

УДК 657(075)

## **СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК С АКТИВНОЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЗИЦИЕЙ**

*Рузлева Анастасия Петровна, студентка 4 курса института экономики и управления АПК, ФГБОУ ВО РГАУ–МСХА имени К. А. Тимирязева, e-mail: aruzleva@yandex.ru*

*Федяева Анастасия Александровна, студентка 4 курса института экономики и управления АПК, ФГБОУ ВО РГАУ–МСХА имени К. А. Тимирязева, e-mail: fedyaeva@yandex.ru*

*Научный руководитель – Каткова Екатерина Алексеевна, к.э.н., доцент кафедры экономической безопасности и права ФГБОУ ВО РГАУ–МСХА имени К. А. Тимирязева, e-mail: e.katkova@rgau-msha.ru*

*Научный руководитель – Романова Анастасия Алексеевна, ассистент кафедры бухгалтерского учета, финансов и налогообложения ФГБОУ ВО РГАУ–МСХА имени К. А. Тимирязева, e-mail: romanovargau-msha@mail.ru*

***Аннотация.** В статье осуществлено теоретическое обоснование информационно-аналитических инструментов обеспечения экологической безопасности агроформирований, в целях поддержания конкурентоспособности отечественного сектора АПК в нестабильных экономико-политических условиях.*

***Ключевые слова:** система сбалансированных показателей, управленческий учет, активная экологическая позиция, агропромышленный комплекс.*

Сельское хозяйство является одной из важнейших отраслей экономики любого государства. От результатов работы агропромышленного комплекса (далее – АПК), от эффективности его функционирования зависит уровень жизни населения.

В настоящее время очень перспективным инструментом стратегического управления является сбалансированная система показателей, которая базируется на причинно-следственных связях между стратегическими целями, их параметрами и факторами получения планируемых результатов [3].

**Цель исследования:** развитие информационно-аналитических инструментов обеспечения экологической безопасности в организациях АПК.

**Задачи исследования:**

1. Провести теоретический анализ сущности системы сбалансированных показателей;
2. Сформировать концептуальные аспекты, определить информационно-аналитическую составляющую системы сбалансированных показателей в организациях АПК с активной экологической позицией.
3. Предложить вариативный состав показателей системы сбаланси-

рованных показателей в организациях агропромышленного комплекса с активной экологической позицией на примере организаций АПК.

Управленческий учет – система управления прибылью и издержками, которая обеспечивает внутренних пользователей (управленческий аппарат, руководителей структурных подразделений и др.) информацией для планирования, управления, и контроля за деятельностью организации [1].

Система сбалансированных показателей – это система стратегического управления компанией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей, отражающих все аспекты деятельности организации, как финансовые, так и не финансовые.

Под активной экологической позицией подразумевается активная и намеренная позиция человека по отношению к окружающей среде, а именно, попытки людей (поведенческие, познавательные, физиологические) справиться с существующими условиями среды, а также планируемые и циклические процессы, посредством которых люди не только адаптируются к существующей ситуации, но и могут сохранить или изменить окружающие среды в соответствии с поставленными целями [2].

При создании системы сбалансированных показателей используются следующие этапы:

1. Стратегический анализ.
2. Определение целей и видения будущего компании.
3. Разработка стратегической карты.

Для оценки ситуации проведем SWOT-анализ организации АПК Липецкой области (таблица).

**Таблица 2 – SWOT-анализ**

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Многолетний опыт сотрудничества с партнерами 2. Обучение персонала 3. Высокий уровень квалификации и предприимчивость руководителя 4. Относительная финансовая стабильность организации 5. Автоматизация и механизация производства 6. Разработка и применение системы скидок для постоянных покупателей 7. Увеличение интереса молодых потребителей к экологическому движению	1. Низкий уровень экологического образования и воспитания граждан 2. Неузнаваемость продукции на рынке 3. Низкая частота внедрения новых продуктов в организации 4. Отсутствие активной экологической позиции у персонала 5. Безынициативность кадров 6. Повышение стоимости товаров 7. Снижение государственного бюджета по статье «экология» 8. Высокая стоимость внедрения достижений научно-технического прогресса
Угрозы	Возможности
1. Высокая стоимость экологизации производства 2. Пристальное внимание экологических деятелей	1. Активно поддерживаемая государством отрасль 2. Актуальность темы может помочь в привлечении новых покупателей через различные инструменты (конференции, выставки и т. д.)

На основе проведенного SWOT-анализа составим стратегическую карту на примере организации АПК ООО «АГРОФИРМА» (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Диаграмма Исикавы**

Правильно построенная стратегия для организации АПК помогает сформировать направления бизнес-стратегий финансовой деятельности, особенностей производства.

В результате теоретического анализа и монографического исследования осуществлено теоретическое обоснование информационно-аналитических инструментов обеспечения экологической безопасности агроформирований (сбалансированной системы показателей, стратегической карты, SWOT-анализа), в целях поддержания конкурентоспособности отечественного сектора АПК в нестабильных экономико-политических условиях. На примере ООО «АГРОФИРМА ТРИО» сбалансированная система показателей была апробирована.

### **Библиографический список**

1. Управленческий учет в сельском хозяйстве: учебник / под ред. Л. И. Хоружий. – М. : ИНФРА-М, 2021. – 207 с.
2. **Смолова, Л. В.** Экологическая психология: учебник для вузов / Л. В. Смолова. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2019. – 882 с.
3. **Никитчук, Т. А.** Сбалансированная система показателей: история, особенности, целевая направленность / Т. А. Никитчук // Тарифное регулирование и экспертиза. – 2019. – № 4. – С. 23–26.