорации (ТНК) со штаб-квартирой в России, с открытым участием и единоличной собственностью. Данная модель позволяет учитывать законодательные противоречия и отсутствие единообразия в локальных законах в странах. Отметим, что возможности организации позволяют решать большой объём научных, образовательных, административно-управленческих, социальных, экономических и иных задач в странах присутствия [2].

Основной вид деятельности группы компаний «САЛЮС» (ГК) заключается в консультировании в вопросах коммерческой деятельности и системного управления. Фактически это полный спектр услуг по проектному управлению, проектному сопровождению, администрированию, включая в себя операционный консалтинг (казначейское сопровождение проекта. А использование современных цифровых технологий, в том числе искусственного интеллекта, позволяет исключить влияние человеческого фактора при реализации типовых моделей.

Управленческий административно-технический И аппарат ГК позволяет осуществить подготовку необходимого пакета документов, защитив его в качестве частной предпринимательской инициативы перед органами законодательной исполнительной власти. Инфраструктура ГК даёт возможность взять на себя полное консолидируя различные проекта, источники финансирования, администрируя проект, разделяя потоки для максимальной прозрачности. ГК может быть участником или инициатором создания различных консорциумов.

Отметим, что в мировой практике реализация сложных инфраструктурных проектов в среднем длится 5 лет, в том числе проекты по комплексному развитию территорий, реализация программ территориального развития — в среднем 10 лет. Процесс подготовки до выхода на строительную площадку занимает от 1 до 3 лет, хотя сейчас наметился тренд на оптимизацию пред проектной деятельности. Практика последних лет показала значительный объём «брошенных проектов» по различным причинам и в различных стадиях. Объём убытков значительный, как для государств, так и для бизнеса, а главное — отсутствует результат в виде добавочной стоимости на товаре или на услуге. Как следствие, отмечается отсутствие у инвесторов желания инвестировать в долгосрочные проекты, а система не в состоянии планировать входящий поток в виде налогов и прочих платежей.

Законотворческие процессы сложные и долгие, причём не дают гарантий успеха в реализации, и практика это подтверждает и по нашим соображениям оперативное принятие решений служит залогом для получения ощутимого результата. В подтверждение нашего мнения в пример приводится закон о «Регуляторных песочницах» Поддерживается данный закон и среди представителей В.В. Путин заинтересован в развитии и дальнейшей реализации данного эксперимента. «Песочницы» позволяют упростить ряд нормативных требований, увеличивающих срок в развитии инноваций. За счёт этого сводится к минимуму риск нарушения проектов, действующего законодательства при реализации попадающих рассматриваемый нами закон, а впоследствии, если тестирование прошло успешно, выходить с ними на масштабирование.

Организованное взаимодействие с научно-образовательной средой (университеты, институты академий наук и др.) позволяет дать значительную оптимизацию при подготовке проектов, сформировать целеполагание у студентов, обеспечивая гарантию трудоустройства, сократить миграцию из регионов, а так же формировать кадровую политику учитывая перспективы развития регионов в долгосрочном периоде.

В целях регулирования процессов становления и совершенствования научнообразовательной среды нами рассмотрена работа о развитии системы непрерывного образования [5]. Предоставленный материал зарекомендовал себя положительно среди участников конференции, был принят к публикации и нашел поддержку в проведении дальнейших научных изысканиях на практике. Подчеркиваются возможности совершенствования системы непрерывного образования в среднесрочной и долгосрочной перспективе и необходимость в междисплинарном образовании с индивидуальной траекторией развития. Благодаря обеспечению специалистами высокого уровня и широкого профиля под государственные запросы по дефицитным специальностям будет выполнен государственный заказ на человеческий ресурс. Также подчеркивается возможность в самореализации человека и его самостоятельное приумножение собственных квалификационных компетенций.

Стоит и обратить внимание на развитие кадрового резерва. В интересах создания резерва в среде управляющего персонала предлагается к развитию программа по переподготовке бывших военнослужащих МО, МВД и других силовых структур [4].

