

лиственных и хвойных древостоев ЛОД МСХА. Доклады ТСХА, Вып. 274, 2002, Москва.

5. Наумов В.Д., А.Н. Поляков, П.И. Гречин, Л.М. Наумова. Морфогенетическая оценка почвы Лесной Опытной дачи МСХА им. К.А. Тимирязева. - Известия ТСХА, выпуск 2, 2001, с. 105-123.

6. Наумов В.Д., Гречин И.П., Поляков А.Н. Почвенно-геоморфологическая характеристика территорий Лесной опытной дачи МСХА. - Известия ТСХА, выпуск 1, 2001, с. 83-101

7. Наумов В.Д. География почв. М., КолосС, 2008

## **ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ АПК**

### **СЕКЦИЯ «АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ»**

УДК 338.43

#### **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В РОССИИ: ИТОГИ И ОСНОВНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

*Энкина Екатерина Владимировна, доцент кафедры политической экономики ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, eenkina@rgau-msha.ru*

***Аннотация:** В статье проанализированы показатели основных видов импортозамещающих продовольственных продуктов в России, выявлены проблемы отстающих производств и определены основные перспективы дальнейшей реализации импортозамещающей политики.*

***Ключевые слова:** сельское хозяйство, сельскохозяйственное производство, импортозамещение, экономика*

Отправной точкой проведения в России официально озвученной политики по импортозамещению является 2014 год, по итогам которого партнеры из Евросоюза, США и ряда других стран ввели ряд санкционных ограничений в отношении РФ. Однако первые попытки повышения объемов национальной продукции с целью вытеснения иностранной были предприняты задолго до 2014 года. Для эффективного и ускоренного развития отечественного агропромышленного комплекса государством еще с 2006 года разрабатываются приоритетные проекты и программы по различным направлениям и подотраслям [3]. На рисунке 1 представлены данные по объемам производства мясо-молочной продукции, которые были достигнуты благодаря дополнительному государственному финансированию в рамках проведения национальных проектов в области АПК.



**Рисунок 1. Производство основных видов импортозамещающих пищевых продуктов в РФ за период 2010-2021 гг., тыс. тонн.**

За рассматриваемый период 2010-2021 гг. с помощью повышенной государственной поддержки сельского хозяйства наблюдается увеличение производства мяса КРС на 30 %, молока жидкого - на 14,3 %. Наибольших успехов в развитии достигли аграрии в отрасли свиноводства – за минувшее десятилетие прирост в производстве свинины составил 3,7 раза. На долю свинины в общем суммарном производстве мяса приходится 37,3 %, первое место принадлежит мясу птицы – 45,7 %. Таким образом, снижение валового производства мяса КРС компенсируется положительными результатами птицеводства и свиноводства. На отечественном рынке российские жители переориентировали личный спрос на менее дорогие свинину и мясо птицы.

За минувшее десятилетие производство продукции птицеводства выросло более чем на 70 % и составило 6,7 млн. тонн (таблица 1). По итогам 2021 года на долю импорта мяса и мясopодуKтов в общем объеме ресурсов приходится менее 5 %, что соответствует показателям Доктрины продовольственной безопасности РФ.

При анализе производства продуктов отрасли растениеводства стоит отметить положительные результаты, достигнутые в овощеводстве и плодоводстве. Значительных успехов достигли отечественные сельхозтоваропроизводители в выращивании плодово-ягодной продукции – производство ягод и плодов увеличилось в 2 раза и по итогам 2021 года составило 4 млн. тонн (таблица1).

*Таблица*

**Производство основных продуктов растениеводства и животноводства в России за период 2010-2021 гг., млн. т**

Показатель	2010	2012	2014	2016	2018	2020	2021
Картофель	18,5	24,5	24,3	22,5	22,4	19,7	18,3
Овощи	11	12,8	12,8	13,2	13,7	13,9	13,5
Плоды и ягоды	2,1	2,5	2,8	3,1	3,3	3,7	4
Птица	3,9	4,9	5,6	6,2	6,7	6,7	6,7

В производстве овощей до 2020 года наблюдался уверенный прирост. Однако разразившаяся пандемия привела к сокращению объемов производства вследствие разрушения логистических связей и удорожания производственного процесса. По итогам 2020 года значительная доля отечественных потребностей в овощах удовлетворяется за счет импорта из таких стран как Китай, Азербайджан, Турция, Израиль, Египет, Беларусь. Стоит отметить, что регионом-лидером по импорту овощной продукции является Москва с общей долей импорта 37,3 %. В результате кризисных явлений 2020 года в последующий год наблюдается переориентация торговых связей на страны бывшего советского блока. По общей стоимости ввозимых овощей в лидерах оказались Беларусь (+33,5 %) и Узбекистан (+116,17 %). Примечательно, что в числе регионов-лидеров по завозу импортных овощей числится Краснодарский край (+26,28 %), что вызывает ряд вопросов по реализуемой в регионе госпрограмме устойчивого развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия [1].

