

ИНТЕГРИРОВАННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК

Война Александра Сергеевна, студентка 3 курса бакалавриат института экономики и управления АПК, ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева, voinaAlex123@gmail.ru

Научный руководитель - Малыха Екатерина Федоровна, к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и организации производства, ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева, efmalykha@rgau-msha.ru

***Аннотация.** Статья посвящена интегрированному взаимодействию и планированию в цепях поставок, методам и стратегиям, позволяющих улучшить координацию и эффективность процессов управления цепями поставок через интеграцию различных функций. В работе анализируется текущая ситуация в сравнении с прошлыми годами. В результате работы выдвигаются возможные варианты решения данной проблемы.*

***Ключевые слова:** цепь поставок, управление цепью поставок, интегрированное взаимодействие и планирование, глобализация.*

INTEGRATED INTERACTION AND PLANNING IN SUPPLY CHAINS

Voina Alexandra Sergeevna, 3rd year student of the Institute of Economics and Management of the Agroindustrial Complex, Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, voinaAlex123@gmail.ru

Scientific supervisor - Malykha Ekaterina Fedorovna, PhD, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Production Organization, Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, efmalykha@rgau-msha.ru

***Annotation.** The article is devoted to integrated interaction and planning in supply chains, methods and strategies to improve the coordination and efficiency of supply chain management processes through the integration of various functions. The paper analyzes the current situation in comparison with previous years. As a result of the work, possible solutions to this problem are put forward*

***Key words:** supply chain, supply chain management, integrated collaboration and planning, globalization.*

В нынешнем быстро меняющемся мире из-за глобализации и быстрого технологического прогресса цепочки поставок становятся все более сложными и

универсальными. Современные организации сталкиваются с растущими требованиями клиентов, неожиданными изменениями на рынках и необходимостью оптимизации затрат. Вследствие чего интегрированное взаимодействие и эффективное планирование между участниками цепочки поставок являются ключевыми факторами для достижения конкурентных преимуществ.

Цепь поставок — это три или более экономических единиц (организации или лица), напрямую участвующих во внешних и внутренних потоках продукции, услуг, финансов и/или информации от источника до потребителя.

Управление цепью поставок (УЦП) представляет собой совокупность управленческих методов и информационных инструментов, которые обеспечивают эффективную интеграцию поставщиков, производителей, посредников и продавцов. Согласно результатам исследований, проведенных российскими учеными, можно сказать, что «УЦП – это системный подход к интегрированному планированию и управлению потоками информации, материалов/товаров и услуг от поставщиков до конечных потребителей» [1].

В настоящий момент развитие логистики характеризуется процессом глобализации, то есть усилением взаимосвязи и взаимодействия между государствами во всех областях. Данный процесс оказывает благоприятное воздействие на международные экономические отношения, создавая условия для прогресса универсальных транспортно-перегрузочных комплексов (УЦП) в Российской Федерации.

Во-первых, происходит значительное расширение географического охвата поставок, что способствует международному сотрудничеству компаний. Несмотря на сокращение экономического взаимодействия России с европейскими странами в связи с санкциями, страна активно развивает отношения с другими партнерами. В 2023 году Россия вошла в число трех крупнейших торговых партнеров Индии. Более того, товарооборот между Россией и Китаем за первые шесть месяцев 2023 года превысил 114,547 миллиардов долларов США, увеличившись на 40,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Во-вторых, заключение международных соглашений способствует упрощению таможенных процедур и снижению торговых барьеров между странами. В качестве примера можно привести Всемирную торговую организацию (ВТО), которая ставит своей целью расширение производства и торговли товарами и услугами с оптимальным использованием мировых ресурсов в соответствии с целями устойчивого развития. Вступление России в ВТО 22 августа 2012 года дало ей доступ к мировым рынкам и право участия в разработке международных правил. Кроме того, в рамках Евразийского экономического союза Россия заключила соглашения о свободной торговле с Вьетнамом, Сингапуром, Ираном и Сербией.[1]

В-третьих, совершенствование информационных технологий позволяет компаниям отслеживать грузы и обрабатывать заказы через виртуальные платформы. Например, маркетплейс Wildberries использует модель поставок

Fulfillment by Seller (FBS) на региональных складах. Это означает, что товары хранятся на складе, а их карточки размещены на площадке. При поступлении заказа в режиме реального времени продавец собирает, маркирует, упаковывает и передает товар курьеру. Данная модель позволяет снизить издержки, повысить оборачиваемость товаров и расширить ассортимент продукции. Несмотря на эти положительные тенденции, следует отметить, что интеграция УЦП России в мировое сообщество не завершена. В условиях глобализации цепочки поставок могут быть подвержены рискам, поскольку страна находится в сложной политической ситуации. Это сказывается на развитии логистики, экономики и других важных сфер.[3]

