

СЕКЦИЯ «АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ КОРПОРАТИВНОГО УЧЕТА, ФИНАНСОВ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ»

УДК 657.6

ВЫБОР И ОБОСНОВАНИЕ GRC-РЕШЕНИЙ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ: АО МПБК «ОЧАКОВО»

Баранов Павел Эдуардович, студент 4 курса бакалавриата института экономики и управления АПК, ФГБОУ ВО РГАУ – МСХА имени К. А. Тимирязева, pbaranov003@gmail.com

Научный руководитель - Хоружий Людмила Ивановна, д.э.н., профессор, директор Института экономики и управления АПК, ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, hli@rgau-msha.ru

***Аннотация.** В статье рассмотрены возможности и обоснование внедрения GRC-решений для оптимизации учета налогов, управления рисками и контроля соблюдения нормативных требований в АО МПБК «Очаково». На основе анализа текущих бизнес-процессов и используемой ERP-системы «Монолит» предложены конкретные GRC-решения, которые помогут автоматизировать внутренний аудит, снизить налоговые риски и повысить эффективность контроля за соблюдением законодательства. Представленные рекомендации направлены на повышение прозрачности и надежности учетных процессов, что особенно актуально в условиях строгого регулирования пивоваренной отрасли.*

***Ключевые слова:** GRC-решения, управление рисками, внутренний аудит, налоговый учет, нормативное соответствие, автоматизация, АО МПБК «Очаково».*

SELECTION AND JUSTIFICATION OF GRC SOLUTIONS FOR AUTOMATED CONTROL AND RISK MANAGEMENT: «OCHAKOVO»

Baranov Pavel Eduardovich, 4th year undergraduate student of the Institute of Economics and Management of the Agro–Industrial Complex, Russian State Agrarian University-Moscow Timiryazev Agricultural Academy, pbaranov003@gmail.com

Scientific supervisor - Khoruzhiy Liudmila Ivanovna, Doctor of Economics, Professor, Director of the Institute of Economics and Management of the Agro-Industrial Complex, Russian State Agrarian University- Moscow Timiryazev Agricultural Academy, hli@rgau-msha.ru

Annotation. *The article explores the potential and rationale for implementing GRC solutions to optimize tax accounting, risk management, and regulatory compliance at «Ochakovo». Based on an analysis of current business processes and the ERP system «Monolit» in use, specific GRC solutions are proposed to help automate internal auditing, reduce tax risks, and enhance regulatory compliance control. The recommendations aim to increase the transparency and reliability of accounting processes, which is particularly relevant in the highly regulated brewing industry.*

Key words: *GRC solutions, risk management, internal audit, tax accounting, regulatory compliance, automation.*

В условиях постоянно изменяющегося налогового законодательства и высокой налоговой нагрузки компании все чаще обращаются к современным технологиям для улучшения внутренних процессов и снижения рисков несоответствия требованиям законодательства. Для этого всё чаще используются GRC-решения. Актуальность использования GRC-систем (Governance, Risk Management, Compliance) заключается в их способности обеспечивать управление рисками, контроль за соблюдением нормативных требований и оптимизацию процессов внутреннего аудита.

В статье рассмотрена возможность применения GRC-систем для автоматизации и контроля расчетов по налогам и сборам, а также предложены подходящие решения на рынке для компании АО МПБК «Очаково».

Прежде всего был проведен обзор и анализ GRC-решений, составлен список требований, необходимых для внедрения решений такого класса.

Необходимо было проанализировать, имеет ли смысл использовать решения класса для оптимизации расчетов с бюджетом по налогам и сборам. Были рассмотрены возможности, направления и использования систем, в результате рассмотрения сделаны выводы, о том, что применять GRC-системы для учета расчётов по налогам и сборам:

1. Контроль за соответствием налоговому законодательству (Compliance): GRC-системы могут отслеживать нормативные требования, что особенно важно для налоговых обязательств, которые часто меняются. Например, системы позволяют вовремя обновлять базу налоговых правил и применить эти изменения к расчетам.

