

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Михайлин Вадим Владимирович, студент 4 курса бакалавриата Финансового Университета при Правительстве РФ, vadim.mikhaylinn@mail.ru

Научный руководитель - Бабанская Анастасия Сергеевна, к.э.н., доцент Кафедры экономической безопасности и управления рисками Финансового Университета при Правительстве РФ, ASBabanskaya@fa.ru

***Аннотация.** В статье рассматриваются методы обеспечения безопасности строительных проектов в условиях антикризисного управления с акцентом на управление рисками, организационные и контрактные меры. Приводятся примеры предупреждения финансовых нарушений, подчеркивающие важность системного подхода и контроля. Предназначена для специалистов по экономической безопасности и антикризисному управлению в строительстве.*

***Ключевые слова:** Безопасность строительных проектов, антикризисное управление, управление рисками, контроль затрат, адаптивное планирование, цифровые технологии и мониторинг.*

ENSURING SAFETY OF CAPITAL CONSTRUCTION PROJECTS IN CONDITIONS ANTI-CRISIS MANAGEMENT

Mikhaylin Vadim Vladimirovich, 4th year undergraduate student at the Financial University under the Government of the Russian Federation, vadim.mikhaylinn@mail.ru

Scientific supervisor - Anastasia Sergeevna Babanskaya, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Security and Risk Management at the Financial University under the Government of the Russian Federation, ASBabanskaya@fa.ru

***Annotation.** The article discusses methods for ensuring the safety of construction projects in the context of crisis management with an emphasis on risk management, organizational and contractual measures. Examples of preventing financial violations are given, emphasizing the importance of a systematic approach and control. Designed for specialists in economic security and crisis management in construction.*

***Key words:** Construction project safety, crisis management, risk management, cost control, adaptive planning, digital technologies and monitoring.*

Антикризисное управление становится актуальным для строительной отрасли в условиях экономической нестабильности, вызванной инфляцией, ростом стоимости материалов и дефицитом ресурсов. Строительные проекты нуждаются в комплексной адаптации к потенциальным кризисам для обеспечения их безопасности по следующим ключевым элементам.

1. Идентификация и управление рисками. Эффективное управление рисками является основой устойчивости проектов, что включает глубокий инвестиционный анализ, проективный анализ и мониторинг угроз строительного проекта, позволяя оперативно реагировать на них [1, 2, 14]. Не менее важен и контроль затрат. Инфляция и рост цен требуют корректировок бюджета. Методы адаптивного ценообразования и использование фиксированных контрактов могут снизить риск перерасхода [3]. Применение адаптивных стратегий в ценообразовании позволяет строительным организациям снизить влияние инфляционных скачков на стоимость инвестиционного проекта [6]. Следующим этапом является анализ данных. Аналитические инструменты позволяют использовать исторические данные для оценки финансовых рисков и прогнозирования потенциальных угроз [2]. Внедрение цифровых технологий, таких как ERP-системы, для управления бюджетом позволяет сократить финансовые риски и избежать перерасходов [10].

2. Организационные меры и антикризисная команда. Эффективная организационная структура антикризисной команды включает экспертов по финансовому и юридическому контролю, специалистов по управлению рисками [4]. Действенный механизм - распределение рисков на основе контрактов. Заключение контрактов с четким распределением зон ответственности между подрядчиками и субподрядчиками минимизирует вероятность споров. Включение в контракты условий страхования рисков и стандартов безопасности позволяет уменьшить риск правовых последствий и повысить надежность проекта. Возможны так же тренинги по безопасности среди сотрудников. Регулярное обучение сотрудников позволяет минимизировать аварийные ситуации [7, 8]. Например, создание централизованной системы обучения по безопасности и действиям в чрезвычайных ситуациях способствует повышению квалификации персонала.

3. Модернизация систем контроля и мониторинга. Технологии играют ключевую роль в управлении финансовыми и операционными процессами в строительстве, особенно при экономической нестабильности. В современных условиях актуальными являются технологии блокчейна и BIM [9, 13]. Использование блокчейна позволяет обеспечить неизменность записей и прозрачность транзакций. BIM (Building Information Modeling) помогает оптимизировать проектирование и использовать ресурсы более эффективно. Важно осуществлять прогнозирование поставок. Диверсификация поставщиков и их мониторинг позволяет минимизировать срывы поставок и повысить устойчивость цепочки поставок. Современные логистические системы помогают анализировать возможности поставщиков и обеспечивать надежность цепочек поставок.