Проанализировав индекс эффективности логистики (LPI) Всемирного банка за 2023 год, можно выявить проблемные аспекты и перспективные направления развития УЦП России в контексте глобализации. За последние пять лет позиция России в рейтинге LPI снизилась на 88 пунктов, что обусловлено ухудшением всех составляющих индекса. Текущий показатель LPI для России составляет 2.6 балла по сравнению с 2.76 в 2018 году.

Для сравнения, в Китае LPI вырос с 3.61 до 3.7, а в Испании – с 3.83 до 3.9. В то время как США, подобно России, столкнулись с падением LPI на 0,9 пункта, это не привело к существенным изменениям в основных показателях. В частности, оценка компетентности логистики в США возросла до 3.9, а оценка отслеживания и трассировки – до 4.2.[4].

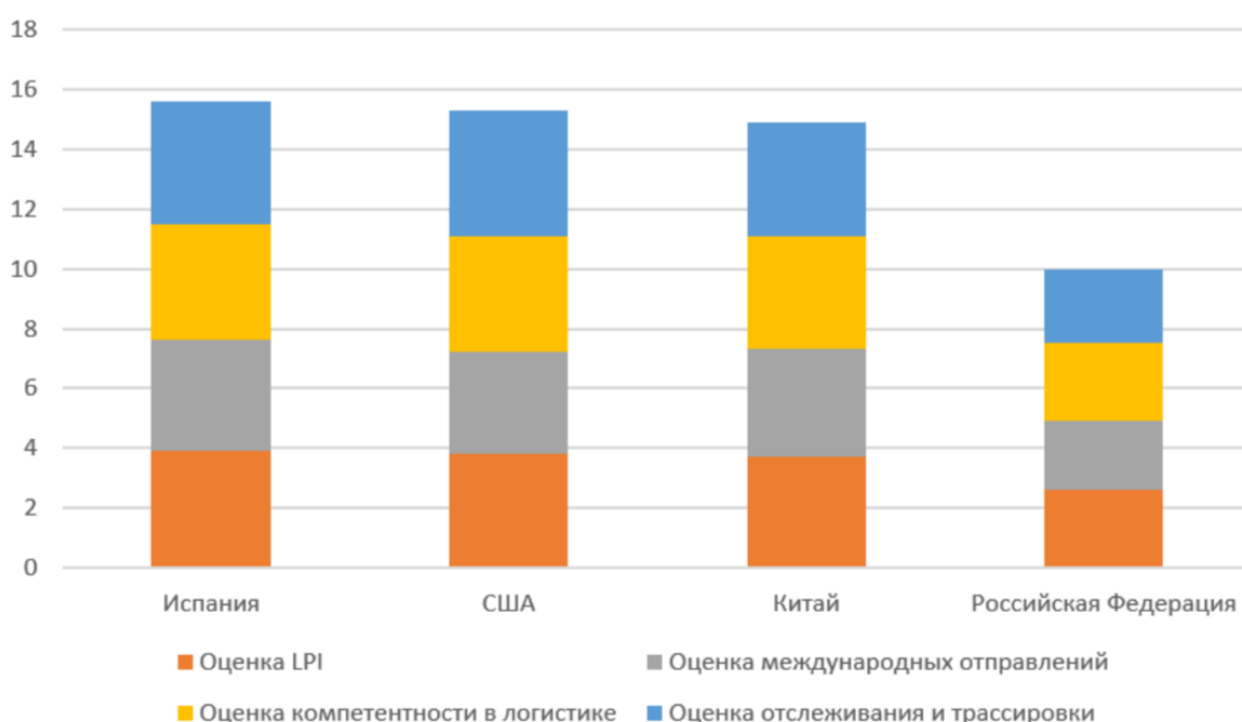


Рисунок 1 - Сравнительный анализ показателей эффективности логистических систем России, Испании, США и Китая в 2023 году

Анализ показателей LPI свидетельствует о значительном технологическом отставании российской логистической системы по сравнению с развитыми

странами. Негативные последствия пандемического периода, усугубленные санкционным давлением, оказали существенное влияние на все сегменты логистической отрасли.[5]

На примере компании ООО «Омолоко» внедрение интегрированного взаимодействия и планирования в цепях поставок стало ключевым шагом. Это существенно повлияло на эффективность логистических процессов компании. Данный подход позволил улучшить управление запасами, оптимизировать транспортировку, повысить эффективность складирования и наладить более тесное взаимодействие с партнерами. Одним из важных моментов стало введение комплексной системы управления цепями поставок, объединяющей все ключевые этапы: от закупки сырья до доставки продукции потребителю. Все это отслеживается в внутренней программе организации «admin.omoloko», которую писали исключительно под предприятие «Омолоко».