Необходимо создание резервов и среди персонала тяжелого труда и непрерывных производств. В настоящее время выполняются научные труды и проводятся активные эксперименты в практико-применительной области по использованию труда заключенных [3].

В комплексе данные системы предрасполагают в значительной мере к развитию территорий. При проведении данного научного изыскания нас интересуют сельхоз территории по одной из причин. Нами выделяется большое количество человеческого слаборазвивающейся проживающего земле на В технологическом и научном смыслах. Так при проведении в 2018 году переписи населения согласно опубликованной статистике Росстата, в сельской местности проживает около 25-26% численности всего населения России [6]. В качестве одного из инструментов, который будет предотвращать миграцию населения из регионов и будет способствовать развитию системы образования, обеспечивать их качественной инфраструктурой, создавать рабочие места и развивать территорию в комплексе 31 мая 2019 года правительством РФ было разработано постановление № 696 [7]. Согласно нему, с 2020-2025 гг. предусматривается финансирование данного сектора, которое служит одной из составляющих в выполнении госпрограмм по развитию территорий. Стоит отметить, что, по нашему мнению, выделяемый объем финансирования требует дальнейшего уточнения на практике. Это в действительности позволит уточнить реальные затраты на выделяемые государством цели.

В качестве реализации данного проекта нами предполагается создание альтернативных моделей хозяйствования внедряя преимущества кооперативов и кооперативных сообществ. Использование инструментария внутрипроизводственной, внутрихозяйственной и межрегиональной кооперации послужит основой для вовлечения в это процесс всех участников программ развития.

В целях балансировки спроса и предложения внутри сельскохозяйственных территорий и настройки взаимодействия соседствующих регионов нами рассматривается реализация проекта по консолидации встречных товарно-денежных потоков, так же применение биржевой торговли. Благодаря проведению ряда экспериментов ГК SALUS была организована технология по реализации данного замысла. Нами представляется возможным налаживание качественной работы администрирования, оптимизация существующих и разработка инновационно-новых процессов и моделей.

Также подчеркивается необходимость и в предоставлении сельхоз территориям научно-технологических разработок, позволяющих упростить тяжелый труд, наладить

качественную связь между территориями с координационными центрами и развертывание дополнительных систем по цифровизации процессов в интересах общества. Все это будет являться одним из опорных точек в развитии территорий. Благодаря сотрудничеству ГК и научного сообщества, партнёрами из различных отраслей экономики в части сопровождения инвестиционных, инновационных проектов, выполнения финансового, технического, производственного и иных типов анализа, реализации технического и ценового аудита, осуществления оценки производственных мощностей, РИД, НИОКР это осуществимо.

Стоит подчеркнуть, что реализуемая нами коллаборация государства, бизнеса, науки и общества позволяет реализовать проекты любой сложности, при этом многие проекты, в первую очередь, инфраструктурные, имеют значительную социальную направленность и не ставят своей задачей извлечение прибыли (строительство дорог, объектов здравоохранения, образования, культуры и т.д.).

Как результат вышеописанных действий нами прогнозируется и выполнение государственного заказа на специалистов приоритетных профессиональных областей в данных регионах. Подтверждением будет являться развитие инфраструктуры и организация рабочих мест за счет предоставленных возможностей государством. Это влечет за собой необходимость в развитии ВУЗов на сельских территориях страны. Люди, получившие образование и рабочие места, по нашему мнению, будут лишены необходимости в миграции и будут заинтересованы в собственном становлении и повышении образовательного уровня на территории проживания. Как следствие будет обеспечено и развитие самих регионов, и направленные ресурсы на это прогнозируемо оправданы.

Организация и администрирование любого проекта является неотъемлемой частью успеха в его реализации. Своевременное выполнение собственных обязательств перед партнерами заказчиками, способность к качественному использованию всего инструментария и предоставляемых возможностей, предусматриваемых госпрограммами в целях консолидации усилий государства, бизнеса и науки служит обоснованием для развития проектной деятельности ГК SALUS в рамках взаимодействия с партнерами и государством.