С 2014 года производство такого важного для России клубнеплода как картофель характеризуется отрицательной динамикой (-25 %). Главные проблемы отрасли связаны прежде всего с нехваткой семенного материала по причине отсутствия в регионах семеноводческих станций и комплексов, а также постепенным сокращением выращивания картофеля в личных подсобных хозяйствах. Отсутствие картофелехранилищ является еще одним камнем преткновения к снижению импортозависимости в отношении этой культуры, что приводит к повышению доли ввозимой продукции в весенний сезон из Пакистана, Египта и стран СНГ.

В целом России с 2014 года удается довольно успешно реализовывать меры, направленные на развитие производства отечественного продовольствия. Помимо поддержки популярных подотраслей растениеводства и животноводства, государство выделяет и дополнительное финансирование на возрождение и развитие традиционных для некоторых регионов России отраслей сельского хозяйства [2].

Сам термин «импортозамещение» первоначально применялся непосредственно к продовольственным товарам с целью обеспечения продовольственной безопасности России. Однако, современные реалии способствуют расширению сферы деятельности данного процесса и явления. Политические запреты стран Евросоюза, Японии и США вынуждают российскую экономику деформироваться и переориентироваться либо на поиск новых торговых связей, либо на налаживание собственного производства промышленных товаров. Весной 2022 года значительная доля рынка по производству промышленных товаров освободилась за счет того, что западные фирмы стали массово покидать российский рынок под предлогом введения жестких ограничений в отношении них на родине. Многие производства были сосредоточены именно на территории России, создавая сотни тысяч рабочих мест. Текущая ситуация требует особенно проработанных и максимально эффективных управленческих решений, направленных на недопущение потери

имеющихся производственных мощностей и использования их с целью приумножения производственных результатов в ближайшем будущем.

### **Библиографический список**

1. Ашмарина Т.И. Тенденции развития отрасли овощеводства [Текст] / Т.И. Ашмарина // Экономика сельского хозяйства России. – 2021. – № 12. – С. 69-72.

2. Бирюкова Т.В. Стратегическое планирование деятельности АПК как основа конкурентоспособности организации [Текст] / Т.В. Бирюкова, Е.В. Энкина, Т.И. Ашмарина // Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. – 2021. – № 1. – С. 87-97.

3. Тулупникова В.А. Особенности экономического роста в условиях импортозамещения [Текст] / В.А. Тулупникова, Е.В. Энкина // В сборнике Доклады ТСХА. Международная научная конференция, посвященная 200-летию Н.И. Железнова, Сборник статей. Вып. 289. Часть IV. – М., 06-08 декабря 2016 г. – М.: Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева. – 2017. – С. 264-267.

## **МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ОБЪЕКТЫ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

**Днепров Станислав Владимирович**, магистр кафедры экономики ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева, dsv1999@inbox.ru

***Аннотация:** В данной статье рассмотрены методы управления затратами на объекты логистической инфраструктуры. Рассмотрены принципы управленческого цикла в управлении логистическими затратами. Проведен анализ преимуществ и недостатков представленных методов, а так же изучены логистические риски.*

***Ключевые слова:** логистика; затраты; методы; риски.*

В настоящее время нарушены привычные связи между производителями и потребителями, произошли серьезные изменения в бизнес логистических компаниях, связанные с геополитическими изменениями и санкционным давлением на отдельных экономических агентов как из стран ЕС, так и из стран Азии. В 2022 году выдвинуты новые требования к логистической деятельности - надежность, эффективность, быстрый ответ на запрос клиента, то есть быстрая адаптация форс-мажорных обстоятельств (педологических, политических, экономических).

Новые экономические условия выдвигают к бизнесу и логистике новые требования:

- гибкость в принятии решений и работе с клиентами;
- квалификация персонала, его способность вести операционную

- деятельность от начала и до конца;
- умение работать удалённо и при этом регулировать все процессы;
- модернизация транспорта и его соответствие европейским стандартам и нормам;
- постоянный мониторинг рынка и возможность предоставлять услуги, востребованные на нём;
- внедрение новейших IT-технологий, в том числе и диджитализация коммуникаций с государственными органами.

Кризис вызвал дисбаланс грузопотоков, связанный с изменениями спроса, приостановкой производств и введенных ограничений.

Анализ логистических затрат является важным элементом управления логистическими системами. Управление логистическими затратами предполагает реализацию следующих принципов управленческого цикла, которые представлены в таблице.