Внедрение автоматизированных систем хранения и обработки данных позволило сократить время на обработку заказов, оптимизировать размещение товара на складе и минимизировать потери от повреждений. Благодаря интеграции систем управления запасами и прогнозирования спроса, компания получила возможность анализировать спрос и прогнозировать потребности в продукции, что позволило оптимизировать объемы закупок и свести к минимуму риск переизбытка или дефицита товара. Чтобы оптимизировать работу отдела логистики и сократить количество автомобилей, одновременно находящихся на линии, ООО «Омолоко» использует специализированное программное обеспечение «Яндекс Маршрутизатор». Внедрение программы «Wialon» (система GPS-мониторинга) позволило отслеживать местоположение каждой партии товара в режиме реального времени, что повысило прозрачность процесса доставки и позволило своевременно реагировать на непредвиденные ситуации. [6,1]

Таким образом, интегрированное взаимодействие и планирование в цепях поставок являются основными факторами, которые способствуют повышению эффективности и конкурентоспособности организаций в условиях быстро меняющегося рынка. Интеграция различных функций, включая закупки, производство, логистику и распределение, позволяет не только оптимизировать процессы, но и улучшить качество обслуживания клиентов. [6,8]

Современные технологии, такие как аналитика данных и автоматизация, играют важную роль в создании прозрачных и гибких цепей поставок, способных быстро реагировать на изменения спроса и внешние вызовы. Важно отметить, что успешная реализация интегрированных подходов требует не только технических решений, но и культурных изменений внутри организаций, направленных на сотрудничество и обмен информацией. В итоге, компании, которые несут ответственность за интеграцию и эффективное планирование, будут лучше подготовлены к будущим вызовам и смогут обеспечить устойчивый рост в динамичной бизнес-среде. ООО «Омолоко» продемонстрировало, как интеграция современных технологий и оптимизация логистики могут стать настоящим двигателем для бизнеса. Реализованные улучшения не только

снизили затраты и повысили эффективность, но и изменили подход к управлению поставками, став примером для других компаний в отрасли. Благодаря услугам их партнёров в лице «Яндекса» и работе внутренних программистов по внедрению программного обеспечения удалось сократить количество маршрутов до 40% без потери качества услуг сервиса, как следствие, снижение расходов на обслуживание автопарка организации, уменьшение расходов на ГСМ.[3]

Библиографический список

1. Ашмарина, Т. И. Цифровая логистика в отрасли овощеводства / Т. И. Ашмарина, Е. И. Залтан // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 6. – С. 85-89.

2. Бурлакова И.В., Зубакина Д.А. Управление цепями поставок: решение прикладных задач: учебное пособие / И.В. Бурлакова, Д.А. Зубакина; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2021. – 62 с.

3. Пелих, Н. А. Приоритеты развития нефтяной промышленности России : специальность 08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; экономика предпринимательства; маркетинг; менеджмент; ценообразование; экономическая безопасность; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм)" : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Пелих Наталья Алексеевна. – Москва, 2008. – 177 с.

4. Товарооборот между Россией и Китаем за полгода превысил \$114 млрд // Регнум: Новости России, СНГ и мира. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://regnum.ru/news/3819348>

5. Сергеева, Н. В. Об эффективности использования отечественной и импортной сельскохозяйственной техники в России / Н. В. Сергеева // Вестник Федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Московский государственный агроинженерный университет имени В.П. Горячкина". – 2015. – № 6(70). – С. 11-16.

6. Сергеева, Н. В. Цифровые инструменты контроля сбыта продукции и стимулирования продаж / Н. В. Сергеева, Е. Ф. Малыха // Международный научный журнал. – 2023. – № 5(92). – С. 40-50.

7. Пол Майерсон. Управление цепочками поставок и логистикой – простыми словами. Методы и практика планирования, построения, обслуживания, контроля и расширения системы перевозок и снабжения. 2022. С. 440.

8. Управление целями поставок; интеграция и взаимодействие: учебное пособие / ГГ. Левкин, Н. Б. Куршакова. – Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2023. – 316 с.