2. Управление рисками налоговых нарушений (Risk Management): Налоговые риски — это риски, связанные с нарушением налогового законодательства или ошибками в налоговых расчетах. Некоторые GRC-системы могут предупреждать о налоговых рисках, включая пропуски в учете и возможные недочеты при исчислении налогов.

3. Автоматизация отчетности и аудита (Governance): GRC-системы способны автоматизировать создание отчетов и проверок, что упрощает внутренний аудит расчетов по налогам и помогает снизить объем ручной работы и вероятность ошибок.

Таким образом, в целом правильность ведения учёта можно упростить контролировать с помощью GRC-решений. Поэтому далее был составлен список требований, которым организация должна соответствовать для внедрения систем подобного класса, и было проверено, соответствует ли рассматриваемая организация данным требованиям:

1. Зрелость процессов: GRC-системы лучше всего работают в организациях с уже стандартизированными и оптимизированными бизнес-процессами. АО МПБК «Очаково» — одно из старейших предприятий российского рынка пивоварения, основанное еще в 1978 году. За десятилетия работы в этой стабильной, но высоко регулируемой отрасли компания успела накопить значительный опыт в организации внутренних процессов. На предприятии стандартизированы основные процессы бухгалтерского учета, включая учет обязательств по налогам и сборам, которые ведутся в соответствии с требованиями российского законодательства. Многолетняя практика работы позволяет поддерживать высокую точность и регулярное обновление данных, что обеспечивает готовность процессов к автоматизации.

Пивоваренная отрасль, к которой относится «Очаково», отличается высокой степенью государственной регуляции, особенно в вопросах налогообложения продукции и соблюдения стандартов. Эта специфика требует от компании строгого соблюдения нормативных требований и постоянного контроля расчетов. Поэтому в компании изначально выстроены процессы строгого учета, контроля и отчетности, что облегчает стандартизацию и делает «Очаково» подходящим кандидатом для внедрения GRC-систем.

2. Размер компании и сложность структуры: GRC-системы особенно актуальны для крупных предприятий с разветвленной филиальной сетью, так как позволяют централизовать управление и автоматизировать контроль. В компании АО МПБК «Очаково» учет расчетов по налогам и сборам организован с использованием двух основных платформ: ERP-системы «Монолит» и программных продуктов 1С. Основная часть учета и отчетности ведется в «Монолите», что позволяет эффективно управлять финансовыми операциями, а также контролировать налоги и сборы.

Головная организация в Москве, а также филиалы в Краснодаре, Пензе, Тюмени и «Южная винная компания» используют ERP-систему «Монолит», которая обеспечивает учет и контроль на уровне крупного производства. Филиалы в Липецкой области и «Санаторий Горный» используют 1С, что позволяет использовать программу, более адаптированную к меньшим объемам работы и требующую меньшего уровня технической поддержки.

Масштаб компании и сложность структуры делают внедрение GRC-систем для централизованного контроля целесообразным.

3. Специальные подразделения или сотрудники, ответственные за внутренний контроль и аудит: Внедрение GRC требует выделенных ресурсов для работы с системой, что включает сотрудников, ответственных за комплаенс, аудит и управление рисками. Главный бухгалтер АО МПБК «Очаково» подчиняется генеральному директору и координирует работу бухгалтерий

филиалов, выделенных на отдельный баланс. В каждом филиале также назначен главный бухгалтер, который следит за корректностью учета и внутренним контролем, что говорит о наличии инфраструктуры для работы с GRC-системой.

Таким образом, АО МПБК «Очаково» соответствует ключевым требованиям для внедрения GRC-системы благодаря зрелым и стандартизированным процессам, крупному масштабу и готовности к централизации контроля. Это делает компанию подходящим кандидатом для использования GRC-решений, что позволит усилить управление налоговыми и регуляторными рисками.

Для АО МПБК «Очаково» рассмотрим наиболее подходящие GRC-решения, представленные в файле. Учитывая структуру компании, платформу «Монолит», масштабы и отраслевую специфику, можно выделить несколько GRC-систем, способных оптимально справляться с требованиями внутреннего аудита, управления рисками и комплаенса [4].