4. Адаптивное планирование и гибкость. В условиях кризиса адаптивное планирование и гибкость в распределении бюджета помогают строительным компаниям оперативно реагировать на изменения рынка. Можно формировать резервные бюджеты. Наличие резервных фондов и альтернативных поставщиков позволяет адаптироваться к изменениям и контролировать риски финансовых потерь [12]. Планирование резервных фондов - один из ключевых факторов для обеспечения безопасности капитального строительства в нестабильных условиях. Мониторинг погодных условий так же важен при воздействии климатических рисков [5]. Использование современных технологий для прогнозирования погоды позволяет строительным компаниям адаптировать графики работ и избежать простоев, отягчающих антикризисное управление.

5. Посткризисный анализ и совершенствование процессов. После завершения кризиса важно провести посткризисный анализ для улучшения управления проектом в будущем. Внедрение PRM-систем (Project Risk Management) для мониторинга рисков и контроля качества работ позволяет снизить повторные нарушения и повысить устойчивость проекта к кризисам [11]. Не стоит забывать о документировании и обучении. Создание единой системы документации и обучение на основе опыта прошлого позволяют совершенствовать процессы и улучшать качество проектного управления.

Таким образом, обеспечение безопасности в строительстве требует комплексного подхода к управлению рисками и применения современных технологий. Проактивные меры, такие как внедрение систем мониторинга, адаптивное планирование и регулярные аудиты, способствуют устойчивости проектов в условиях кризиса.

Библиографический список

1. Агафонова Е.П., Петров А.И. Методы анализа данных для управления рисками в строительных проектах // Современные технологии в строительстве, 2022. - №4. - С. 18-25.
2. Бабанская, А.С., Груднева, А.А. Анализ и оценка финансовых рисков // Бухучет в сельском хозяйстве. - 2020. - № 4. - С. 66-75.
3. Бабанская А.С., Джикия К.А., Минаева В.М. Учет материально-производственных запасов в концепции риск-ориентированного подхода / А.С. Бабанская, К.А. Джикия, В.М. Минаева // Бухучет в сельском хозяйстве. - 2023. - № 1. - С. 14-24.
4. Бакланов А.И., Сухорученков В.А. Основы антикризисного управления в строительной отрасли. - М.: Изд-во «ИНФРА-М», 2018. - 157с.
5. Воронцов С.М. Технологии мониторинга погодных условий для строительных проектов // Климат и строительство, 2021. - №5. - С. 60-67.
6. Гусев Д.Ю. Инфляционные риски в строительстве и пути их минимизации // Вестник строительства, 2020. - №5. - С. 45-52.
7. Иванов Н.В., Смирнов А.П. Обучение по безопасности в строительных проектах: опыт и перспективы // Труды Института безопасности, 2021. - Т. 2, №3. - С. 12-18.

8. Кузнецов В.А., Лазарев И.И. Организация тренингов по безопасности на строительных объектах // Вестник менеджмента, 2020. - №4. - С. 30-36.
9. Малова Е.Г. Применение BIM-технологий в строительных проектах для повышения эффективности // Современное строительство, 2021. - №3. - С. 37-42.
10. Мещеряков К.Н. Применение ERP-систем для управления бюджетом в строительстве // Экономика строительства, 2021. - №2. - С. 23-29.
11. Михайлов С.А., Андреев П.В. Использование PRM-систем для повышения устойчивости проектов к кризисам // Современные исследования, 2021. - №7. - С. 22-28.
12. Сидоров Н.И., Иванова А.Г. Гибкость бюджета в условиях нестабильной экономики // Финансы и управление, 2022. - №3. - С. 15-22.
13. Трубников В.П. Блокчейн в строительной отрасли: перспективы и возможности // Цифровая экономика, 2022. - №1. - С. 45-52.
14. Трясцина Н.Ю., Бабанская А.С. Инвестиционный анализ: учебно-методическое пособие / Курск: ЗАО «Университетская книга», 2022. - 97 с.