

## ЭТАПЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ПОДГОТОВКИ АГРАРНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

*Степанцевич Марина Николаевна, к.э.н., доцент кафедры прикладной информатики, ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», E-mail: [stepancevich@rgau-msha.ru](mailto:stepancevich@rgau-msha.ru)*

*Горбачев Михаил Иванович, к.э.н., начальник отдела консультационной поддержки ФГБУ «Центр агроаналитики», E-mail: [mgpochta@gmail.com](mailto:mgpochta@gmail.com)*

*Кудинов Иван Алексеевич, аспирант 1 года обучения кафедры прикладной информатики, ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», E-mail: [9988212@gmail.com](mailto:9988212@gmail.com)*

***Аннотация:** Цифровая трансформация сельского хозяйства предполагает активное вовлечение в данный процесс специалистов различного уровня, так как именно от их знаний, умений и навыков зависит интенсивность цифровизации. Поэтому в настоящее время важнейшее значение имеет постановка задачи цифровизации системы подготовки аграрных специалистов с целью повышения ее эффективности и качества принятия решений.*

***Ключевые слова:** аграрные специалисты, сельское хозяйство, АПК, система подготовки аграрных специалистов, принятие решений, прогнозирование, цифровизация.*

**Введение.** В настоящее время агропромышленный комплекс РФ, как и другие отрасли народного хозяйства в России, активно вовлечен в процесс цифровой трансформации. Совершенствование механизмов формирования добавленной стоимости в АПК идет по пути цифровой трансформации всех бизнес-процессов и создания единого цифрового пространства АПК на основе применения информационно-коммуникационных и «сквозных» цифровых технологий. Цифровая трансформация АПК требует достаточного количества подготовленных кадров, имеющие глубокие знания и практические навыки в области цифровизации АПК, поэтому основой цифровизации АПК РФ является прежде всего кадровый потенциал, так как именно аграрные специалисты различных уровней будут внедрять и поддерживать цифровые решения для цифровой трансформации агробизнеса.

**Цель.** Повышение эффективности цифровизации системы прогнозирования и подготовки аграрных специалистов.

**Материалы и методы.** Статья основана на методах системного анализа, теории управления в организационных системах, методах отбора и обработки экспертной информации.

**Результаты и их обсуждение.** Трухачев В.И., Бердышев В.Е., Моторин О.А., Быстренина И.Е., Субаева А.К. и другие авторы отмечают необходимость цифровизации подготовки кадров на основе современных инструментов с учетом тенденций научно-технического прогресса и цифровой трансформации сельского хозяйства [1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10]. Цифровизация системы прогнозирования и подготовки аграрных специалистов предполагает прохождение следующих этапов:

1. Анализ практического опыта и требований к подготовке аграрных специалистов в разрезе следующих участников: рынок (предприятие), отраслевые союзы, ФГОС, Национальный проект «Образование», федеральный проект «Кадры для цифровой экономики».

2. Разработка методики многокритериальной оценки требований внешней среды к уровню компетентности выпускаемых аграрных специалистов в разрезе категорий работников («рабочий-специалист-руководитель»).

3. Построение концептуальной двухуровневой модели показателей подготовки аграрных специалистов («государство-рынок (предприятие)»).

4. Разработка алгоритма динамического формирования требований и выработки оптимального решения подготовки специалистов в системе «предприятие-вуз-государство».

5. Проектирование системы поддержки принятия решений подготовки аграрных специалистов;

6. Разработка алгоритмического и программного обеспечения системы поддержки принятия решений при подготовке аграрных специалистов.

**Заключение.** Цифровизация оценки и прогнозирования уровня сбалансированности в системе «предприятие-вуз-государство» обеспечит возможность превентивной оценки состояния изменения рынка труда и рынка подготовки кадров по всем направлениям сельского хозяйства, что позволит реализовать набор инструментов принятия решений при управлении подготовкой кадров для сельского хозяйства; выработать рекомендации по реализации конкретных мероприятий для различных субъектов системы «предприятие-вуз-государство».

### **Библиографический список**

1. Бердышев, В.Е. Роль профессиональных и образовательных стандартов в формировании компетенций по управлению в области сельского хозяйства / В.Е. Бердышев, Н.В. Скороходова, В.Т. Водяников, Е.В. Худякова Я.С. Чистова // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. – 2020. – 4 (23). – С. 9.

2. Быстренина, И.Е. Роль информационных технологий в решении задач системы высшего профессионального образования / И.Е. Быстренина // Социокультурные проблемы современного высшего образования: сборник научных трудов. - М., 2019. - С. 147-150.

3. Быстренина, И.Е. Управление системой подготовки кадров АПК: информационный аспект / И.Е. Быстренина // Доклады ТСХА: материалы

Международной научной конференции, посвященной 175-летию К.А. Тимирязева. - М., 2019. - С. 279-281.

4 Машкова, А.Л., Маматов, А.В., Константинов, И.С. Оценка эффективности мероприятий по развитию кадрового потенциала региона в рамках ситуационно-поведенческого подхода / А.Л. Машкова, А.В. Маматов, И.С. Константинов // Научные ведомости Белгородского государственного университета. Серия: экономика. Информатика. – 2019. – №4. – С. 754-763.

5. Моторин О.А. и др. Управление рисками в сельском хозяйстве в условиях цифровой трансформации. / М.: «КноРус» – 2019 – 226 с.

6. Степанцевич, М.Н., Горбачев, М.И., Качалин, М.А. Цифровая трансформация деятельности участников агропродовольственного рынка на основе смарт-контракта / М.Н. Степанцевич, М.И. Горбачев, Качалин М.А. // Международный научный журнал, учредитель: ООО "Спектр". – 2021. – №3. – С. 50-60.

7. Субаева, А.К. Подготовка кадров для сельского хозяйства в условиях цифровой экономики /А.К. Субаева, Ф.Н. Авхадиев // Вестник Казанского ГАУ. - Казань: Издательство Казанского ГАУ. -2021. - №2 (62). С.133-137.

8. Трухачев, В.И. Роль аграрных вузов в кадровом обеспечении государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» / В.И. Трухачев // Представительная власть - XXI век: законодательство, комментарии, проблемы. – 2021. – № 1-2 (184-185). – С. 34-39.

9. Худякова, Е.В., Шитикова, А.В., Степанцевич, М.Н. Цифровая трансформация сельского хозяйства и компетентностная модель выпускника аграрного вуза / Е.В. Худякова, М.Н., А.В. Шитикова, М.Н. Степанцевич // Известия Международной академии аграрного образования. – М.: Международная общественная организация «Международная академия аграрного образования», Санкт-Петербургское региональное отделение Международной общественной организации «Международная академия аграрного образования». – 2022. – №60. – С. 91-95.

10. Худякова, Е.В., Степанцевич, М.Н. Основные направления цифровой трансформации аграрного вуза / Е.В. Худякова, М.Н. Степанцевич // Развитие агропромышленного комплекса в условиях цифровой экономики. Сборник научных трудов IV Национальной научно-практической конференции. – Кинель: Сборник научных трудов IV Национальной научно-практической конференции. – 2022. – С. 47-51.