1. АВАКОР от компании «Диджитал Дизайн».

Преимущества: Система предоставляет инструменты для управления рисками, внутреннего контроля и комплаенса с поддержкой ESG-отчетности. АВАКОР интегрируется с корпоративными системами, что важно для «Очаково», где используется ERP «Монолит».

Причина выбора: Это решение отличается устойчивостью к отказам и возможностью адаптироваться к специфическим требованиям компании. Его использование повысит прозрачность внутренних процессов и упростит выполнение нормативных требований, что критично для пивоваренной промышленности с её строгим контролем.

2. КАИРИС от компании «ФИНЭКС».

Преимущества: Поддержка стратегического и операционного управления, а также управления инцидентами. КАИРИС ориентирован на внутренний контроль, управление бизнес-процессами и инцидентами, что поможет «Очаково» в обеспечении качества налоговых расчётов и мониторинга рисков.

Причина выбора: Система позволяет не только проводить контроль и учёт налогов, но и эффективно управлять внутренними бизнес-процессами, что может улучшить соответствие регуляторным стандартам и минимизировать риски штрафов.

3. Quadrium ActiveGRC от «Квадриум».

Преимущества: Имеет функции управления рисками информационной безопасности и SoD-рисками (Segregation of Duties). Этот продукт хорошо подходит для компаний с распределённой структурой и большой филиальной сетью, как у «Очаково».

Причина выбора: В условиях использования двух платформ, «Монолит» и 1С в разных филиалах, ActiveGRC предлагает комплексный подход к информационной безопасности и обеспечивает центральный контроль, что важно для предотвращения рисков, связанных с ошибками при расчётах и обработке данных.

Эти три решения предоставляют достаточный функционал для управления регуляторными рисками, автоматизации процессов комплаенса и централизованного контроля. АВАКОР и КАИРИС обеспечат интеграцию с существующими платформами и предоставят возможность автоматизировать процесс внутреннего контроля, а ActiveGRC добавит высокий уровень информационной безопасности, что критично для крупной компании с несколькими филиалами.

В результате проведенного исследования установлено, что для компании АО МПБК «Очаково», учитывая её масштаб, специфику отрасли и использование ERP-платформы «Монолит», целесообразно внедрить GRC-решения для повышения прозрачности налогового учета и контроля за соблюдением нормативных требований. Рассмотренные системы, такие как АВАКОР, КАИРИС и Quadrium ActiveGRC, способны эффективно автоматизировать процессы внутреннего контроля, минимизировать риски несоответствия требованиям законодательства и обеспечить централизованное управление. Эти решения поддержат стратегические цели компании, упростят работу с филиалами и усилят защиту данных.

Библиографический список

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 26.07.2019) «О бухгалтерском учете» // СПС КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 24.10.2024).
2. Банк России: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://cbr.ru/> (дата обращения: 24.10.2024).
3. Институт внутренних аудиторов: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.ia-gu.ru/> (дата обращения: 24.10.2024).
4. Официальный сайт АО МПБК «Очаково» [Электронный ресурс]. – URL: <https://ochakovo.ru/> (дата обращения: 24.10.2024).
5. Технологии доверия. Созвездие GRC: обзор лучших отечественных GRC-решений по данным 2023 года [Электронный ресурс]. – URL: <https://tedo.ru/research/constellation-grc/> (дата обращения: 24.10.2024).
6. Шевцов, Г.С. Финансовый учет и анализ: концептуальные основы [Текст] / Г.С. Шевцов. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 720 с.
7. Феоктистова, А. В. Система нормативного регулирования бухгалтерского учета / А. В. Феоктистова, Л. В. Постникова // Развитие агропромышленного комплекса России в условиях глобализации: Сборник статей 69 Международной научно-практической студенческой конференции, Москва, 12–15 марта 2016 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Научный консультант", 2016. – С. 52-56. – EDN WFITZR.