Также в заключении отметим следующие выводы:

- 1. Деятельность высококвалифицированных специалистов, обладающих глубокими и широкопрофильными компетенциями способна оказывать воздействие на благоприятное развитие комплексного развития сельскохозяйственных территорий.
- 2. Государство, бизнес и наука в комплексе способны на эффективное взаимодействие при организации сложных систем.
- 3. Консолидация теоретических аспектов и практических материалов, полученных в результате экспериментов служит плацдармом качественного развития.
- 4. Качественная подготовка высокопрофессиональных кадров возможна только при наличии заявленных интересов бизнеса и государства к конкретному спектру приоритетных профессиональных компетенций гражданина, принимающего решение о своих образовательных и профессиональных предпочтениях.

## Библиографический список

1. Федеральный закон "Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых инноваций в Российской Федерации" от 31.07.2020 N 258-ФЗ [Принят

Государственной Думой 22 июля 2020 года: одобрен Советом Федерации 24 июля 2020 года]

- 2. Громов, Ю. Ю. Моделирование информационных систем на основе законов распределения случайных величин: монография [Текст] / Ю. Ю. Громов, И. Г. Карпов, И. Н. Ищук и др.. Тамбов; М.; СПб.; Баку; Вена; Стокгольм; Буаке; Варна: изд-во МИНЦ «Нобелистика», 2019. 202 с.
- 3. Пономарева, Е. В. К вопросу о повышении стандартов профессиональной подготовки осужденных [Текст] / Е. В. Пономарева, Е. А. Иванков, С. 3. Садыхов оглы // Индустриальная экономика. 2021. № 1. С. 82-86.
- 4. Пономарева, Е. В. Армия школа. Формирование профессионала в условиях региона [Текст] / Е. В. Пономарева, Е. А. Иванков // Материалы XX I I I Международной научной конференции Тамбов; М.; СПб.; Баку; Вена; Стокгольм; Буаке; Варна; Ташкент: изд-во МИНЦ «Нобелистика», 2021. С. 159-164
- 5. Царюк, Д. А. Теоретические аспекты управления мотивацией граждан РФ на непрерывное образование [Текст] / Д. А. Царюк // Россия и мир: развития цивилизаций. Преобразования цивилизационных ценностей в современном мире г. Москва, 21-22 апреля 2021 г.
- 6. Федеральная служба государсвтенной статистики [Электронный ресурс]. https://rosstat.gov.ru/folder/12781 (дата обращения: 15.05.21)
- 7. Постановление от 31 мая 2019 года N 696 Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Комплексное развитие сельских территорий" и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации (с изменениями на 31 марта 2021 года) [Электронный ресурс]. https://docs.cntd.ru/document/554801411 (дата обращения: 15.05.21)

УДК 330.34

## ЭКОНОМИКО-СОЦИАЛЬНЫЕ ИНТЕРЕСЫ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА ТЕРРИТОРИИ

**Кондрашова Ольга Николаевна,** доцент кафедры менеджмента ФГБОУ ВО РГАЗУ kondrashova1@mail.ru

**Долгова Елена Александровна,** доцент кафедры экономики ФГБОУ ВО РГАЗУ, dolguha100@mail.ru

**Бобер Виктория Сергеевна,** ведущий специалист отдела организации методической работы и контроля качества образования ФГБОУ ВО РГАЗУ, shpagulik@yandex.ru

**Аннотация:** Спрос на определенный товар не только формирует производство, но и дает определение специализации организаций, территории, ассортиментную политику и систему качества. Эффективность производства связана с маркетингом по инвестиционному и инновационному процессам, маркетингом персонала, с хозяйственно инфраструктурным маркетингом, информационным и социальным маркетингом.

**Ключевые слова:** территориальный маркетинг, потенциал территории, развитие территории, имидж.