*Таблица*

### **Принципы управленческого цикла в управлении логистическими затратами**

Принципы управленческого цикла в управлении логистическими затратами	1. Системный подход к управлению логистическими затратами
	2. Применение единых методов на разных уровнях управления затратами
	3. Применение единых методов на разных уровнях управления затратами на всех стадиях жизненного цикла услуги
	4. Сочетание снижения логистических затрат с высоким качеством услуг
	5. Оптимизацию логистических затрат организациями производственного назначения
	6. Внедрение эффективных современных методов управления логистическими затратами
	7. Всесторонний контроль за логистическими затратами
	8. Повышение заинтересованности всех структурных подразделений организаций в снижении логистических затрат

Среди используемых нами методов для анализа логистических затрат на предприятии», особое место принадлежит бенчмаркингу, который является эффективным инструментом оптимизации затрат и качества выполнения логистических функций.

Эффективная система управления логистическими затратами построена на всестороннем учете, комплексном анализе за логистическими издержками и сбалансированном подходе к управлению логистическими затратами на основе бенчмаркинга и контроллинга.[2]

Система управления затратами на объекты логистической инфраструктуры специфична для каждой конкретной организации; организации самостоятельно выбирают наиболее подходящий метод управления затратами. Наиболее распространенными методами управления затратами на объекты логистической инфраструктуры являются: стандарт-кост, директ-костинг.

Стандарт-кост представляет собой методику, которая обеспечивает систему учета на базе установленных нормативов, для того, чтобы выявить отклонения деятельности от установленных требований. Основная задача метода стандарт-коста заключается в формировании затрат, себестоимости для того, чтобы в дальнейшем сравнить фактические значения с установленным планом.

Недостатком метода являются сложность расчетов в составлении отклонений фактических и запланированных значений.

Методика директ-кост оперирует переменными затратами в части учета себестоимости (постоянные расходы в состав себестоимости продукции, при этом, не включаются, а списываются с полученной прибыли в том периоде, в котором они были произведены).

У этого метода есть следующее преимущество: связь между объемом обслуживания, себестоимостью и прибылью непосредственно вытекает из учетных данных, а поэтому нет необходимости вести параллельно два расчета.

Предприятия активно внедряют в практику своей деятельности информационные технологии. Основным рычагом повышения качества и эффективности логистической деятельности выступает автоматизация и информатизация логистики (то есть активное внедрение информационных технологий в логистические процессы и управление распределением продукции).

Автоматизация логистических процессов представляет собой комплекс мероприятий, нацеленных на повышение качества управления логистической системой, минимизацию логистических издержек, снижения времени на проведение логистических операций на базе использования информационных технологий. На предприятии постепенно автоматизируется вся логистическая система, а появление цифровых платформ способствует повышению безопасности, качества и доступности перевозок; обеспечению максимальной загрузки инфраструктуры; расширению экспортных и транзитных возможностей предприятий, страны

На рис. представлены основные преимущества использования информационных логистических технологий на предприятии.

Итак, логистика охватывает сферу обращения, преследует цели организации товародвижения; современные организации производственного назначения ориентируются на логистический подход в управлении и формирование действенной логистической инфраструктуры, которая включает в себе комплекс элементов, которые как раз обеспечивают функционирование системы закупок, поставок, хранения и доставки продукции до потребителя.

Функционирование логистической инфраструктуры должно быть нацелено как на текущую, так и на долгосрочную перспективу, важно формирование логистических стратегий (стратегии минимизации общих логистических издержек, стратегии по улучшению качества логистического сервиса, стратегии минимизации инвестиций в логистическую структуру, стратегии логистического аутсорсинга) [4].



**Рисунок. Преимущества использования информационных технологий в логистике**

Информационные технологии активно внедряются во все управленческие сферы организации бизнес-процессов, в том числе и в управление логистической системой и функционирование логистической инфраструктуры для целей снижения или устранения логистических рисков.

Преимуществами использования информационных технологий в логистике являются следующие: информационные ресурсы используются более продуктивно; скорость и качество использования информации в организации логистических бизнес-процессов возрастает; использование информационных технологий позволяет обеспечить информатизацию и автоматизацию бизнес-процессов, сократить вероятность появления ошибок в деятельности.

### **Библиографический список**

- 1.Белякова Е.В., Транспортно-логистическая инфраструктура как основа развития промышленности региона. – 2015. – Т. 2. – № 19. – С. 388-389.
  - 2.Брынцев А.Н. Инвестиции и логистическая инфраструктура в современных условиях– 2018. – С. 18-22.
  - 3.Галицкая А.И., Черная А.С. Логистическая инфраструктура предприятия: сущность и особенно сти функционирования /– 2014. – № 3-2 (03). – С. 50-53.
- Дыбская В.В. Логистика, интеграция и оптимизация логистических бизнес-проектов в цепях поставок / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова. – М.: Эксмо, 2013